

**T.C.
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
İŞLETME ENSTİTÜSÜ**

**ACİL SAĞLIK HİZMETLERİ BİRİM
MALİYETLERİNİN HİZMET İŞLEM ÜCRETLERİ
İLE KARŞILAŞTIRILMASI**

**YÜKSEK LİSANS TEZİ
Zeynep EVEYİK**

Enstitü Anabilim Dalı : Sağlık Yönetimi

Tez Danışmanı: Dr. Öğr. Üyesi Sema AKPINAR

HAZİRAN - 2018

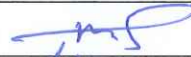


T.C.
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
İŞLETME ENSTİTÜSÜ

ACİL SAĞLIK HİZMETLERİ BİRİM
MALİYETLERİNİN HİZMET İŞLEM ÜCRETLERİ
İLE KARŞILAŞTIRILMASI

YÜKSEK LİSANS TEZİ
Zeynep EVEYİK

Enstitü Anabilim Dalı : Sağlık Yönetimi

“Bu tez 18/06/2018 tarihinde aşağıdaki jüri tarafından Oybirliği / Oyçokluğu ile kabul edilmiştir.”

JÜRİ ÜYESİ	KANAATİ	İMZA
Doç. Dr. Mahmut AKBOLAT	KABUL	
Dr. Öğr. Üyesi İlkay EJDER ERTURAN	KABUL	
Dr. Öğr. Üyesi Sema AKPINAR	KABUL	



SAKARYA
ÜNİVERSİTESİ

T.C.
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
İŞLETME ENSTİTÜSÜ
TEZ SAVUNULABİLİRLİK VE ORJİNALLİK BEYAN FORMU

Sayfa : 1/1

Öğrencinin

Adı Soyadı	:	Zeynep EVEYİK
Öğrenci Numarası	:	1460Y47009
Enstitü Anabilim Dalı	:	Sağlık Yönetimi
Enstitü Bilim Dalı	:	
Programı	:	<input checked="" type="checkbox"/> YÜKSEK LİSANS <input type="checkbox"/> DOKTORA
Tezin Başlığı	:	ACİL SAĞLIK HİZMETLERİ BİRİM MALİYETLERİNİN HİZMET İŞLEM ÜCRETLERİ İLE KARŞILAŞTIRILMASI
Benzerlik Oranı	:	%8

..... ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜNE,

Sakarya Üniversitesi Enstitüsü Lisansüstü Tez Çalışması Benzerlik Raporu Uygulama Esaslarını inceledim. Enstitünüz tarafından Uygulama Esasları çerçevesinde alınan Benzerlik Raporuna göre yukarıda bilgileri verilen tez çalışmasının benzerlik oranının herhangi bir intihal içermediğini; aksinin tespit edileceği muhtemel durumda doğabilecek her türlü hukuki sorumluluğu kabul ettiğimi beyan ederim.

...../...../20.....
İmza

Sakarya Üniversitesi Enstitüsü Lisansüstü Tez Çalışması Benzerlik Raporu Uygulama Esaslarını inceledim. Enstitünüz tarafından Uygulama Esasları çerçevesinde alınan Benzerlik Raporuna göre yukarıda bilgileri verilen öğrenciye ait tez çalışması ile ilgili gerekli düzenleme tarafımda yapılmış olup, yeniden değerlendirilmek üzere gsbtz@sakarya.edu.tr adresine yüklenmiştir.

Bilgilerinize arz ederim.

...../...../20.....
İmza

Uygundur

Danışman
Unvanı / Adı-Soyadı: Dr. Öğr. Üyesi Sema AKPINAR

Tarih:

İmza:

KABUL EDİLMİŞTİR

REDDEDİLMİŞTİR

EYK Tarih ve No:

Enstitü Birim Sorumlusu Onayı

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	iii
TABLO LİSTESİ.....	v
ÖZET.....	vii
SUMMARY.....	viii
GİRİŞ.....	1
BÖLÜM 1: SAĞLIK KURUMLARINDA MALİYET ANALİZİ.....	4
1.1. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi.....	4
1.2. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizinin Amaçları.....	6
1.3. Sağlık Kurumlarında Maliyetleri Etkileyen Faktörler.....	7
1.4. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi Süreçleri.....	11
1.4.1. Sağlık Kurumu Çıktılarının Belirlenmesi.....	11
1.4.2. Sağlık Kurumlarında Gider Türlerinin Sınıflandırılması.....	12
1.4.3. Sağlık Kurumlarında Gider Yerlerinin Tanımlanması	15
1.4.4. Sağlık Kurumlarında Giderlerin Gider Yerlerine Dağıtımı.....	18
1.5. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi Çalışmalarının Literatür Örnekleri.....	23
BÖLÜM 2: ACİL SAĞLIK HİZMETLERİ BİRİM MALİYETLERİNİN HİZMET İŞLEM ÜCRETLERİ İLE KARŞILAŞTIRILMASI.....	26
2.1. Çalışmanın Amacı.....	26
2.2. Çalışmanın Evreni ve Örnekleme.....	26
2.3. Veri Kaynakları.....	26

2.4. Yöntem.....	27
2.5. Bulgular.....	29
2.5.1. EİASB Genel Bilgileri.....	29
2.5.2. Birinci Dağıtım Sonuçları İle İlgili Bulgular.....	32
2.5.3. İkinci Dağıtım Sonuçları İle İlgili Bulgular.....	48
2.5.4. Üçüncü Dağıtım Sonuçları İle İlgili Bulgular	58
2.6. Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Hesaplanması Süreci.....	69
2.6.1. Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonları İş Analizleri.....	69
2.6.2. Gruplarına Göre Vakaların Toplam Gerçekleştirilme Sürelerinin Hesaplanması	71
2.6.3. Birim Değişken Maliyetlerin Belirlenmesi.....	73
2.6.4. Birim Sabit Maliyetlerin Belirlenmesi.....	75
2.6.5. Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Hesaplanması.....	77
2.7. Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin KSHFT Fiyatları İle Karşılaştırılması.....	80
2.8. Tartışma.....	83
SONUÇ VE ÖNERİLER.....	86
KAYNAKÇA.....	89
EKLER.....	95
ÖZGEÇMİŞ.....	144

KISALTMALAR

AABT	: Ambulans ve Acil Bakım Teknikeri
ASHGM	: Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü
ASHİ	: Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonu
ASOS	: Acil Sağlık Otomasyon Sistemi
ATT	: Acil Tıp Teknisyeni
CPR	: Kardiyo Pulmoner Resüsitasyon
ÇKOS	: Çağrı Karşılama Otomasyon Sistemi
DİMM	: Direkt İlk Madde ve Malzeme
EDH	: Eskişehir Devlet Hastanesi
EİASB	: Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliği
EKG	: Elektro Kardiyografi
ESOGÜ	: Eskişehir Osmangazi Üniversitesi
EHÜGY	: Esas Hizmet Üretim Gider Yeri
GÜG	: Genel Üretim Gideri
GYGY	: Genel Yönetim Gider Yeri
İSM	: İl Sağlık Müdürlüğü
IV	: İntra Venöz
KDV	: Katma Değer Vergisi
KKM	: Komuta Kontrol Merkezi
KSHFT	: Kamu Sağlık Hizmetleri Fiyat Tarifesi
LMA	: Laringeal Maske
ODD	: Olağan Dışı Durum
PaO₂	: Oksijen Satürasyonu
SB	: Sağlık Bakanlığı
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu

SUT : Sağlık Uygulama Tebliği
VS : Vaka Sayısı
YEDH : Yunus Emre Devlet Hastanesi
YHÜGY : Yardımcı Hizmet Üretim Gider Yeri
ZTS : Zorunlu Trafik Sigortası

TABLO LİSTESİ

Tablo 1 : Gider Türleri ve Veri Toplama Kaynakları	14
Tablo 2 : Gider Dağıtım Ölçütleri.....	19
Tablo 3 : Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi Çalışmalarının Literatür Örnekleri ..	24
Tablo 4 : 2015 Yılı EİASB Gider Yerleri	28
Tablo 5 : 2015 Yılı Eskişehir İl Ambulans Servisi Genel İstatistikî Bilgileri	31
Tablo 6 : 2015 Yılı EİASB İlçe İstasyon Bilgileri.....	32
Tablo 7 : 2015 Yılı EİASB Birimlerinin DİMM Giderleri.....	34
Tablo 8 : 2015 Yılı EİASB Birimlerinin Personel Giderleri	36
Tablo 9 : 2015 Yılı EİASB Birimlerinin Ambulans Giderleri.....	40
Tablo 10: 2015 Yılı EİASB Birimlerinin Demirbaş Giderleri.....	41
Tablo 11: 2015 Yılı EİASB Birimlerinin Telsiz Sistemi Giderleri.....	42
Tablo 12: 2015 Yılı EİASB Birimlerinin Genel Üretim Giderleri.....	45
Tablo 13: 2015 Yılı EİASB Birimlerinin Hizmet Alımı Giderleri	46
Tablo 14: 2015 Yılı EİASB Birinci Dağıtım Özeti.....	48
Tablo 15: GYGY İle YHÜGY ve EHÜGY Arasındaki Hizmet İlişkisi Ölçeği.....	49
Tablo 16: 2015 Yılı EİASB Başhekimlik Gider Yerinin İkinci Dağıtımı.....	50
Tablo 17: 2015 Yılı EİASB Yemekhane ve Temizlik Gider Yerinin İkinci Dağıtımı.	51
Tablo 18: 2015 Yılı EİASB Personel Birimi Gider Yerinin İkinci Dağıtımı	52
Tablo 19: 2015 Yılı EİASB Bilgi Yönetim Birimi Gider Yerinin İkinci Dağıtımı	54
Tablo 20: 2015 Yılı EİASB Kalite Birimi Gider Yerinin İkinci Dağıtımı.....	55
Tablo 21: 2015 Yılı EİASB Teknik Servis Gider Yerinin İkinci Dağıtımı	57

Tablo 22: 2015 Yılı EİASB İkinci Dağıtım Özeti.....	58
Tablo 23: YHÜGY İle EHÜGY Arasındaki Hizmet İlişkisi Ölçeği.....	59
Tablo 24: KKM İşlemleri ve Gerçekleştirme Süreleri	60
Tablo 25: Vakaların İşlem Seyri ve Sonuçlarına Göre Gruplandırılması	61
Tablo 26: Vaka Gruplarına Göre KKM İşlem Sürelerinin Hesaplanması	61
Tablo 27: KKM Giderleri İçin 3. Dağıtım Ölçeği Oluşturulması.....	62
Tablo 28: 2015 Yılı EİASB KKM Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı	63
Tablo 29: 2015 Yılı EİASB Lojistik Birimi Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı.....	64
Tablo 30: 2015 Yılı EİASB Eğitim Birimi Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı	65
Tablo 31: 2015 Yılı EİASB Ayniyat ve Depo Birimi Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı.....	66
Tablo 32: 2015 Yılı EİASB ODD ve Protokol Görevlendirmeleri.....	67
Tablo 33: 2015 Yılı Eskişehir İAS Üçüncü Dağıtım Özeti.....	68
Tablo 34: ASHİ İşlemleri ve Gerçekleştirilme Süreleri.....	70
Tablo 35: Vaka Gruplarına Göre ASHİ İşlem Sürelerinin Belirlenmesi	70
Tablo 36: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Personel Maliyetinin Hesaplanması	74
Tablo 37: Kilometre Başı Akaryakıt Maliyetinin Hesaplanması	75
Tablo 38: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Ambulans Maliyetinin Hesaplanması	76
Tablo 39: Acil Sağlık Hizmeti Birim Genel Üretim Maliyetinin Hesaplanması	77
Tablo 40: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyet Hesaplama Formülünün Oluşturulması.....	78
Tablo 41: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetleri.....	79
Tablo 42: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin KSHFT İle Karşılaştırılması.	81

Tablo 43: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Değerlendirilmesi	82
--	----

Tezin Başlığı: Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Hizmet İşlem Ücretleri İle Karşılaştırılması

Tezin Yazarı: Zeynep EVEYİK **Danışman:** Dr. Öğr. Üyesi Sema AKPINAR

Kabul Tarihi: 18 Haziran 2018 **Sayfa Sayısı:** ix (ön kısım) +94 (tez) +49 (ek)

Anabilim Dalı: Sağlık Yönetimi

Acil sağlık hizmetleri sistemi, "ani hastalık veya yaralanma mağdurlarına sağlık hizmetlerinin etkin, koordineli ve zamanında ulaştırılması için personel, tesis ve teçhizat düzenlemelerini sağlayan kapsamlı bir sistem" olarak tanımlanabilir. Acil Sağlık Hizmetlerinin amacı, gereksiz ölüm veya uzun vadeli morbiditeyi önlemek için ani ve hayatı tehdit eden yaralanmalara veya acil durum mağdurlarına zamanında hizmet vermektir. Bu hizmetlerin etkililiği, hizmetin zamanında verilmesiyle yakından ilişkilidir. Kullandığı teknolojiler nedeniyle yüksek maliyete sahip olan acil sağlık hizmetleri, hayat kurtarma, komplikasyon ve erken ölümlerin önüne geçme açısından değerlendirildiğinde maliyet etkili olarak sunulması önem arz etmektedir. Acil sağlık hizmetlerinin maliyeti ve bu amaçla kullanılan kaynakların tespiti çalışmanın ana konusunu oluşturmaktadır.

Çalışmada yapılan araştırmada, Türkiye’de literatür örneğine rastlanmayan acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetlerinin hesaplanması ve hizmet işlem ücretleri ile karşılaştırılması amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda araştırmada Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliğinin 2015 yılına ait mali, idari ve tıbbi kayıtları esas alınarak sağlık kurumunun maliyet unsurları belirlenmiştir. Maliyetler birinci, ikinci ve üçüncü dağıtım olarak tanımlanan ve üç ayrı aşamada gerçekleştirilen dağıtımlar ile hesaplanmıştır. Yöntem olarak birim maliyet hesaplamaya esas teşkil edecek temel maliyetleme yöntemlerinden fiili ve tam maliyet yöntemi tercih edilmiştir. Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonlarının yerleşim yerlerine ve türüne göre acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetleri hesaplanmış ve elde edilen sonuçlar Sağlık Bakanlığı Kamu Sağlık Hizmetleri Fiyat Tarifesi ile karşılaştırılmıştır. Araştırma sonucunda, toplam maliyetler içerisinde en yüksek maliyetin direkt personel giderlerinden oluştuğu görülmüştür (% 77,65). Birim maliyetleri etkileyen en önemli unsurların ise direkt personel maliyeti, acil sağlık hizmeti işlemlerinin uygulama süresi ve Acil Sağlık Hizmeti İstasyonlarının konumu ve türü olduğu tespit edilmiştir. Eskişehir ili genelinde acil sağlık hizmeti uygulamalarının % 72,22’sinin araştırma neticesinde saptanan fiili maliyetleri, Sağlık Bakanlığı Kamu Sağlık Hizmetleri Fiyat Tarifesinin üzerinde bulunmuştur. Bu nedenle mevcut fiyat tarifelerinin maliyet temelli olarak güncellenmesi önerilmektedir. Acil sağlık hizmetlerinin maliyet analizi çalışmaları, Acil Sağlık Hizmeti İstasyonlarının varlığı ve gelecekteki gelişimi için önemli fayda sağlayacaktır.

Anahtar Kelimeler: Ambulans Maliyeti, 112 Maliyet, Maliyet Analizi, ASHİ Maliyeti.

Title of the Thesis: Comparison Of Unit Costs Of Emergency Medical Services With Service Transaction Fees

Author: Zeynep EVEYİK

Supervisor: Assist. Prof. Sema AKPINAR

Date: 13 July 2018

Nu. of Pages: ix (pretext) +94 (mainbody) +49 (app.)

Department: Health Management

Emergency health services system can be defined as "a comprehensive system that provides personnel, facilities and equipment arrangements for the effective, coordinated and timely delivery of health services to the victims of sudden illness or injury." The aim of emergency health services is to provide timely service to sudden and life-threatening injuries or emergency victims in order to prevent unnecessary death or long-term morbidity. The effectiveness of these services is closely related to the timely delivery of the service. The cost of emergency health services, which have high cost due to the technologies it uses, is important in terms of life saving, complications and prevention of premature deaths. The cost of emergency medical services and the determination of resources used for this purpose constitute the main subject of the study.

In the study, it was aimed to calculate the unit costs of emergency health services that are not found in the literature sample in Turkey and compare them with the service transaction fees. For this purpose, the cost elements of the health institution were determined based on the financial, administrative and medical records of the Head Office of the Eskişehir Provincial Ambulance Service in 2015. The costs are calculated by the distribution that is defined as the first, second and third distribution and carried out in three separate stages. The basic costing unit cost computations as a practice of methods that will form the basis of actual and full cost method is preferred. The unit costs of emergency health services were calculated according to the location and type of emergency health services stations and the results were compared with the price tariff of the Ministry of Health. As a result of the research, the highest cost in total costs was directly attributable to personnel costs (77.65%). The most important factors affecting unit costs were the direct cost of personnel, the duration of emergency health care operations and the location and type of emergency health care stations. The actual costs of 72.22% of emergency health care applications in the province of Eskisehir were higher than the price tariff of the Ministry of Health. Therefore, it is recommended that current price schedules be updated based on cost. Cost analysis of emergency health services will provide significant benefits for the presence and future development of emergency health service stations.

Keywords: Ambulance Cost, 112 Cost, Cost Analysis, Cost of EMS.

GİRİŞ

Türkiye’de sağlık hizmetleri kamusal hizmetler niteliğinde anayasal bir hak olarak yetkili ve sorumlu tek organ olan Sağlık Bakanlığı tarafından planlanma, kontrol ve koordinasyonu sağlanmakta; ancak özel sektör ile birlikte sunulmaktadır. Sağlık hizmetlerinin finansmanı ise Sosyal Güvenlik Kurumu, özel sigortalar ve cepten ödemeler ile sağlanmaktadır. 2002 yılında hayata geçen Sağlıkta Dönüşüm Programının en önemli amaçlarından biri tüm sosyal güvenlik kurumlarının tek çatı altında toplanmasıdır. Bu amaçla 2006 yılında yürürlüğe giren 5502 Sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu ile 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu doğrultusunda 2008 yılında genel sağlık sigortası ile sağlık hizmetlerinin finansmanı ve sunumu birbirinden ayrılmıştır.

Genel sağlık sigortasının ve sağlıkta dönüşüm programının bileşenlerinin uygulanmasıyla birlikte devlet, kamu kurumlarından ve özel sağlık kurumlarından satın alma yoluyla topluma sağlık hizmeti sağlama görevini yerine getirmektedir. Aynı zamanda bireyler de sağlık hizmetlerini kendi olanakları ile kamuya ya da özel sektöre ait kurumlardan karşılayabilmektedir. Sonuç olarak sağlık hizmetleri için yapılan harcamaların büyük çoğunluğu (% 78,5) devlet tarafından karşılanmaktadır (Türkiye İstatistik Kurumu, 2017).

Sağlık harcamaları, hizmet fonksiyonlarına göre; hastane hizmetleri, perakende ilaç hizmetleri, diğer sağlık hizmetleri, ağız ve diş sağlığı hizmetleri, halk sağlığı hizmetleri, yönetim hizmetleri ve 112 acil sağlık hizmetleri olmak üzere 7 alanda gerçekleştirilmektedir. Yapılan sınıflandırmaya göre sağlık harcamalarından en düşük payı alan 112 acil sağlık hizmetlerinin yıllara göre değişimi incelendiğinde; 112 acil sağlık hizmetleri için ayrılan kaynağın sağlık harcamaları içindeki oranı 2002 yılında % 0,3 iken 2013 yılında % 1,8’e çıkarıldığı görülmüştür. 2002-2013 döneminde sağlık alanındaki gelişmelerin en belirgin olarak yaşandığı alanlardan biri olan 112 acil sağlık hizmetlerine ayrılan finansman nominal olarak 24,3 kat, reel olarak ise 8,1 kat artmıştır (Sağlık Bakanlığı, 2014).

Son yıllarda acil sağlık hizmetlerinde meydana gelen finansman artışı, bu hizmet alanına ayrılan kaynakların etkili ve verimli bir şekilde kullanabilmesini önemli kılmaktadır. Bir hizmet işletmesi olan il ambulans servislerinde acil sağlık hizmetlerinin

birim maliyetlerinin hesaplanması, giderlerinin kontrolü, ileriye dönük planlama yapılması ve kararların alınmasında etkili ve güvenilir bilgiler elde etmek için il ambulans servislerinin hizmetlerini konu alan maliyet analizi çalışmalarına ihtiyaç duyulmaktadır.

Acil sağlık hizmetlerinin maliyet analizini konu alan çalışmanın birinci bölümünde, tez konusunun alanı olan maliyet kavramı hakkında genel bilgilere yer verilerek, sağlık kurumlarında maliyetleri etkileyen unsurlar, maliyet analizi, maliyet analizinin amaçları, maliyet analizi aşamaları ve sağlık kurumlarında maliyet analizi çalışmalarının literatür örneklerine yer verilmiştir.

Araştırma kısmından oluşan çalışmanın ikinci bölümü ise, acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin hesaplanması ve Kamu Sağlık Hizmetleri Fiyat Tarifesi (KSHFT) ile karşılaştırılmasına ilişkin bulgular, tartışma ve sonuç bölümlerinden oluşmaktadır.

Çalışmanın Amacı: Bu çalışma, acil sağlık hizmetleri üretiminde katlanılan maliyet verilerinden yararlanarak, gerçekleşen maliyetlerin değerlendirmesini yapmak, gerçekleşen maliyetler ile KSHFT'yi karşılaştırarak yöneticilerin alacağı finansal kararlara ışık tutma amacını taşımaktadır. Sunulan hizmetler retrospektif olarak incelenmiş, hizmet sunarken karşılaşılan maliyetler belirlenip hizmet işlem ücretleri ile saptanan birim maliyetlerin karşılanma oranının hesaplanması hedeflenmektedir.

Çalışmanın Önemi: Acil sağlık sisteminin en önemli parçasını oluşturan il ambulans servislerinin kendilerine sağlanan sınırlı kaynakları en yüksek faydayı sağlayacak şekilde kullanmaları gerekmektedir. Bu nedenle, ambulans hizmetleri sunumu için katlanılan maliyetlerin kontrolü, etkin kaynak planlamasının temelini oluşturmaktadır. Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonları (ASHİ) ve acil sağlık hizmetleri alanında maliyet analizi çalışmasına rastlanmadığı için tercih edilen bu konu, bu güne kadar Türkiye'deki ilk çalışma olması sebebiyle önemli bulunmaktadır.

Acil sağlık hizmeti maliyetleri üzerinde kontrolün sağlanabilmesi, ancak il ambulans servisleri giderlerinin tespiti ve düzenli olarak takibi ile ASHİ'lerin birim maliyetlerinin belirlenmesi sayesinde mümkün olacaktır.

Çalışmanın Yöntemi: Çalışmada, maliyet belirleme yöntemlerinden fiili maliyet yöntemi ve tam maliyet yöntemi kullanılmıştır. Çalışma, acil sağlık hizmeti birim

maliyetlerinin zaman esaslı olarak hesaplanması sonucunda gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, öncelikle Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliğinin (EİASB) hizmet üretiminin gerçekleştiği ve maliyetlerin ortaya çıktığı gider yerleri, fonksiyonel bölümlere esas alınarak belirlenmiştir. Daha sonra EİASB'nin gider türleri; direkt ilk madde ve malzeme giderleri (DİMM), personel giderleri, ambulans giderleri ve genel üretim giderleri (GÜG) olmak üzere 4 başlık altında toplanmıştır.

Giderlerin gider yerlerine dağıtımı; birinci, ikinci ve üçüncü dağıtım aşamaları ile gerçekleştirilmiştir. Birinci dağıtımda; giderlerin, tüm gider yerlerine doğrudan dağıtım yapılmıştır. İkinci dağıtımda; genel yönetim gider yerlerinde (GYGY) toplanan giderlerin yardımcı hizmet üretim gider yerlerine (YHÜGY) ve esas hizmet üretim gider yerlerine (EHÜGY) dağıtım, kademeli dağıtım yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Üçüncü dağıtımda; YHÜGY'de toplanan giderlerin EHÜGY'lere dağıtım, gider yerlerinin birbiri arasındaki hizmet ilişkisi göz önüne alınarak hazırlanan dağıtım ölçütleri aracılığıyla yapılmıştır.

Üçüncü dağıtım sonrası acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetleri hesaplanmıştır. Bu çerçevede öncelikle, birim değişken ve sabit maliyetlerin belirlenmesi için iş analizi yönteminden yararlanılmıştır. İş analizi tabloları ile hizmet sunumunda gerçekleştirilen faaliyetler ve gerçekleştirme sürelerine ilişkin parametreler belirlenerek birim değişken ve sabit maliyetler bulunmuştur. Belirtilen parametreleri kapsayan acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetleri, KSHFT'de yer alan hizmet işlem ücretleri ile karşılaştırılmıştır. Toplanan verilerin analizinde M.S. Office Excel programı kullanılmıştır.

Çalışmada karşılaşılan en büyük kısıtlılık, veri toplama sürecinde kayıt sistemindeki yetersizlikler nedeniyle özellikle bina bakım onarım giderlerinin dağıtımında yaşanmıştır. 2015 yılında yapılan bina bakım onarımlarının hangi birimlere yapıldığını gösteren kayıtlara rastlanmamıştır.

BÖLÜM 1: SAĞLIK KURUMLARINDA MALİYET ANALİZİ

Bu bölümde maliyet kavramı hakkında genel bilgilere yer verilerek, sağlık kurumlarında maliyetleri etkileyen unsurlar, maliyet analizi, maliyet analizinin amaçları, maliyet analizi aşamaları ve sağlık kurumlarında maliyet analizi çalışmalarının literatür örneklerine yer verilmiştir.

1.1. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi

İşletme faaliyetlerinin parasal ifadelerini izleyen, işletmelere ait bilgileri genel kabul görmüş kurallar çerçevesinde üreten ve bunların ilgililer tarafından yorumlanmasına ve yönetsel kararların alınmasına olanak sağlayan bilgi sistemine muhasebe denilmektedir (Doğan, 2011: 132). Muhasebe bilgi sistemi, bir işletmenin varlıkları ile bunları sağlayan kaynakların yapısını belirleyen ve işletmenin para ile ölçülebilen, ekonomik nitelikteki işlemlerinin ortaya çıkardığı değişikliklere ilişkin verileri toplayan, kaydeden, sınıflandıran, kontrol eden ve gerektiğinde analiz ederek, elde ettiği bilgileri genellikle dönemsel olarak raporlayıp; sonuçları işletme içi ve dışı kullanıcılara sunan çok aşamalı bir işlemler bütünüdür (Hankins ve Baker, 2004: 3).

Muhasebe bilgi sistemi, işletme ile ilgisi bulunan kişi ve kurumların, işletmenin faaliyetleri ile ilgili olarak gereksinim duydukları bilgilerin farklı olması nedeniyle literatürde finansal muhasebe ve yönetim muhasebesi olarak iki ana gruba ayrılmaktadır (Webster, 2004: 6).

Finansal muhasebe; işletmenin varlık, borç ve sermaye yapısı gibi finansal bilgileri işletme dışı kişi ve kurumlara sunan ve belirli bir dönem içindeki faaliyet sonuçlarını, öz sermaye değişimlerini ve nakit akışlarını raporlayan muhasebe alt sistemidir (Alkan, 2001: 178). Yönetim muhasebesi ise, organizasyonların planlama, koordinasyon ve kontrol gibi yönetim fonksiyonları gereği ihtiyaç duyduğu finansal ve/veya finansal olmayan bilgilerin toplanmasını, analiz edilmesini ve yöneticilere raporlanmasını sağlayan muhasebe türüdür (Çaldağ, 2014: 427).

Yöneticilerin işletme faaliyetlerini yürütmek yönetmek için ihtiyaç duyduğu muhasebe bilgisinin yorumunu ve analizini kapsayan yönetim muhasebesi, planlama, maliyet analizi, maliyet kontrolü, performans ölçümü ve karar verme gibi çeşitli amaçlarla kullanılmaktadır (Williams ve diğerleri, 2010: 6; Büyükmirza, 2010: 38).

Geleneksel muhasebe yaklaşımlarında maliyet ve yönetim muhasebesi sistemlerinin her biri ayrı bir muhasebe türü olarak incelenirken, günümüzde değişen yönetim anlayışları ile birlikte her birinin fonksiyonlarını kesin çizgilerle ayırma tutmak çok zor görünmektedir (Peker, 1983: 3; Yükü, 1999: 3-4). Bu zorluk nedeniyledir ki bazı otoriteler maliyet muhasebesi ile yönetim muhasebesi arasındaki ilişkiyi “Modern maliyet muhasebesi, yönetim muhasebesi olarak adlandırılır” biçiminde dile getirmektedirler (Yükü, 1999: 3-4).

Maliyet muhasebesi, işletmelerin faaliyetlerine göre mal ve hizmetlerin üretilmesi, bunların alıcılara ulaştırılıp paraya çevrilebilmesi için işletmelerin katlandığı fedakârlıkların parasal değerini gösteren maliyetlerin, gider oluşumlarını belirleyen, söz konusu giderleri türleri, gider yerleri ve fonksiyonları açısından muhasebe hesap planındaki sınıflandırma doğrultusunda kaydedip izleyen, elde edilen bilgilerin incelenmesi ve yorumlanmasına olanak sağlayan raporların hazırlanmasını ve maliyetlerin kontrol edilmesini amaçlayan sistem bütünüdür (Özgülbaş ve Tarcan, 2013: 5-7). Başka bir tanıma göre maliyet muhasebesi, yöneticilerin yargıda bulunma ve karar vermelerine yardımcı olmak amacıyla mamul ve hizmet üretimi yapan işletmelerde özel olarak üretim maliyetleri ile ilgili ekonomik olaylar üzerinde yoğunlaşarak bunların tanımlanması, ölçülmesi ve raporlanmasıdır (Civelek ve Özkan, 2004: 5). Sağlık kurumlarında maliyet muhasebesi ise, sağlık işletmelerinin hizmet üretimi sonucunda oluşan giderlerini türlerine göre belirleyen, bu giderleri hizmetin üretildiği birimlere dağıtarak sağlık hizmetlerinin maliyetlerinin hesaplanmasını sağlayan kayıt sistemi olarak tanımlanmaktadır (Ağırbaş, 2014: 425).

Sağlık hizmetlerinin en iyi şekilde değerlendirilip planlanması, denetimi ve fiyatlandırılması açısından maliyetlerin gerçeğe yakın tespit edilmesi son derece önemlidir (Özgülbaş, 2014: 20-21). İşletmelerde içe dönük kararlar almaya katkı sağlayan maliyet muhasebesi, üretim işletmelerinde olduğu gibi, sağlık işletmelerinde de üretilen sağlık hizmetinin birim maliyetlerinin hesaplanması, birimlerin işletmeye olan ekonomik katkılarının ölçülmesi ve işletme bütçelerinin yapılması konularında yarar sağlamaktadır (Ağırbaş, 2014: 424).

Sağlık işletmelerinde maliyet muhasebesi uygulamaları finansal muhasebede olduğu gibi yasal bir zorunluluk olmamasına karşın, hizmet maliyetlerinin düzenli olarak

hesaplanması ve analiz edilmesi için üst yönetime bağlı bir bölümün kurulması gerek özel sektör işletmelerinde gerekse kâr amacı gütmeyen kamu kuruluşlarında maliyet çalışmalarının yapılması ve kaynakların etkin kullanılması açısından fayda sağlayacağı öngörülmektedir (Özgülbaş, 2014: 21).

Maliyet muhasebesi sadece işletme bünyesinde alınan kararlar için değil, ülke genelinde uygulanan makro kararlar için de önemli bilgiler sunmaktadır. Ülke çapında tutarlı bir fiyat politikasının belirlenebilmesi ve sistemler arasında koordinasyonun sağlanabilmesinde gerekli bilgi akışının en önemli parçasını işletme muhasebelerinden alınan maliyet bilgileri oluşturmaktadır. Devleti oluşturan alt sistemlere yapılacak olan yatırım kararlarında kurumsal açıdan elde edilecek yarar göz önünde bulundurulmalıdır. Bu kurumsal yarar ise ancak sağlık hizmeti maliyetine ilişkin doğru bilgi ile mümkündür (Seçim, 1995: 323).

Maliyet muhasebesinin yukarıda sayılan işlevlerini yerine getirebilmesi için genel muhasebe verilerinden ve maliyet analizlerinden yararlanılması kaçınılmaz olup işletmelerde maliyet muhasebesi ve maliyet analizleri bir arada değerlendirilmektedir. Maliyet analizleri, sağlık kurumunun maliyet verileri ile sağlık hizmeti üretimi arasındaki ilişkileri inceleyen, kurumun geleceğine yönelik kararlar için yöneticilere bilgiler üreten analizlerdir. Maliyet analizi çalışmaları; sağlık işletmelerinin maliyet yapısını ortaya koyarak, hizmet maliyetlerini belirlemek, bütçeleme kararlarını desteklemek, fiyatlama kararlarına girdi sağlamak, verimliliği yükseltmek, toplam ve birim maliyetleri belirleyebilmek amacıyla yapılmaktadır (Talakacı, 2009: 43).

1.2. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizinin Amaçları

Sağlık kurumlarında maliyet muhasebesi ve analizinin temel görevi sağlık hizmeti üretimi için satın alınan hammadde ve malzemelerin kayıt edilmesi, sınıflandırılması ve üretilen hizmet için kullanılan miktarlarının hesaplanmasıdır (Kürkçü, 2015: 19). Maliyet muhasebesi ve analizinin amaçları işletmelerin türüne ve faaliyet alanına göre değişmekle beraber genel amaçları; birim maliyetlerin belirlenmesi, stok değerlerinin hesaplanması, plan ve bütçelerin hazırlanması, fiyatlama, maliyet kontrolü yapılması, gelirlerin hesaplanması ve yönetime bilgi sağlanmasıdır. (Sayın ve Yeğinboy, 1995: 262).

Sağlık kurumlarında maliyet analizinin başlıca amaçlarını şu şekilde özetlemek mümkündür (Özgülbaş ve Tarcan, 2013: 16).

- Sağlık kurumlarında birim (poliklinik, klinik, teşhis, görüntüleme ve ameliyathane üniteleri vb.) maliyetleri ve toplam maliyetleri tespit etmek,
- Üretilen hizmetin yatan hasta maliyeti, hasta günü başına maliyet, eğitim saati başına maliyet, hastalığa özgü maliyet gibi birim maliyetini hesaplamak,
- Finansal tabloların hazırlanmasında hizmetlerin birim maliyetlerini saptayarak, bilançoda yarı mamul veya mamul stoklarının, gelir tablosunda satılan mamullerin maliyetinin belirlenmesini sağlamak (Ertaş, 2016: 10),
- Sağlık kurumlarının ürettiği hizmetin maliyetini belirlemek suretiyle etkin bir maliyet kontrolü sağlamak,
- Sağlık hizmetlerinin fiyatlandırılmasında maliyet verilerini ve yöntemlerini kullanmak,
- Sağlık işletmelerinin kapasite kullanım ve artırım kararlarında maliyet analizi verilerini kullanmak,
- Tıbbi cihaz yatırımı kararlarında maliyet analizi verilerini kullanmak,
- Sağlık kurumlarında meydana gelen giderlerin, gider yerleri aracılığıyla ayrıntılı bir şekilde izlemek ve bunları önceden tespit edilen standart ile karşılaştırmak; ortaya çıkan sapmaları araştırmak ve çözümlenmek; böylece yöneticilere maliyet kontrolünün sağlanmasında performans değerlendirmesine yardımcı olmak,
- Sağlık kurumlarında hastalık maliyetlerini hesaplamak,
- Sağlık kurumlarının büyüme, küçülme, hizmet farklılaştırma gibi kararlarında maliyet verilerini kullanmaktır.

1.3. Sağlık Kurumlarında Maliyetleri Etkileyen Faktörler

Maliyet kavramı, sağlık işletmeleri için her geçen gün artan oranda önem kazanmaktadır. Sağlık kurumları sayılarının özel sağlık işletmeleriyle birlikte artması, bunun sonucunda rekabetin güçlenmesi, nüfus artışı, teknolojik gelişmeler ve beraberinde ortaya çıkan yeni tedavi imkânları, küreselleşme, sağlık turizmindeki gelişmeler ve sağlık okuryazarlığı bilincinin gelişmesi gibi etkenler maliyetin önemini arttırmıştır (Alpugan ve Haftacı, 1994: 278). Tüm işletmelerde olduğu gibi sağlık

işletmelerinde de planlama, denetleme, bütçeleme, yatırım ve karar alma fonksiyonlarında maliyet bilgisine ihtiyaç duyulmaktadır.

Genel olarak maliyet, işletme tarafından mal ve hizmet üretimi için yapılan çeşitli giderlerin ve para ile ölçülebilen fedakârlıkların toplamını ifade etmektedir (Çetiner, 2002: 438). Benzer bir tanımla maliyet, işletmelerin faaliyetlerini yerine getirmek ve sürekliliğini sağlamak amacıyla kullanılan ve kullanılacak olan kaynakların parasal ifadesidir (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 2000: 18). Sağlık kurumları açısından maliyet ise, her sağlık kuruluşunun kendi faaliyet konusunu oluşturan sağlık hizmetini üretebilmesi için harcadığı üretim faktörlerinin para ile ölçülebilen değeri şeklinde tanımlanabilmektedir (Yiğit ve diğerleri, 2003: 233; Gapenski, 2005: 122). Sağlık kurumları üretim faktörü olarak; ilaç, tıbbi malzeme, insan kaynakları, tıbbi cihaz, elektrik, su, doğalgaz, gıda malzemeleri, temizlik malzemeleri, bina, demirbaş, kırtasiye malzemeleri vb. gibi farklı kaynakları kullanmaktadır (Ağırbaş, 2014: 428).

Sağlık kurumlarının sahip oldukları kaynakları en etkin ve verimli bir şekilde kullanması ve bunun karşılığında en yüksek faydayı elde edebilmesi için iyi bir maliyet yönetimi sistemi oluşturmaları gerekmektedir (Vatansever, 2013: 5). “Kaynakların kıt ve üretim maliyetlerinin gitgide yükseldiği günümüzde, üretime katılan her faktörün en yüksek verimi alacak şekilde kombine edilmesi, maliyet kontrolünde oldukça önemlidir. Tüm işletmelerde olduğu gibi sağlık işletmelerinde de bu koşulu sağlayabilmenin başlıca yollarından biri ise, kurumun üretim ve hizmet süreçlerine uygun ve maliyetle ilgili güvenilir ve doğru bilgi sağlayabilecek bir maliyet muhasebesi sisteminin kurulmasıdır. Ayrıca işletmelerin nihai amacı olan en düşük maliyetle üretim gerçekleştirerek maliyet minimizasyonunun sağlanması ve varlığını sürdürebilmesi için yeterli bir kar elde etmesi maliyetlerin kontrolü ile mümkündür” (Bilgi, 2013; akt.: Vatansever, 2013: 5). Bu nedenle işletmelerde maliyet unsurları ve maliyetleri etkileyen faktörler en iyi şekilde belirlenmelidir.

Sağlık işletmelerinin ve sunulan sağlık hizmetlerinin özellikleri dikkate alınarak maliyetleri etkileyen başlıca unsurlar aşağıda sunulmuştur (Özgülbaş ve Tarcan, 2013: 46);

- **Sağlık Kurumlarında Sunulan Hizmetin Niteliği:** Sağlık işletmelerinde çeşitli hizmetler (koruyucu sağlık hizmetleri, tedavi edici sağlık hizmetleri, sağlığın

geliştirilmesi ve rehabilitasyon hizmetleri vb.) bir arada sunulmaktadır. Bu hizmetlerin sayısının ve birbirleriyle olan ilişkisinin tam olarak ayırt edilememesi maliyet analizinde zorluklar yaratmaktadır.

- **Sağlık Kurumunun Dikey Bütünleşme Niteliği:** Sağlık kurumları dikey bütünleşme basamakları açısından birinci basamak, ikinci basamak ve üçüncü basamak olarak sınıflandırılmaktadırlar. Üçüncü basamak sağlık kurumları gelişmiş teknolojik donanıma sahip olduklarından bu kurumlarda tedavi maliyetleri farklılık göstermektedir.
- **Eğitim Verilmesi:** Sağlık hizmeti yanında, sağlık profesyonellerinin eğitime yönelik hizmet sunan sağlık işletmelerinde üretim maliyetleri sermaye, işgücü, malzeme açısından farklılık gösterdiğinden işletme ve hastalık maliyetleri de farklılaşmaktadır.
- **Sağlık Hizmetlerinin Standardizasyonunun Olmaması:** Üretim işletmelerinde ürün ve malzemelerin üretim sürecini belirli bir kalitede standardize etmek mümkün olduğundan, üretim işletmelerinde maliyetlerin belirlenmesi daha kolay olmaktadır. Sağlık işletmelerinde ise üretin insan tabanlı olup üretim işletmeleri çıktılarına göre daha az standardize edilmekte ve daha az tek düze gerçekleşmektedir (Berry, 1984: 303). Sağlık kurumuna başvuran her hastanın muayene, tanı ve tedavi süreçleri birbirinden farklı olmakta ve bu süreçlerde sunulan hizmetler standardize edilememektedir. Bu durumda maliyetlerin tespit edilmesinde zorluklar yaratmaktadır.
- **Sağlık Çıktılarının Belirlenmesi ve Ölçümünün Zor Olması:** Sağlık hizmetlerinde üretim ve tüketimin eş zamanlı olması, hizmetlerin soyut olması, hizmet kalitesinin genellikle hizmeti verenle ilişkilendirilmesine yol açmaktadır. Hizmet sunumunda hastanın hizmet kalitesi hakkında yargıya varması o hizmeti kullanmadan önce çok zordur. Sağlık hizmetinin kalitesi ve içerikleri hizmeti yaratan bir diğerine, hastadan hastaya, hatta günden güne değişebilmektedir. Ayrıca sağlık hizmetlerinin çıktısı olan koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin sonuçlarının ölçülmesi kısa sürede oldukça zordur. Sağlık işletmesinde verilen tedavi hizmetinin maliyetini belirlemek kadar, hastanın iyileşme sürecinin

maliyetini hesaplamak da zor olmaktadır. Sonuç olarak, sağlık hizmeti çıktılarının belirlenmesi, ölçülmesi ve kontrolü son derece zor öğelerdir.

- **Sağlık Kurumlarında Kesintisiz Hizmet Sunumu:** Sağlık işletmelerinde kesintisiz 7 gün 24 esasına göre hizmet sunulmakta olup, sağlık hizmetlerinin sunumu için gerekli kaynakların kesintisiz olarak sağlanması gerekmektedir. Sağlık hizmetlerinin bu özelliği maliyetleri etkileyen unsurlar arasında yer almaktadır.
- **Sağlık Kurumlarında İnsan Kaynaklarının Niteliği:** Sağlık sektörü çok farklı alanlarda uzman, yarı uzman ve uzman olmayan kişilerin çalıştığı bir sektördür. Hizmet sunumunda görev alan profesyonel insan kaynakları son derece yüksek maliyetli olup kıt kaynaklardır.
- **Sağlık Harcamaları Açısından Hekim Faaliyetlerinin Denetimi:** Sağlık hizmetlerinin sunumunda karar verici kişiler olan hekimler, tanı tedavi süreçlerini planlamakta ve dolayısıyla bu süreçlerde meydana gelen değişken giderlerin oluşumunda söz sahibi olmaktadır. Başka bir ifade ile sağlık hizmeti sunumunda ortaya çıkan giderler hekimlerin kararlarına bağlı olmaktadır. Ancak maliyetlerin kontrolü açısından sağlık kurumlarında hekimlerin faaliyetlerini denetleyen bir mekanizma bulunmamaktadır. Bu durum maliyet kontrolünü güçleştirmektedir.
- **Sağlık Kurumunun Büyüklüğü:** Sağlık kurumlarının büyüklüğü, hizmet almak için başvuran kişilerin ihtiyaçlarını karşılama kapasitesidir. Aynı zamanda sunulan hizmet çeşidi, uzmanlaşmış işgücü, teknolojisi, bina ve ekipmanları da büyüklüğünü göstermektedir. Sağlık kurumunun büyüklüğündeki artış birim maliyetler üzerinde azaltıcı etki yaratmaktadır (Arslan, 2008: 28). Ancak kurum büyüklüğünün olumsuz yanları da bulunmaktadır. Sağlık kurumunun gereğinden fazla büyük olması işgücü kaybı, zaman kaybı gibi dolaylı maliyetleri yükseltebilmektedir.
- **Sağlık Kurumlarında Emek Yoğun Teknoloji Kullanılması:** Sağlık sektörünün emek yoğun bir sektör olması ve ileri teknoloji gerektiren donanımların kullanılması maliyetlerin çok yüksek olmasına neden olmaktadır.

- **Hastanelerde Verilen Yataklı Tedavi Hizmetleri ve Yatış Süresi:** Hastanelerde sunulan yataklı tedavi hizmetlerinin maliyetleri ayaktan tedavi hizmetlerine göre daha yüksek olup maliyeti arttırıcı unsurlar arasında yer almaktadır.

1.4. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi Süreçleri

Sağlık kurumlarında birim maliyetlerin belirlenebilmesi için temel olarak; maliyetlerin tür olarak saptanması, sınıflandırılması, yapıldıkları veya ilgili oldukları yerlere göre dağıtılması ve maliyetlerin hizmet faaliyetlerine yüklenmesi gerekir (Kocabıyık, 2008: 37). Sağlık hizmetlerinin maliyetinin belirlenmesi zaman alan ve özen gerektiren bir süreç olup, literatürde taranan maliyet analizi çalışmalarında, genel olarak aşağıda detaylı olarak anlatılan aşamalı çalışma süreci izlenmektedir (Özgülbaş, 2014: 87).

1.4.1. Sağlık Kurumu Çıktılarının Belirlenmesi

Sağlık kurumlarının hizmetleri sonucunda elde edilen ve ölçülebilen çıktılar, maliyet analizi çalışmalarında hangi hizmetlerin maliyetlerinin hesaplanacağı konusunda yol ve yön gösterecektir. Başlıca sağlık kurumu çıktıları (Bayraktutan ve Pehlivanoglu, 2012: 128; Ağırbaş, 2014: 430);

- Poliklinik sayısı,
- Hasta günü sayısı,
- Taburcu olan hasta sayısı,
- Ameliyat türleri ve sayısı,
- Tetkik türleri ve sayısı yataklı tedavi hizmeti sunan sağlık kurumlarının çıktılarıdır.

Çalışmanın uygulama kısmına konu olan acil sağlık hizmeti sunan sağlık kurumlarının çıktıları (Temel Sağlık İstatistikleri, 2017);

- Vaka sayısı,
- İstasyon sayısı,
- Ambulans sayısı,
- Taşınan hasta sayısı,
- Sonuçlarına göre hizmet sunulan hasta sayısı,
- Toplam çağrı sayısı şeklinde özetlenebilir.

Bu çıktılar doğrultusunda yataklı tedavi hizmeti sunan sağlık kurumlarında poliklinik maliyeti, kliniklerde yatan hasta ve hasta günü maliyeti ve ameliyathanelerde ameliyat maliyeti hem bölüm, hem de kurum bazında maliyet hesaplamaları yapılabilmektedir (Ağırbaş, 2014: 430). Acil sağlık hizmeti sunan sağlık kurumlarında ise, vaka başı maliyet, istasyon bulundurma maliyeti, ambulans maliyeti, tanı tabanlı ambulans maliyeti gibi maliyet hesaplamalarının yataklı tedavi hizmeti sunan sağlık kurumlarında olduğu gibi hem birim, hem de kurum bazında yapılması mümkündür.

1.4.2. Sağlık Kurumlarında Gider Türlerinin Sınıflandırılması

İşletme faaliyetleri sonucunda oluşan giderlerin sınıflandırılmasında çeşitli yöntemler kullanılmakta olup, genellikle çeşitlerine, işletme fonksiyonlarına, mamullere yüklenmesine, faaliyet hacmiyle olan ilişkilerine, kontrol edilebilirlik özelliklerine, fiili olup olmamasına göre sınıflandırılabilmektedir (Aras, 2010: 10).

Sağlık kurumlarında sunulan hizmetin niteliğine göre değişebilen gider türleri direkt ilk madde ve malzeme giderleri, direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri olmak üzere üç başlık altında toplanabilir (Aslan, 2004: 49).

Direkt İlk Madde ve Malzeme Giderleri: Üretim işletmelerinde, mamul veya yarı mamul üretiminde kullanılan ve izlenebilen ilk madde ve malzemelerin toplamı direkt il madde ve malzeme giderlerini oluşturur (Akdoğan, 2009: 207). Sağlık işletmeleri için direkt ilk madde ve malzeme giderleri, sağlık hizmeti üretiminde doğrudan kullanılan ve kullanım miktarı her hizmet için ayrı olarak hesaplanabilen ve izlenebilen giderlerdir (Aslan, 2004: 49). Sağlık kurumlarının direkt ilk madde ve malzeme giderlerini; ilaç, serum ve tıbbi malzeme giderleri oluşturmaktadır (Kocabıyık, 2008: 38).

Direkt İşçilik Giderleri: Sağlık kurumlarında sağlık hizmeti üretilebilmesi için gerekli olan ve üretilen sağlık hizmeti ile doğrudan ilişkisi olan personel giderleridir (Kocabıyık, 2008: 38). Sağlık kurumları emek yoğun işletmeler olma özelliği nedeniyle, toplam giderleri arasındaki en yüksek payı personel giderleri almaktadır. İyi bir maliyet analizi çalışması için personel giderlerinin gider yerlerine göre kayıt işlemlerinin ve izlemlerinin dikkatli yapılması gerekmektedir (Ağırbaş, 2014: 434).

Genel Üretim Giderleri: Direkt ilk madde ve malzeme ile direkt personel giderleri dışında kalan hizmet üretimi ile ilgili her türlü giderler, genel üretim giderleri olarak

adlandırılmaktadır (Uslu, 1991: 46). Genel üretim giderlerinin en önemli özelliği, sunulan hizmetin var olabilmesi için mutlaka gerekli olması, ancak hizmet ile arasında doğrudan ilişki kurulamamasıdır (Akıncı, 1995: 123). Genel üretim giderlerine örnek olarak; endirekt personel giderleri, elektrik giderleri, su giderleri, sarf malzemesi giderleri, haberleşme giderleri, demirbaş giderleri, amortisman giderleri gibi giderler verilebilir (Ağırbaş, 424: 435).

Sağlık kurumlarında temel olarak direkt ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetleri olarak izlenen maliyet türlerini Tekdüzen Muhasebe Sistemine göre aşağıdaki gibi sınıflandırmak mümkündür (Civelek ve Özkan, 2011: 87).

- İlk madde ve malzeme giderleri,
- İşçi ücret ve giderleri,
- Memur ücret ve giderleri,
- Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler,
- Çeşitli giderler,
- Vergi, resim ve harçlar
- Amortismanlar ve tükenme payları,
- Finansman giderleri.

İlk Madde ve Malzeme Giderleri: İşletme faaliyetlerinin yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kullanılan her türlü direkt ve endirekt ilk madde ve malzemelere ilişkin giderlerdir (Akdoğan, 1998: 21).

İşçi Ücret ve Giderleri: İşletmelerde mal ve hizmet üretimini gerçekleştirmek amacıyla çalıştırılan işçiler adına tahakkuk ettirilen ücretler ve bunlarla ilgili her türlü giderlerdir (Büyükmirza, 2003: 67).

Memur Ücret ve Giderleri: İşletmelerde çalışan yönetici, teknik eleman, memur, büro elemanı vb. personeller adına tahakkuk ettirilen ücretler ve bunlarla ilgili her türlü giderlerdir (Büyükmirza, 2003: 67).

Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler: İşletme faaliyetlerini yürütmek, mal veya hizmet üretimini gerçekleştirmek için işletme dışından sağlanan elektrik, su, doğalgaz vb. giderlere ilişkin ödemeleri kapsamaktadır (Akdoğan, 1998: 21).

Çeşitli Giderler: Yukarıda belirtilen giderler dışında, işletme faaliyetlerinin devamlılığını sağlamak için yapılan, sigorta giderleri, hukuk işlerine ait giderler, reklam giderleri vb. giderler için yapılan ödemelerdir (Akdoğan, 1998: 21).

Vergi, Resim ve Harçlar: Mevzuat gereği işletmeler tarafından ödenen her türlü vergi, resim ve harçlara ilişkin giderleri kapsamaktadır (Karakaya, 2007: 27).

Amortismanlar ve Tükenme Payları: İşletmelerin bilançosunda yer alan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile özel tükenmeye tabi olan varlıklarına ilişkin hesaplanan amortismanları ve tükenme paylarını kapsamaktadır (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği, 2008).

Finansman Giderleri: İşletme faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla yabancı kaynak kullanımını sonucunda ortaya çıkan faiz, komisyon, kur farkı vb. giderleri kapsamaktadır (Akdoğan, 1998: 21).

Yukarıda sayılan giderler belirlenirken maliyet analizi amacına uygun olarak sağlık hizmeti sunumuyla ilgili tüm gider kayıtlarının dikkate alınması önemlidir. Sağlık işletmelerinde maliyet analizi çalışmaları için toplanacak olan gider türleri ve bu giderlerin elde edileceği veri kaynakları, sağlık işletmesinin mülkiyeti (kamu/özel), hizmet statüsü ve sağlık hizmetinin niteliği gibi unsurlara göre değişebilmesine rağmen, en sıklıkla karşılaşılabilecek gider türleri ve bu giderlerin veri toplama kaynakları Tablo 1’de sunulmuştur (Özgülbaş, 2014: 89-92).

Tablo 1
Gider Türleri ve Veri Toplama Kaynakları

GIDERLER	VERİ KAYNAKLARI
İlk Madde Malzeme Giderleri	
Tıbbi Sarf Malzemesi Giderleri	Malzeme Kullanım Bilgileri Malzeme İstek Formları Elektronik Kayıtlar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
İlaç Giderleri	İlaç Kullanım Bilgileri İlaç İstek Formları Elektronik Kayıtlar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Genel Sarf Malzemesi Giderleri	Malzeme Kullanım Bilgileri Malzeme İstek Formları Elektronik Kayıtlar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
İşçi Ücret ve Giderleri	
Direkt İşçilik Giderleri	Personel Bilgi Kayıtları Maaş Bordro Bilgileri Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları

Tablo 1'in Devamı

Endirekt İşçilik Giderleri	Personel Bilgi Kayıtları Maaş Bordro Bilgileri Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Memur Ücret ve Giderleri	
Direkt Memur Giderleri	Personel Bilgi Kayıtları Maaş Bordro Bilgileri Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Endirekt Memur Giderleri	Personel Bilgi Kayıtları Maaş Bordro Bilgileri Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	
Elektrik Giderleri	Faturalar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Su Giderleri	Faturalar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Gaz Giderleri	Faturalar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Haberleşme Giderleri	Faturalar Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Bakım Onarım Giderleri	Hizmet Talep Formları Faturalar
Hizmet Alım Giderleri	Hizmet Talep Formları Sözleşmeler Faturalar
Çeşitli Giderler	
Sigorta Giderleri	Sözleşmeler Faturalar Muhasebe Kayıtları
Kira Giderleri	Kontratlar Muhasebe Kayıtları
Sosyal Giderleri	Muhasebe Kayıtları Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Eğitim Kültür ve Yayın Giderleri	Makbuzlar Faturalar Muhasebe Kayıtları
Yolluklar ve Seyahat Giderleri	Muhasebe Kayıtları Genel Bütçe Kayıtları Döner Sermaye Kayıtları
Mahkeme ve Noter Giderleri	Makbuzlar Muhasebe Kayıtları
Vergi, Resim ve Harçlar	
Sigorta Giderleri	Muhasebe Kayıtları
Amortisman ve Tükenme Payları	
İşletme Arazisi Amortismanı	Muhasebe Kayıtları
Bina Amortismanı	Muhasebe Kayıtları
Tesis, Makine ve Cihazlar Amortismanı	Muhasebe Kayıtları
Taşıtlar Amortismanı	Muhasebe Kayıtları
Haklar Amortismanı	Muhasebe Kayıtları
Şerefiyeler Amortismanı	Muhasebe Kayıtları
Finansman Giderleri	Muhasebe Kayıtları

1.4.3. Sağlık Kurumlarında Gider Yerlerinin Tanımlanması

Gider yerleri, maliyet yerleri, masraf yerleri veya sorumluluk yerleri olarak da çeşitli şekillerde tanımlanan gider yerleri, işletmelerde üretim ve hizmetlerin gerçekleştirildiği, maliyetlerin toplandığı faaliyet ve sorumluluk birimleridir (Bursal ve Ercan, 2000: 148). Gider yerlerinin belirlenmesi, işletme giderlerinin planlanma, kontrol ve dağıtımında kolaylık sağlar (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 5).

Gider yerlerinin belirlenmesinde ve sınıflandırılmasında yerel bölümlenme, fonksiyonel bölümlenme ve sorumluluklara göre bölümlenme olmak üzere aşağıda açıklanan 3 yöntem kullanılmaktadır (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 5).

- **Yerel Bölümlenme:** Yerel bölümlenme esasına göre gider yerlerinin belirlenmesi, işin yapıldığı yerin esas alınarak, fiziksel olarak aynı yerde üretilen mal ya da hizmetlerin gruplandırılarak bir gider yeri olarak kabul edilir. Yerel bölümlenmede esas ölçüt, fiziksel mekândır (Aras, 2010: 8).
- **Fonksiyonel Bölümlenme:** Fonksiyonel bölümlenmede aynı işi yapan personel, araç gereç ve malzemelerin oluşturduğu her birim, ayrı bir gider yeri olarak kabul edilir. Fonksiyonel bölümlenmede temel ölçüt, işin kendisidir (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 5).
- **Sorumluluklara Göre Belirleme:** Sorumluluklara göre bölümlenmede işletmelerdeki sorumluluk alanlarına göre bölümlenme esas alınmakta olup, yöneticisi bulunan her birim ayrı bir gider yeri olarak kabul edilir. Bu yöntemde her birimin/ bölümün giderlerinin maliyeti belirlenerek, performans değerlendirme, planlama ve denetim kolaylaşır (Ağırbaş, 2014: 431).

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğinde yer alan Tekdüzen Maliyetleme Sistemine göre benimsenen gider yerleri sınıflaması aşağıda sunulmuştur (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 6).

Esas Üretim Gider Yerleri

Sağlık işletmelerinde ana faaliyet konusu ile ilgili mamul veya hizmet üretiminin gerçekleştiği bölümlerdir. Üretim işletmelerinden farklı olarak sağlık işletmelerinde esas hizmet üretim gider yerleri olarak adlandırılırlar. Yataklı tedavi hizmeti sunan sağlık kurumlarında esas üretim gider yerlerine poliklinik, klinik, ameliyathane, yoğun bakım bölümleri örnek verilebilir (Ağırbaş, 2014: 432). Hastane öncesi acil sağlık hizmeti sunan sağlık kurumlarında ise ASHİ'ler esas hizmet üretim gider yerlerini oluşturmaktadır.

Yardımcı Üretim Gider Yerleri

Yardımcı üretim gider yerleri, esas üretim gider yerlerindeki mal veya hizmetin üretilmesine yardımcı olan ve genellikle üretime gerekli teknik desteğin sağlandığı gelir getiren maliyet yerlerinden oluşmaktadır (Arslan, 2008: 46). Yataklı tedavi hizmeti sunan sağlık kurumlarında görüntüleme merkezleri, laboratuvarlar, kan bankası gibi bölümler yardımcı üretim gider yerlerini oluşturmaktadır (Ağırbaş, 2014: 433).

Yardımcı Hizmet Gider Yerleri

Yardımcı hizmet gider yerleri, sağlık işletmelerinde doğrudan sağlık hizmeti üretimine katılmayan, ancak esas hizmet maliyet yerlerindeki faaliyetlerin sürdürülebilmesi için zorunlu olan gider yerleridir (Kocabıyık, 2008: 46). Yataklı tedavi hizmeti sunan sağlık kurumlarında hasta kabul ve kalite birimi bu gider yerlerine örnek olarak verilebilir (Kürkçü, 2015: 74).

Yatırım Gider Yerleri

Sağlık işletmelerinin kaynaklarını etkin ve verimli kullanabilmek için faydalandıkları ileri teknoloji gerektiren makine, tıbbi cihaz ve diğer donanımlara veya bina, tesis, araç gibi yatırım amaçlı yaptığı alımların izlendiği birimler yatırım gider yerleri olarak nitelendirilmektedir (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 6). Sağlık kurumlarında yapılmakta olan herhangi bir bina veya tesis, yatırım gideri olarak örneklendirilebilir.

Üretim Yerleri Yönetimi Gider Yerleri

İşletmelerde üretim hizmetlerinin sevk ve idare işlemlerini yürütmek üzere kurulan gider yerleridir. Hizmet işletmesi olan sağlık işletmelerinde genellikle pek rastlanmayan bir gider türüdür (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 6).

Araştırma ve Geliştirme Gider Yerleri

Sağlık işletmelerinde yeni bir ürün veya hizmet geliştirmek, eski bir teknolojiyi iyileştirmek gibi her türlü araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirildiği ve izlendiği bölüm gider yerleridir (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 6). Sağlık kurumlarında engellilere yönelik yeni bir hizmet modeli geliştirilmesi ve uygulama sonuçlarının izlenmesi bu bölüm gider yerlerine örnek olarak gösterilebilir.

Pazarlama Satış ve Dağıtım Gider Yerleri

Sağlık işletmelerinde pazarlama, satış ve dağıtım faaliyetlerinin yürütüldüğü bölümlerin oluşturduğu gider yerleridir (Hacettepe Üniversitesi, 2008: 6). Bu maliyet yerlerinin giderleri de üretimle doğrudan ya da dolaylı olarak ilgili değildir bu nedenle dağıtılmadan direkt gelir tablosuna aktarılırlar (Çokyaşar, 2013: 63).

Genel Yönetim Gider Yerleri

Sağlık işletmelerinde doğrudan veya dolaylı olarak hizmet üretimi sürecine katılmayan, işletmelerde yönetim ve organizasyon faaliyetlerinin yürütüldüğü genel yönetim, insan kaynakları yönetimi, finansal yönetim gibi bölümlerin sınıflandığı gider yerleridir. Sağlık işletmelerinde başhekimlik, hastane müdürlüğü, bilgi işlem birimi gider yerleri genel yönetim gider yerlerine örnek olarak verilebilir (Akar ve diğerleri, 2007: 7).

Sağlık kurumlarında yer alan ve çeşitli amaçlarla hizmet veren birimler fonksiyonlarına göre sınıflandırılmalıdır. Bu yaklaşımla gider yerleri, esas hizmet üretim gider yerleri, yardımcı hizmet üretim gider yerleri ve genel yönetim gider yerleri olarak belirlenebilir (Sayın ve Yeğinboy, 1995: 265).

1.4.4. Sağlık Kurumlarında Giderlerin Gider Yerlerine Dağıtımı

Maliyet muhasebesinin en önemli amaçları arasında giderlerin en doğru şekilde üretilen ürün ve hizmetlere yüklenmesi yer almaktadır. Bu da giderlerin en doğru biçimde dağıtılmasını gerektirir. Giderlerin dağıtılması ile ilgili 3 türlü dağıtım aşaması ortaya çıkmaktadır (Koçyiğit, 2006: 118).

Birinci Dağıtım

Maliyet analizi çalışması için tanımlanan çeşitli giderlerin (direkt ilk madde ve malzeme giderleri, direkt işçilik giderleri, genel üretim giderleri), işletmenin tüm gider yerlerine doğrudan dağıtılması aşamasıdır. Birinci dağıtımda, dolaysız giderler gider yerlerine doğrudan yüklenmekte iken, dolaylı giderler maliyet dağıtıcıları adı verilen dağıtım anahtarları aracılığıyla gider yerlerine dağıtılır. Dağıtım sonucunda her gider yeri ve dağıtılan gider türlerinin toplamı alınır ve birinci gider dağıtım tablosu oluşturulur. Böylece gider türlerinin gider yerleri esas alınarak dağıtımını topluca izleme imkânı bulunur (Ağırbaş, 2014: 437).

Birinci dağıtımda dikkat edilmesi gereken en önemli konu, giderin hangi gider yeri ile ilişkilendirileceğinin belirlenmesi olup, gider hangi gider yerinde ortaya çıkmışsa oraya yüklenmesi kuralı unutulmamalıdır (Sonsuz, 2011: 22).

Gider Dağıtım Ölçütleri: Doğrudan gider yerlerine yüklenemeyen, birçok gider yerini ilgilendiren dolaylı giderlerin gider yerlerine dağıtımını için maliyet dağıtıcılara, başka bir ifade ile dağıtım anahtarlarına ihtiyaç duyulmaktadır. Maliyet dağıtıcılar, dolaylı giderlerin yardımcı ve esas üretim gider yerlerine dağıtılmasında kullanılan ölçütlerdir. Maliyet analizi çalışmalarının sağlıklı bir şekilde yapılabilmesi için dağıtım ölçütlerinin her giderin kendi özellikleri dikkate alınarak yapılması önemli rol oynamaktadır (Ağırbaş, 2014: 437).

Sağlık kurumlarında maliyet analizi çalışmalarında kullanılan başlıca dağıtım ölçütleri Tablo 2’de görülmektedir (Özgülbaş, 2014: 97-98).

Tablo 2
Gider Dağıtım Ölçütleri

Maliyet Kalemleri	Dağıtım Kriterleri
Direkt Personel Giderleri	Personelin görev yaptığı bölümlere göre dağıtılır
Endirekt Personel Giderleri (Sosyal Yardım ve Hizmetler)	Sosyal yardım ve hizmet sağlanan Personelin görev yaptığı bölümlere göre dağıtılır
Tıbbi Sarf Malzemesi Giderleri	Kullanım miktarlarına göre bölümlere dağıtılır (iş emirleri- kayıt)
İlaç Giderleri	Kullanım miktarlarına göre bölümlere dağıtılır (iş emirleri- kayıt)
Elektrik Giderleri	Enerji tüketim miktarına göre bölümlere dağıtılır (kW- ampul adedi)
Su Giderleri	Su tüketim miktarına göre bölümlere dağıtılır (m ² - lavabo sayısı)
Isınma Giderleri	Direkt ısı merkezine yüklenir (Isı merkezi yok ise radyatör sayısı- m ²)
Haberleşme Giderleri	Direkt santrale yüklenir (santral yok ise personel sayısı)
Beslenme Giderleri	Direkt mutfak-yemekhane bölümüne yüklenir
Bakım Onarım Giderleri	Direkt teknik servis bölümüne yüklenir (makine sayısı, makine değeri, iş emri)
Genel Sarf Malzemesi Giderleri	Kullanım miktarlarına göre bölümlere dağıtılır
Sigorta, Vergi Giderleri	Yüzölçümü (m ²)
Kira Giderleri	Yüzölçümü (m ²)
İnşaat Bakım	İş emri
Amortisman Maliyetleri	Sermaye varlıklarının bulunduğu (amortisman ayrılan) bölümlere dağıtılır

İkinci Dağıtım

Birinci dağıtım sonucunda gider yerlerinin toplam giderlerinin belirlenmesinin ardından genel yönetim gider yerlerindeki giderlerin, hizmet sundukları yardımcı hizmet üretim ve esas hizmet üretim gider yerlerine çeşitli dağıtım ölçütleri kullanılarak dağıtımı yapılır (Ağırbaş, 2014: 439). İkinci dağıtım adı verilen bu dağıtım sonucunda, genel yönetim gider yerlerinde herhangi bir gider kalemi kalmaz, tüm giderler yardımcı hizmet üretim ve esas hizmet üretim gider yerlerine dağıtılarak sıfırlanmış olur. (Sonsuz, 2011: 28). İkinci dağıtımda amaç, üretilen mal veya hizmetin fiyatını doğru tespiti için esas üretim gider yerlerinin maliyetine ulaşmaktır (Ward, 1994: 47).

Maliyetleri dağıtılacak gider yerleri maliyetlerinin, esas hizmet üretim gider yerleri ile olan fonksiyonel ilişkisi göz önünde tutularak saptanacak dağıtım ölçütleri ile dağıtılması, hizmet maliyetlerinin gerçekçi olarak hesaplanmasını sağlayacaktır (Kocabıyık, 2008: 48).

Dağıtım anahtarları kullanılarak gerçekleştirilen giderlerin ikinci dağıtımda gider dağıtım yöntemlerinden yararlanılmaktadır. İkinci dağıtımda kullanılan başlıca gider dağıtım yöntemleri şunlardır (Kartal ve diğerleri, 2004: 101).

- Basit (Dolaysız) Dağıtım Yöntemi,
- Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi,
- Matematiksel (Çok Sayılı Bölüştürme) Dağıtım Yöntemi,
- Önceden Saptanmış Değerler Üzerinden Dağıtım Yöntemi.

Basit (Dolaysız) Dağıtım Yöntemi: Uygulanması en basit ve kolay olan bu yöntemde, yardımcı üretim ve esas üretim gider yerleri arasında herhangi bir ilişki göz önünde bulundurulmaz ve yardımcı üretim gider yerlerinde toplanan giderler dolaysız olarak esas üretim gider yerlerine dağıtılır (Çaldağ, 2013: 102). Yöntemin yardımcı üretim gider yerlerindeki birbirlerine vermiş oldukları hizmetlerin göz ardı edilmesi eleştiri konusu olmaktadır. Yardımcı üretim gider yerlerinin birbirlerine sunmuş oldukları hizmetler önemli ise, başka bir yöntemin kullanılması uygun olacaktır (Koçyiğit, 2006: 124).

Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi: Bu yöntem, yardımcı üretim gider yerlerinin birbirleriyle olan ilişkisini kısmen dikkate alan, ancak dağıtım yapılan gider yerlerinin kendilerine verdiği hizmetleri göz önüne almayan dağıtım yöntemidir. Kademeli dağıtım yönteminde yardımcı üretim gider yerlerinin birbirlerine sundukları hizmet akışı esas alınarak sıralama yapılır ve dağıtım bu sıraya uyularak gerçekleştirilir (Finkler, 1994: 94). Kademeli dağıtım yönteminde, sıralanan yardımcı üretim gider yerlerinden gider dağıtım yapılmış bir gider yerine, ileriki aşamalarda geriye dönülerek gider dağıtım yapılmaz (Ertaş, 2016: 222).

Uygulanmasındaki basitlik ve direkt dağıtıma göre daha doğru sonuç vermesi nedeniyle birçok işletmede olduğu gibi sağlık kurumlarında da uygulamada en çok kullanılan yöntemdir (Kocabıyık, 2008: 57). Kademeli dağıtım yönteminde en önemli husus, yönetim ve destek gider yerlerinin dağıtım tablosunda nasıl sıralanacağıdır. Çünkü yöntemde, sıralamanın en başında dağıtıma tabi tutulan gider yerinin gideri, yönetim ve destek gider yerleri, yardımcı üretim ve esas üretim gider yerlerine dağıtılmasına karşılık, sıralamanın en sonunda dağıtıma tabi tutulan gider yerinin gideri sadece yardımcı üretim ve esas üretim gider yerlerine dağıtılmaktadır. Yöntemin eleştirel yanı sıra, gider yerleri arasındaki ilişkiyi tek yönlü olarak ele almasıdır (Ağırbaş, 2014: 440).

Matematiksel (Çok Sayılı Bölüştürme) Dağıtım Yöntemi: Bu yöntemde, giderlerin dağıtılmasında, yardımcı üretim gider yerleri arasındaki ilişki dikkate alınmakta, gider yerlerinin birbiriyle olan hizmet ilişkilerinin derecelerine göre dağıtım yapılmaktadır. Her bir gider yerinin dağıtımında, gider yerlerinin birbirinden alacakları payların bilinmesi için, hizmet ilişkileri göz önünde bulundurularak matematiksel bir denklem oluşturulur. Bu şekilde her bir gider yerine dağıtılacak toplam gider payı bulunduğundan sonra giderler bu pay ile çarpılarak tüm gider yerlerine dağıtılır (Çaldağ, 2013: 103). Söz konusu ilişki matematiksel denklem kurulmadan yapıldığında uygulanan yöntem turlama yöntemi adını almaktadır (Özkan, 2003: 116).

Önceden Saptanmış Değerler Üzerinden Dağıtım Yöntemi: Bu yöntemde, yardımcı üretim gider yerlerine ait tüm giderler önceden tahmini yapılarak veya bütçeler yardımıyla belirlenmekte ve belirlenen dağıtım ölçütlerine göre gider yerlerine dağıtılmaktadır. Bu dağıtımdan sonra, her bir gider yerinin dağıttığı ve dağıtımdan

aldığı pay karşılaştırılır ve çıkan farklar önceden tespit edilmiş ölçütlere göre esas üretim gider yerlerine dağıtılır (Ertaş, 2016: 223).

Üçüncü Dağıtım

Birinci ve ikinci dağıtım sonucu yardımcı hizmet üretim gider yerlerinde toplanan giderlerin esas hizmet üretim gider yerlerine dağıtılması işlemleri üçüncü dağıtım aşamasını oluşturur. Üçüncü dağıtım sonucunda oluşturulan maliyet dağıtım tablosu üzerinden birim maliyetler hesaplanmaktadır (Sonsuz, 2011: 26).

Etkin bir gider dağıtımının yapılması ile sağlık kurumlarındaki her tedavi veya her işlem için birim maliyetleri hesaplanabilecektir (Kocabıyık, 2008: 49). Üretilen hizmetlerin birim maliyetlerinin hesaplanmasında, maliyetlerin kapsamını, zamanını ve maliyetlendirme şeklini belirleyen yöntemler uygulanabilmektedir (Büyükmirza, 2003: 238). Çalışmanın uygulama bölümünde maliyet belirleme yöntemlerinden tam maliyet yöntemi ile fiili maliyet yöntemi kullanılacağı için sadece bu yöntemlere ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Tam Maliyet Yöntemi: Sabit-değişken gider ayrımı gözetilmeksizin, dönem üretim giderlerinin tamamını, o dönemde yapılan hizmet üretiminin maliyetine yükleyen yöntemdir (Büyükmirza, 2003: 239). Bu yöntemde değerlendirilmeye alınan giderler, üretim miktarına ve şekline göre değişiklik gösteren giderler ile sabit genel yönetim giderlerini de kapsamaktadır. En önemli avantajı ise maliyetlerin sınıflandırılmadan olduğu gibi ürüne ya da hizmete yüklenmesidir (Lazol, 2006: 121).

Fiili Maliyet Yöntemi: Üretim tamamlandıktan sonra giderlerin fiili tutarlarını esas olarak maliyetleri hizmet üretim maliyetlerini belirlemeye dayanan yöntemdir (Aras, 2010: 19). Bu yöntemde; hizmet üretim maliyetinin hesaplanmasında, üretimle ilgili direkt ilk madde malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetlerinin fiili tutarı dikkate alınır. Maliyetlerin bu şekilde hesaplanabilmesi için üretimin fiilen tamamlanmış ve maliyetlerin de fiili tutarının kesinleşmiş olması gerekir (Yolci, 2012: 35).

1.5. Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi Çalışmalarının Literatür Örnekleri

Bu bölümde, literatürde yer alan farklı sağlık işletmelerinin maliyet analizini içeren çalışmalar karşılaştırılmalı olarak ele alınacaktır.

Türkiye’de 2002 yılı itibariyle uygulanan Sağlıkta Dönüşüm Programı sonrasında önem kazanan sağlık işletmeleri maliyet analizi çalışmaları, sağlık işletmelerinin mülkiyetine (kamu/özel), sağlık hizmetlerinde sunulan hizmetin niteliğine (koruyucu sağlık hizmetleri, tedavi edici sağlık hizmetleri, sağlığın geliştirilmesi ve rehabilitasyon hizmetleri) ve hizmet statüsüne (eğitim hizmeti veren sağlık işletmeleri) göre farklı şekillerde ve kesitlerde yapılmaktadır (Özgülbaş, 2014: 88). Maliyet analizi yapılan bu çalışmaların ortak amacı, sağlık kurumları tarafından sunulan sağlık hizmetinin maliyetinin, bu maliyetlere etki eden unsurların belirlenmesi, etkin maliyet kontrolü ve yönetiminin sağlanması, işletme varlığının sürdürülebilmesi ve buna bağlı olarak kâr elde edilebilmesi için sağlık yöneticilerine bilgiler sunulmasıdır (Recep, 2012; Sonsuz, 2011; Esatoğlu ve diğerleri, 2010; Karasioğlu ve Çam, 2008; Kısakürek, 2010; Emek, 2000; Hisar, 2001; Varol ve Ağırbaş, 2005). Amaç doğrultusunda farklı yerlerde ve farklı birimlerde gerçekleştirilen birim maliyet analizi çalışmaları incelenmiş ve sonuçları Tablo 3’de gösterilmiştir.

Tablo 3
Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi Çalışmalarının Literatür Örnekleri

Yazarlar	Çalışma Yılı	Çalışmanın Adı/ Konusu	Çalışmanın Yöntemi	Sonuçları
Hazal RECEP	2012	Ankara'daki Özel Bir Hastanede Ameliyathane Ve Ameliyat Maliyet Analizi (Ankara'daki bir özel hastanenin ameliyathane maliyetlerinin hesaplanması)	Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek pay % 57,97 ile direkt personel giderlerinde, kalan kısmın % 25,82'si ilaç ve tıbbi malzeme giderlerinde, % 16,21'i ise genel üretim giderlerinde bulunmuştur. A, B, C ve D grubu olarak sınıflandırılan ameliyathane toplam birim maliyetlerinin Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ameliyat işlem puanları ile karşılaştırılması sonucunda tüm ameliyat gruplarında birim maliyetin üzerinde bir kâr elde edildiği tespit edilmiştir.
Aliye Aslı SONSUZ	2011	Hastane İşletmelerinde Birim Maliyetlerin Analizi: Bir Özel Hastane Örneği (Ankara Özel Kavaklıdere Ümit Hastanesinin 2009 yılındaki toplam maliyetlerinin ve birim maliyetlerinin hesaplanması)	Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek pay % 35,68 ile direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde, kalan payın % 32,78'inin genel üretim giderlerinde, % 31,54'ünün ise direkt personel giderlerinde toplandığı görülmüştür. Araştırmada, literatürde yapılan çalışmaların aksine direkt personel giderlerinin en düşük payı aldığı tespit edilmiştir.
Afsun Ezel ESATOĞLU ve Diğerleri	2009	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanelerinde Maliyet Analizi (İbni Sina Hastanesi ve Cebeci Hastanelerinde 2008 yılında dâhili ve cerrahi hizmet sunan gider yerlerinin karşılaştırılması)	Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek payın % 54,09 ile direkt personel giderlerinde, kalan payın % 25,52'sinin direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde, % 20,40'ının ise genel üretim giderlerinde toplandığı görülmüştür. İbni Sina Hastanesinde; dâhili tıp bilim dalları poliklinik ortalama birim maliyetlerinin, cerrahi tıp bilim dallarına oranla daha yüksek olduğu bulunmuştur. Cebeci Hastanesinde ise; poliklinik ortalama birim maliyetleri açısından cerrahi tıp bilim dallarının dâhili tıp bilim dallarına oranla daha yüksek olduğu; klinik ortalama birim maliyetlerinde ise dâhili tıp bilim dallarının daha yüksek olduğu tespit edilmiştir.
Fehmi KARASİOĞLU ve Alper Veli ÇAM	2008	Sağlık İşletmelerinde Maliyet Analizi: Karaman Devlet Hastanesinde Birim Muayene Maliyetlerinin Hesaplanması (Karaman Devlet Hastanesi Kardiyoloji Bölümünün 2006 yılı toplam maliyetlerinin ve birim maliyetlerinin hesaplanması)	Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek payın % 74,07 ile direkt personel giderlerinde, kalan payın % 20'sinin direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde, % 5,3'ünün ise genel üretim giderlerinde toplandığı görülmüştür. Karaman Devlet Hastanesi Kardiyoloji Bölümünün maliyet faaliyet esasına göre kardiyoloji bölümü birim muayene hizmetlerinin maliyeti 18,97 TL olarak hesaplanmıştır. SGK'nın kardiyoloji bölümü için ödediği muayene hizmet bedeli ise 17,50 TL'dir. Bir kamu hastanesi olan hastanede, birim maliyetlerin Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) fiyatları üzerinde çıkması kâr amacı gütmeyen sağlık kuruluşları için normal olarak değerlendirilmiştir.

Tablo 3'ün Devamı

Yazarlar	Çalışma Yılı	Çalışmanın Adı/ Konusu	Çalışmanın Yöntemi	Sonuçları
Mustafa KISAKÜREK	2010	Hastane İşletmelerinde Bölüm Maliyet Analizi: Cumhuriyet Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesinde Bir Uygulama (Cumhuriyet Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesinin 2009 yılı Ocak ayı bölüm maliyetlerinin sabit ve değişken gider ayrımı esasına göre hesaplanması)	Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek payın % 52 ile direkt personel giderlerinde, kalan payın % 26'sının direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde, % 22'sinin ise genel üretim giderlerinde toplandığı görülmüştür. Araştırma sonucunda bölümlerdeki sabit maliyetlerin değişken maliyetlerden daha yüksek çıktığı tespit edilmiştir. Sabit maliyetlerin yüksek çıkmasının nedeni personele yapılan sabit ödemelere bağlanmıştır. İlaç maliyetleri ise bölümlerde gerçekleşen en önemli değişken maliyet olarak bulunmuştur.
Mestan EMEK	2000	Kentsel Bir Sağlık Ocağında Birim Hizmet Maliyetlerinin Hesaplanması (Kızılay Sağlık Ocağının 1998 yılı verilerine göre toplam ve birim maliyetlerinin hesaplanması)	Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek payın % 91,4 ile direkt personel giderlerinde, kalan payın % 6,2'sinin genel üretim giderlerinde, % 2,4'ünün ise direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde toplandığı görülmüştür. Sağlık ocağında toplam ve birim maliyetler üzerinde en belirleyici öğelerin personel sayısı, personel oranları ve personel üretkenliği sonucuna ulaşılmıştır.
Kemal Macit HİSAR	2001	Sağlık Ocaklarında Verilen Hizmetin İş Etüdü Tekniğine Dayalı Olarak Değerlendirilmesi ve Birim Maliyetlerin Hesaplanması (Ankara Gölbaşı Eğitim Araştırma Sağlık Grup Başkanlığına bağlı 5 sağlık ocağının sağlık hizmetlerinin değerlendirilmesi ve verilen sağlık hizmetlerinin birim maliyetlerinin 1996 yılı Kasım ve Aralık ayı verilerine göre hesaplanması)	İş Etüdü Tekniği	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek payın % 90,3 ile direkt personel giderlerinde, kalan payın ise genel üretim giderlerinde ve direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde toplandığı görülmüştür. Araştırma sonucunda çalışan tüm personelin çok fazla etken olmayan süreye sahip olduğu ve verilen sağlık hizmetleri oldukça pahalıya mal olduğu sonucuna ulaşılmıştır.
Serap VAROL ve İsmail AĞIRBAŞ	2005	Birinci Basamak Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi ve Dr. Sabiha Uzun Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması Merkezinde Bir Uygulama (Dr. Sabiha Uzun Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması Merkezinin 2002 yılı toplam ve birim maliyetlerinin hesaplanması)	Kademeli (Basamaklı) Dağıtım Yöntemi	Toplam maliyetler içerisinde en yüksek payın % 87,12'si ile direkt personel giderlerinde, kalan payın % 11,5'i genel üretim giderlerinde, % 1,38'i ise direkt ilk madde ve malzeme giderlerinde toplandığı görülmüştür.

BÖLÜM 2: ACİL SAĞLIK HİZMETLERİ BİRİM MALİYETLERİNİN HİZMET İŞLEM ÜCRETLERİ İLE KARŞILAŞTIRILMASI

Bu bölümde, Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliğinde yapılan araştırmanın amacı, evreni, veri kaynakları, yöntemi, bulguları, tartışma ve sonuçlarına yer verilmiştir.

2.1. Çalışmanın Amacı

Bu çalışma, EİASB tarafından 2015 yılında sunulan acil sağlık hizmetlerinin toplam ve birim maliyetlerinin belirlenmesini ve bu maliyetlerin, mevcut KSHFT ile karşılaştırılması amacını taşımaktadır.

2.2. Çalışmanın Evreni ve Örnekleme

Araştırmanın evrenini, EİASB ve bağlı birimlerinin 2015 yılına ait maliyete konu olan tüm faaliyetlerinin tıbbi, idari ve mali gider kayıtları oluşturmaktadır. Araştırmaya yıl içinde yapılan 48.040 vakanın tamamı dâhil edilmiş ve hiçbir maliyet unsurunun dışarıda kalmaması için, mali kayıtlarla ilgili herhangi bir örneklem seçilmemiş, tamamı kullanılmıştır.

Sağlık Bakanlığı (SB), Acil Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü (ASHGM) ve bağlı Daire Başkanlıkları, Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü (İSM) diğer birimleri ile Eskişehir Acil ve Afetlerde Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü giderleri araştırma kapsamına alınmamıştır. Kurumda farklı mali kaynakların kullanılması nedeniyle araştırmada finansman giderleri, Katma Değer Vergisi (KDV) muhasebeleştirilmesi, gelir ve damga vergisi muhasebeleştirilmesi, Hazine ile Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu fatura payı muhasebeleştirilmesi ile hizmet sunucu, hizmet alıcı kurumlar arası borç ve alacak mahsuplaşmalarına yer verilmemiştir.

2.3. Veri Kaynakları

Araştırmada değişik veri kaynaklarından yararlanılmıştır. Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliğinin temel veri kaynakları aşağıda belirtilmiştir:

- Sağlık kurumunun personel tahakkuk veri tabanı, bordro kayıtları,

- Depo, ayniyat ve ambar kayıtları,
- Tahakkuk, satın alma fatura kayıtları,
- Kurumun Acil sağlık otomasyon sistemi (ASOS) kayıtları,
- Çekirdek kaynak otomasyon sistemi (ÇKOS) kayıtları,
- Ambulans, demirbaş kayıtları,
- SB ASHGM İzleme ve Değerlendirme Daire Başkanlığının kurumla ilgili kayıtları,
- Kurum faturaları,
- Yönetici ve uzman görüşleri,
- KSHFT.

2.4. Yöntem

Araştırma kapsamında, maliyetlerin zaman ile ilişkisi açısından fiili maliyet yöntemi, maliyetlerin kapsamı açısından tam maliyet yöntemi kullanılmıştır. Araştırma, EİASB'ye bağlı ASHİ'lerde üretilen acil sağlık hizmeti birim maliyetlerinin zaman esaslı olarak hesaplanması sonucunda gerçekleştirilmiştir.

Öncelikle EİASB'de hizmet üretiminin gerçekleştiği ve maliyetlerin ortaya çıktığı gider yerleri, Muhasebe Sistemi Genel Uygulama Tebliğinde yer alan Tekdüzen Maliyetleme Sistemi esas alınarak fonksiyonel bölümlerle belirlenmiştir (bkz. Bölüm 1.4.3.). Bu bölümlere göre gider yerleri, EHÜGY, YHÜGY ve GYGY olmak üzere 3 ana grup içinde sınıflandırılmıştır (Tablo 4).

Gider yerleri belirlendikten sonra EİASB'nin temel gider kalemleri, sağlık kurumunun finansal kayıtlarından yararlanılarak oluşturulmuştur. Bu doğrultuda 23 adet gider kalemi belirlenmiş, gider türleri; DİMM, personel giderleri, ambulans giderleri ve GÜG olmak üzere 4 başlık altında toplanmıştır.

Giderlerin gider yerlerine dağıtımı; birinci, ikinci ve üçüncü dağıtım aşamaları ile gerçekleştirilmiştir. Birinci dağıtımda; tanımlanan dolaysız giderlerin, tüm gider yerlerine doğrudan dağıtımı yapılmıştır. Dolaylı giderler ise dağıtım ölçütleri aracılığıyla gider yerlerine dağıtılmıştır. İkinci dağıtımda; GYGY'de toplanan giderlerin YHÜGY ve EHÜGY'lere dağıtımı, kademeli dağıtım yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Son aşama olan üçüncü dağıtımda; YHÜGY'de toplanan giderlerin

EHÜGY'lere dağıtım, gider yerlerinin birbiri arasındaki hizmet ilişkisi göz önüne alınarak hazırlanan dağıtım ölçütleri aracılığıyla yapılmış ve EHÜGY'lerin toplam maliyetleri bulunmuştur.

Üçüncü dağıtım sonucunda, toplam maliyetleri bulunan EHÜGY'lerde gerçekleştirilen acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetlerinin hesaplanması aşamasına geçilmiştir. Öncelikle, birim değişken ve sabit maliyetlerin belirlenmesi için iş analizi yönteminden yararlanılmıştır. İş analizi tabloları ile hizmet sunumunda gerçekleştirilen faaliyetler ve gerçekleştirme sürelerine ilişkin parametreler belirlenip standardize edilmiş ve acil sağlık hizmeti başı değişken özellikteki direkt ilk madde ve malzeme, direkt işçilik, akaryakıt, ambulans giderleri ile sabit genel üretim giderleri bulunmuştur. Belirtilen parametreleri kapsayan acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetleri, KSHFT'de yer alan hizmet işlem ücretleri ile karşılaştırılmıştır. Toplanan verilerin analizinde M.S. Office Excel programı kullanılmıştır.

Tablo 4
2015 Yılı EİASB Gider Yerleri

Sıra No	Esas Hizmet Üretim Gider Yerleri	Yardımcı Hizmet Üretim Gider Yerleri	Genel Yönetim Gider Yerleri
1	Alpu 1 Nolu ASHİ	KKM	Başhekimlik
2	Beylikova 1 Nolu ASHİ	Eğitim Birimi	Personel Birimi
3	Çifteler 1 Nolu ASHİ	Lojistik Birimi	Kalite Yönetim Birimi
4	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	Ayniyat ve Depo Birimi	Bilgi Yönetim Birimi
5	Han 1 Nolu ASHİ	ODD ve Protokol Görevlendirmeleri	Teknik Servis
6	İnönü 1 Nolu ASHİ		Yemekhane ve Genel Temizlik
7	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ		
8	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ		
9	Mihalıççık 1 Nolu ASHİ		
10	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ		
11	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ		
12	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ		
13	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ		
14	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ		
15	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ		
16	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ		
17	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ		
18	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ		
19	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ		
20	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ		
21	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ		
22	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ		
23	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ		
24	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ		
25	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ		
26	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ		
27	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ		

2.5. Bulgular

Bu bölümde, Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliğinde yapılan araştırmanın, birinci, ikinci ve üçüncü dağıtımları ile ilgili bulgulara ve EİASB genel bilgilerine yer verilmiştir.

2.5.1. EİASB Genel Bilgileri

EİASB; ambulansların sevk ve idaresinin yapılması, Komuta Kontrol Merkezi (KKM) ve istasyonlarda kullanılan tüm araç ve gereçlerin temin, bakım ve onarımlarının takibi, hizmetle ilgili tüm kayıt ve istatistiklerinin tutulması, görev yapan personelin hizmet içi eğitimleri gibi hizmetlerin yürütüldüğü Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü bağlı birimdir. Ambulans hizmetlerinin il düzeyinde organizasyonu, yönlendirilmesi, uygulanması ve değerlendirilmesi için Acil Birimi olarak 1998 yılında kurulan kurum, daha sonra EİASB adını almıştır (Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği, 2004; EİASB, 2015).

Araştırmaya konu olan il ambulans servisi, hastane öncesi acil sağlık hizmetlerinin il düzeyinde sunulması ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla 1 KKM, 27 ASHİ ve idari birimleri ile görev yapmaktadır. KKM, operasyona hazır birimler olarak ilin farklı bölgelerinde konuşlanan ASHİ'lerin ve ambulansların sevk ve idaresini yürütmektedir. (Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği, 2004; EİASB, 2015).

Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonları: Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği'ne göre (2004) ASHİ'ler, A, B ve C tip olmak 3 farklı şekilde kurulabilmektedir. ASHİ'lere ait özellikler ve EİASB'nin yapısı aşağıda belirtilmiştir:

- *A tipi istasyonlar*, 24 saat kesintisiz olarak sadece ambulans hizmeti verilen, ihtiyaca göre birden fazla ekip ve ambulans bulundurulmuş, idari ve özlük hakları bakımından başhekimliğe bağlı ve kadrolu personeli olan istasyonlardır. A tipi istasyonların açılış ve kapanış işlemleri SB onayı ile gerçekleştirilir. Bu istasyonlardan; ekip içerisinde hekim bulunanlar A1 tipi istasyon, ekip içerisinde hekim bulunmayanlar ise A2 tipi istasyon olarak adlandırılır.
- *B tipi istasyonlar*, birinci, ikinci ve üçüncü basamak resmi sağlık kurum ve kuruluşları ile entegre olarak kesintisiz ambulans ve acil servis hizmeti verilen, kadrosu ve özlük hakları bakımından bünyesinde bulunduğu kuruma, ambulans hizmeti bakımından merkeze bağlı olan, ekip içerisinde hekim bulunan

istasyonlardır. B tip istasyonlardan; hastane acil servisi ile entegre olanlar B1 tipi istasyon, birinci basamak sağlık kuruluşları ile entegre olanlar ise B2 tipi istasyon olarak adlandırılır.

- *C tipi istasyonlar*, ihtiyaca göre günün belirlenen saatlerinde sadece ambulans hizmeti verilen, idari ve özlük hakları bakımından başhekimliğe bağlıdır.
- Eskişehir ilinde; 7 tanesi Merkez Odunpazarı, 6 tanesi Merkez Tepebaşı, 2 tanesi Sivrihisar, 2 tanesi Seyitgazi ve diğer ilçelerinin her birinde 1 tane olmak üzere 27 adet istasyon bulunmaktadır. Bunlardan 3 tanesi merkezde görev yapan A1 tipi, 8 tanesi merkezde görev yapan A2 tipi, 2 tanesi merkezde görev yapan C tipi ve 14 tanesi ilçelerde görev yapan A2 tipi istasyonlardır (EİASB, 2015).
- Çalışma yapılan dönemde ilde B tipi istasyon bulunmamaktadır (EİASB, 2015).
- Kısmi zamanlı çalışan C tipi istasyonların, hekimi bulunmadığı için çalışmada A2 tip istasyon gruplamasına dâhil edilmiştir. 2015 yılında C tipi istasyonların 1 tanesi 1 ay, 1 tanesi 4 ay kısmi zamanlı, kalan 25 istasyon ise 12 ay/24 saat tam zamanlı olarak hizmet sunmuştur (EİASB, 2015).
- Kurumda, olağandışı durumlar ve devlet büyüklerinin il ziyaretlerinde rutin hizmet dışı görevler için protokol ve olağan dışı durum ekipleri oluşturulmaktadır (EİASB, 2015). Bu ekiplere ait giderler görev yaptıkları aylarda ilgili gider kalemlerinde yer almaktadır.
- Kurumun araştırmaya konu olan 2015 yılında henüz kendine ait binası bulunmamaktadır. Bedelsiz olarak tahsisli başka bir kamu kurumuna ait binada hizmet sunmaktadır (EİASB, 2015).

Personel Bilgileri: EİASB’de, pratisyen hekim, ambulans ve acil bakım teknikeri (AABT), acil tıp teknisyeni (ATT), memur, veri hazırlama kontrol işletmeni, şoför, hizmetli, çevre sağlık teknisyeni ve toplum sağlığı teknisyeni branşlarında personel görev yapmaktadır. Personelin görev dağılımı şu şekildedir (EİASB, 2015):

- ASHİ’lerin günlük nöbetleri, standart 3 kişilik ekiplerden oluşmaktadır. Ekip sorumlusu; A1 tipi istasyonlarda hekim, A2 tipi istasyonlarda AABT’dir. Nöbetçi ekipte, ekip sorumlusu dışında, 1 ATT ile sürücülük görevini üstlenen ATT, memur, veri hazırlama kontrol işletmeni, şoför, hizmetli, çevre sağlık

teknisyeni, toplum sağlığı teknisyeni kadrolarından görevlendirilen personel bulunmaktadır.

- KKM’de, 24 saat boyunca sorumlu hekim ve danışman hekim olmak üzere günlük 2 hekim ve 6 ağrı karşılayıcı operatör görev yapmaktadır. İdari birimlerde ise yukarıda sayılan farklı branşlara sahip personel görev yapmaktadır.
- 2015 yılında kurumun ortalama personel sayısı 350’dir.

Ambulans Bilgileri: 2015 yılında kuruma ait 33 adet acil yardım ambulansı, 5 adet özellikli ambulans, 4 adet eğitim ambulansı olmak üzere toplamda aktif 42 ambulans bulunmaktadır. Bu ambulanslar arasında yoğun bakım ve obez hasta için tasarlanmış 1 adet, toplu hasta transferi için 4 sedyesi bulunan ambulans 1 adet, 4x4 arazi ve kar paletli olarak kullanılabilen 2 adet ve 1 adet de motosiklet ambulans olmak üzere 5 adet özellikli ambulansı bulunmaktadır (EİASB, 2015).

Bina Bilgileri: Eskişehir il merkezi ve ilçelerinin farklı yerlerinde hizmet veren ASHİ’lerin 3 tanesi müstakil, 22 tanesi müşterek binalarda konuşlanmaktadır. Bu binalardan İSM’ye ait olanların elektrik, ısınma ve su giderleri, ortak kullanım ilkelerine bağlı olarak yapılan anlaşmalarla katılım payı şeklinde İSM tarafından karşılanmaktadır (Eskişehir İSM, 2015).

EİASB’nin acil sağlık hizmeti uygulamaları ile ilgili olarak ilerleyen bölümlerde de kullanılacak olan temel istatistikî bilgileri Tablo 5’de gösterilmiştir.

Tablo 5
2015 Yılı Eskişehir İl Ambulans Servisi Genel İstatistikî Bilgileri

2015 Yılı	Sayı
Kadro İstasyon Sayısı	33
Fiili Toplam İstasyon Sayısı	27
İl Merkezi A1 Tip İstasyon Sayısı	3
İl Merkezi A2 Tip İstasyon Sayısı	8
İlçe A2 Tip İstasyon Sayısı	14
C Tipi İstasyon Sayısı	2
Toplam ağrı Sayısı	425.856
Toplam Vaka Sayısı	48.040
Toplam Hastaneye Taşınan Vaka Sayısı	29.908
İl Nüfusu	826.716
İstasyon Başına Düşen Nüfus	33.068
Aktif Ambulans Sayısı	25
Yedek Ambulans Sayısı	12
Özellikli Ambulans Sayısı	5
Ambulans Başına Düşen Nüfus	19.683

Eskişehir İl Bilgileri: 2015 yılı toplam nüfusu 826.716 olan Eskişehir ilinin, en büyük ilçesi 21.265, en küçük ilçesi 1.959 nüfusa sahiptir (www.nufusu.com, 2017). SB'nin ASHİ planlaması gereği, her ilçede en az 1 adet A2 tip istasyon bulunmaktadır. ASHİ'lerin hizmet verdiği nüfus, kendisine en yakın ASHİ'ye olan uzaklığı, il merkezinde bulunan kamu ve üniversite hastanesine olan uzaklığı, hizmet verdiği nüfusun ambulans kullanma oranı, ortalama aylık meşguliyet süresi, vakalarda geçirdiği ortalama süre ve vaka sayıları gibi parametreler, il ambulans servisi için hem hizmet üretiminin planlanması, hem de maliyetlerin kontrolü açısından önem arz etmektedir. Acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetlerinin belirlenmesinde, maliyet unsuru olan ve ileriki bölümlerde yararlanılacak olan parametreler, Tablo 6'da sunulmuştur (EİASB, 2015).

Tablo 6
2015 Yılı EİASB İlçe İstasyon Bilgileri

İlçe İstasyonları	ASHİ Sayısı	Hizmet Verdiği Nüfus	YEDH Uzaklık (km)	EDH Uzaklık (km)	ESOGÜ Uzaklık (km)	En Yakın ASHİ'ye Uzaklık (km)	Meşguliyet Süresi (dk.)	VS / Nüfus (Binde /ay)	Vaka Başı Meşguliyet (dk.)	Aylık Ortalama VS
Alpu	1	11.526	44	38	50	31	5.017	5,21	72,43	69,50
Beylikova	1	6.091	81	75	87	31	5.432	6,24	104,29	44,75
Çifteler	1	15.232	71	64	76	19	7.128	4,99	88,67	94,50
Günyüzü	1	5.970	139	133	145	41	4.132	4,52	136,70	32,67
Han	1	1.959	87	83	93	31	614	5,10	106,50	12,92
İnönü	1	6.822	33	46	45	30	7.877	7,04	100,38	53,08
Mahmudiye	1	7.987	56	50	62	19	6.050	7,89	88,89	76,25
Mihalgazi	1	4.507	35	39	41	5	2.815	9,98	116,00	34,42
Mihalıççık	1	8.850	97	90	101	36	4.416	4,18	104,46	39,33
Sarıcakaya	1	5.678	51	52	57	5	4.249	7,40	126,86	33,92
Seyitgazi *	2	13.753	47	42	58	28	4.882	7,43	110,06	54,00
Seyitgazi			75	70	85	28	7.634	7,85	118,57	55,67
Sivrihisar*	2	21.265	102	96	108	34	11.968	6,47	108,66	111,42
Sivrihisar			70	63	75	19	5.189	5,56	129,50	46,33
Merkez Odunpazarı**	7	383.523					94.881	4,86	51,22	311,00
Merkez Tepebaşı***	6	333.553					75.922	5,94	46,34	330,00

*İlçede 2 ASHİ bulunmaktadır. Konumlarının hastanelere uzaklıkları farklıdır; **Merkez ilçede 6 ASHİ bulunmaktadır. ;

***Merkez ilçede 7 ASHİ bulunmaktadır.

2.5.2. Birinci Dağıtım İle İlgili Bulgular

Bu bölümde, EİASB'de tanımlanan gider türlerinin, tüm gider yerlerine dolaysız ve dağıtım ölçütleri kullanılarak dağıtılmasına ilişkin bulgulara yer verilmiştir.

DİMM Giderleri

EİASB'nin ilk madde ve malzeme giderleri, ilaç ve serum, tıbbi sarf malzeme ve medikal gaz giderlerinden oluşmaktadır. Acil sağlık hizmetleri sunumunda kullanılan ilk madde ve malzeme giderlerine ait kayıtlar, Döner Sermaye Saymanlığı Ücret

Tahakkuk Fişinde ve ASOS programında tutulmaktadır. DİMM giderlerine ilişkin veriler bu kayıtlardan elde edilerek gider dağıtım tablolarına aktarılmıştır.

İlaç ve Serum Giderleri: ASHİ'lerin acil sağlık hizmeti uygulamalarında kullanılan ilaç ve serumların ASOS kayıtlarından elde edilen fiziksel kullanım miktarları, İSM'den alınan birim fiyatlar ile çarpılmış ve her ASHİ'nin ilaç ve serum giderleri bulunmuştur.

Tıbbi Sarf Malzeme Giderleri: ASHİ'lerin tıbbi sarf malzeme kullanım miktarları, ilaç ve serum giderlerinde olduğu gibi İSM'den alınan birim fiyatlar ile çarpılmış ve her ASHİ'nin tıbbi sarf malzeme giderleri bulunmuştur.

Medikal Gaz Giderleri: Acil sağlık hizmeti uygulamalarında medikal gazın tedavi edici özelliği nedeniyle bu kaleme ait giderler, direkt ilk madde ve malzeme giderleri grubunda sınıflandırılmıştır. Kullanılan tıbbi gazın, hangi ambulansda ne kadar kullanıldığına ilişkin herhangi bir ölçüm yapılamamaktadır. Bu nedenle 2015 yılında tüketilen 3.738 TL tutarındaki tıbbi gaz giderinin dağıtımı, istasyonların vaka sayıları kullanılarak yapılmıştır. Buna göre, toplam tutar 2015 yılında yapılan 48.040 vaka sayısına bölünerek vaka başı medikal gaz gideri bulunmuş, bulunan değer her gider yerinin yaptığı vaka sayısı ile çarpılarak istasyonlara yüklenmiştir.

ASHİ'lerin DİMM giderleri, Tablo 7'de sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere; ilaç ve serum giderlerinde en yüksek payı, merkez A1 tip istasyonlardan % 9,95 ile Odunpazarı 1 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı merkez A2 tip istasyonlardan % 0,04 kullanım ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Tıbbi sarf malzeme giderlerinde en yüksek payı % 10,54 ile merkez A2 tip istasyonlardan Odunpazarı 6 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı % 0,06 kullanım ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Medikal gaz tüketiminde ise en yüksek payı % 8,16 ile merkez A1 tip istasyonlardan Tepebaşı 2 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı % 0,08 kullanım ile merkez A2 tip istasyonlardan Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Tablo 7
2015 Yılı EİASB Birimlerinin DİMM Giderleri

	Gider Yerleri	İlaç ve Serum		Tıbbi Malzeme		Medikal Gaz	
		2015 Toplamı (TL)	Yüzde (%)	2015 Toplamı (TL)	Yüzde (%)	2015 Toplamı (TL)	Yüzde (%)
İl A1	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	1.704,44	9,95	11.187,04	8,68	284,97	7,62
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	1.153,33	6,73	8.549,42	6,64	293,43	7,85
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	1.070,66	6,25	8.323,00	6,46	305,18	8,16
İl Merkezi A2	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	1.290,30	7,53	10.520,71	8,17	277,09	7,41
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	633,42	3,70	6.705,34	5,20	212,20	5,68
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	641,38	3,75	7.784,45	6,04	243,69	6,52
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	1.422,75	8,31	13.574,45	10,54	293,53	7,85
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	74,89	0,44	780,36	0,61	26,04	0,70
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	924,36	5,40	10.396,77	8,07	263,81	7,06
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	1.131,29	6,61	8.753,50	6,79	283,21	7,58
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	7,19	0,04	75,62	0,06	3,04	0,08
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	1.061,98	6,20	8.829,16	6,85	265,79	7,11
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	1.376,39	8,04	11.213,69	8,70	275,60	7,37
	İlçe A2	Alpu 1 Nolu ASHİ	516,70	3,02	2.282,91	1,77	65,21
Beylikova 1 Nolu ASHİ		231,47	1,35	1.283,33	1,00	41,82	1,12
Çifteler 1 Nolu ASHİ		345,90	2,02	2.150,81	1,67	88,56	2,37
Günyüzü 1 Nolu ASHİ		340,47	1,99	1.200,25	0,93	30,65	0,82
Han 1 Nolu ASHİ *						12,14	0,32
İnönü 1 Nolu ASHİ		323,10	1,89	1.914,67	1,49	49,41	1,32
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ		365,39	2,13	1.782,42	1,38	71,67	1,92
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ		196,14	1,15	722,17	0,56	32,22	0,86
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ		242,37	1,42	968,62	0,75	36,68	0,98
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ		242,30	1,41	1.138,66	0,88	31,60	0,85
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ		659,53	3,85	2.096,70	1,63	50,53	1,35
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ		438,92	2,56	1.846,60	1,43	51,80	1,39
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ		368,92	2,15	3.075,25	2,39	104,53	2,80
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ		361,46	2,11	1.673,82	1,30	43,59	1,17
Toplam		17.125,05	100,00	128.829,73	100,00	3.738,00	100,00

* 2015 yılında ASHİ'de AABT çalışmamıştır. Yetkili personel bulunmadığından ilaç ve tıbbi malzeme gideri yoktur.

Personel Giderleri

EİASB'nin personel giderleri, direkt personel, indirekt personel ve giyim kuşam giderlerinden oluşmaktadır. Direkt ve indirekt personel giderlerine ilişkin veriler, bordro kayıtlarından, giyim kuşam giderleri ise ASHGM İzleme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı ve İSM kayıtlarından elde edilmiştir.

Direkt Personel Giderleri: Sağlık kurumlarında direkt personel giderleri, görevli personele ödenen maaş, prim (ek çalışma karşılıkları/döner sermaye primi) ve nöbet ücretlerinin tahakkuk edilen kısımlarından oluşmaktadır (Özgülbaş, 2014: 107). Çalışmada, 2015 yılı içerisinde personele tahakkuk edilen brüt maaş, performans ve fazla mesai ödemeleri direkt personel gideri olarak hesaplanmıştır.

2015 yılında ASHİ'lerde aylık ortalama 12, KKM'de 45, idari birimlerde ise 25 personel görev yapmaktadır. Kurumun personel sayısı genel olarak yetersiz olup, ASHİ ve KKM'deki eksik mesailer, fazla mesai yoluyla giderilmektedir. Bu nedenle personelin, ay içerisinde birden fazla gider yerinde çalışması söz konusudur (EİASB,

2015). Bu doğrultuda direkt personel giderlerinin hesaplanması için öncelikle, 2015 yılı aylık çalışma saatleri ve personelin gider yerlerindeki çalışma süreleri tespit edilmiştir. Aynı ay içinde ya da aynı ödeme dönemi içinde, birden fazla gider yerinde çalışan personelin gider dağılımının doğru yapılabilmesi için, personele tahakkuk edilen tutarlar gün ve saat temelli olarak ayrı ayrı hesaplanmıştır. Böylece her branştaki her personelin saat ücretleri belirlenmiştir. Belirlenen ücretler, her personelin ilgili gider yerindeki çalışma süresi ile çarpılmış ve direkt personel gideri olarak gider yerlerine yüklenmiştir.

Endirekt Personel Giderleri: Endirekt personel giderleri, personele yapılan geçici ve sürekli görev yollukları, giyim, tedavi ve cenaze yardımı giderlerinden oluşmaktadır (Özgülbaş, 2014: 107). Çalışmada, acil sağlık hizmeti üretimini dolaylı olarak etkileyen personelin izin-rapor durumundaki maaş ve performans ödemeleri, yolluk ödemeleri, hizmet içi eğitim mesaisi endirekt gider olarak kabul edilmiştir.

Endirekt personel giderlerinin hesaplanması için, öncelikle personele yapılan endirekt niteliğindeki ödemelerin, direkt personel giderlerinde olduğu gibi saat başı ücretleri tespit edilmiştir. Daha sonra belirlenen ücretler, personelin endirekt gider kabul edilen mesai süresi ile çarpılmıştır. Bulunan tutar, ilgili gider yerine endirekt personel gideri olarak kaydedilmiştir.

Giyim Kuşam Giderleri: EİASB'ye bağlı olarak çalışan personelin üniformaları, SB tarafından, ayakkabı ve botları ise İSM tarafından aynı yardım olarak temin edilmektedir. Aynı olarak resmi kıyafet verilen personel nakdi olarak giyim kuşam yardımı almamaktadır. Bu bağlamda her çalışana yıllık olarak resmi kıyafet, ayakkabı ve bot verilmektedir (Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 2016).

Söz konusu yönetmeliğe göre, 2 yıl kullanım süresi olan kıyafetlerin 1 yıllık tutarı, 1 yıl kullanım süresi olanların ise toplam tutarı toplanarak personel başına düşen yıllık giyim kuşam bedeli bulunmuştur. Bulunan değer, 12 aya bölünerek aylık personel başı giyim kuşam maliyeti hesaplanmıştır. 2015 yılında yapılan 106.268,82 TL tutarındaki giyim harcamasının personel başı maliyeti, gider yerlerinde çalışan personel sayısına göre birimlere yüklenmiştir.

2015 yılına ait personel giderlerinin gider yerlerine göre dağılımı Tablo 8’de gösterilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere, direkt personel giderlerinde en yüksek payı, % 13,65 ile KKM alırken, en düşük payı % 0,05 ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Endirekt personel giderlerinde en yüksek payı, % 17,08 ile eğitim birimi alırken, en düşük payı endirekt personel gideri olmayan teknik servis, Tepebaşı 5 ve Han 1 Nolu ASHİ almıştır. Giyim kuşam giderlerinde ise en yüksek payı, personel sayısının fazla olması nedeniyle % 12,88 ile KKM alırken, en düşük payı % 0,05 ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Tablo 8
2015 Yılı EİASB Birimlerinin Personel Giderleri

Tipi	Gider Yerleri	Direkt		Endirekt		Giyim Kuşam	
		Toplam (TL)	Yüzde (%)	Toplam (TL)	Yüzde (%)	Toplam (TL)	Yüzde (%)
GYGY	Başhekimlik	105.396,99	0,60	59.612,22	4,05	404,16	0,38
	Bilgi Yönetim Birimi	139.723,47	0,80	25.484,00	1,73	858,84	0,81
	Kalite Birimi	119.573,52	0,68	2.817,24	0,19	833,58	0,78
	Personel Birimi	169.817,22	0,97	7.290,76	0,50	1.035,66	0,97
	Teknik Servis	56.434,93	0,32			303,12	0,29
	Yemekhane ve Genel Temizlik	188.949,55	1,08	8.784,03	0,60	1.414,56	1,33
YHÜGY	KKM	2.390.032,94	13,65	158.201,31	10,75	13.690,92	12,88
	Lojistik Birimi	115.604,26	0,66	6.092,43	0,41	934,62	0,88
	Eğitim Birimi	29.426,03	0,17	251.401,55	17,08	808,32	0,76
	Ayniyat ve Depo Birimi	151.748,03	0,87	22.714,07	1,54	959,88	0,90
	ODD ve Protokol Görevleri	23.706,13	0,14	43.099,51	2,93		
EHÜGY Merkez A1	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	803.425,78	4,59	26.369,63	1,79	4.066,86	3,83
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	791.059,01	4,52	18.960,20	1,29	3.965,82	3,73
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	782.505,38	4,47	18.197,77	1,24	3.687,96	3,47
EHÜGY Merkez A2	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	545.796,26	3,12	69.026,12	4,69	3.586,92	3,38
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	541.059,30	3,09	34.698,86	2,36	3.384,84	3,19
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	513.021,82	2,93	29.860,35	2,03	3.182,76	3,00
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	557.569,51	3,18	22.294,76	1,51	3.637,44	3,42
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	61.005,04	0,35	532,58	0,04	378,90	0,36
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	563.285,81	3,22	54.199,20	3,68	3.536,40	3,33
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	540.037,39	3,08	23.414,47	1,59	3.485,88	3,28
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	8.317,58	0,05			50,52	0,05
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	515.452,46	2,94	37.834,67	2,57	2.955,42	2,78
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	539.714,64	3,08	74.363,70	5,05	3.410,10	3,21	
EHÜGY İlçe A2	Alpu 1 Nolu ASHİ	571.909,48	3,27	9.145,90	0,62	3.637,44	3,42
	Beylikova 1 Nolu ASHİ	562.382,21	3,21	20.165,88	1,37	3.586,92	3,38
	Çifteler 1 Nolu ASHİ	557.640,54	3,18	27.002,60	1,83	3.586,92	3,38
	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	513.784,40	2,93	41.630,60	2,83	3.208,02	3,02
	Han 1 Nolu ASHİ***	127.360,01	0,73			732,54	0,69
	İnönü 1 Nolu ASHİ	550.009,43	3,14	16.433,38	1,12	3.435,36	3,23
	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	552.529,24	3,16	78.449,10	5,33	3.460,62	3,26
	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	506.292,98	2,89	40.783,51	2,77	3.309,06	3,11
	Mihalççık 1 Nolu ASHİ	550.875,01	3,15	23.608,18	1,60	3.511,14	3,30
	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	535.222,34	3,06	21.981,65	1,49	3.384,84	3,19
	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	565.742,00	3,23	80.132,37	5,44	3.536,40	3,33
	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	561.991,65	3,21	42.251,81	2,87	3.410,10	3,21
	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	565.132,23	3,23	20.768,95	1,41	3.612,18	3,40
	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	537.167,81	3,07	54.312,67	3,69	3.283,80	3,09
TOPLAM	17.510.702,38	100,00	1.471.916,03	100,00	106.268,82	100,00	

*2015 yılında sadece 4 ay faaldir; **2015 yılında sadece 1 ay faaldir; ***2015 yılında personel sayısı yetersizdir.

Ambulans Giderleri

EİASB'nin ambulanslar ile ilgili akaryakıt, ambulans amortismanı, bakım onarım, kasko, zorunlu trafik sigortası (ZTS), kalibrasyon ve araç takip giderleri, ambulans giderleri olarak bu başlık altında incelenmiştir. Ambulanslara ait giderler, kurumda bulunan her ambulans için plakalarına göre günlük maliyetleri hesaplanmış ve kullanım sürelerine göre gider yerlerine dağıtılmıştır. Yedek ambulanslara ait giderler ise lojistik birimine yüklenmiştir.

Akaryakıt Giderleri: Akaryakıt giderlerinin hesaplanabilmesi için öncelikle her ambulansın ASHİ'lerde çalışma süresi ve plakaya göre alınan akaryakıt tutarları belirlenmiştir. Alınan akaryakıt tutarları doğrultusunda her ambulansın günlük akaryakıt maliyeti hesaplanmış ve ASHİ'lerde kullanım süresine göre ilgili gider yerlerine yüklenmiştir.

Ambulans Amortismanı Giderleri: ASHİ'lerde kullanılan ambulansların satın alımları SB aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. EİASB bünyesinde bulunan ambulanslar, farklı yıllarda SB tarafından il hizmetine tahsis edilmiştir (EİASB, 2015). Bu nedenle her ambulansın alım fiyatı ve dolayısıyla amortisman tutarı farklıdır. Amortisman Tabii İktisadi Kıymetlerin Faydalı Ömür Listesine göre ambulansların faydalı ekonomik ömrü 7 yıldır. Ancak kurum bünyesinde bulunan ambulansların faydalı ekonomik ömrü SB talimatına istinaden 10 yıl olarak hesaplanmaktadır. Çalışmada kurumun resmi maliyet belirleme unsurlarından bağımsız olmamak adına ambulansların faydalı ekonomik ömrü 10 yıl olarak kabul edilmiş ve amortisman oranı % 10 olarak kullanılmıştır.

2015 yılı içerisinde kurumda bulunan ambulansların yıllık amortisman tutarları, güne çevrilmiş ve her ambulansın günlük amortisman tutarı belirlenmiştir. Belirlenen günlük ambulans amortisman tutarı, ambulansların ASHİ'lerde çalışma süreleri ile çarpılarak gider yerlerine yüklenmiştir. Yedek ambulansların amortisman tutarları, istasyonda kullanım süreleri boyunca istasyona, istasyon kullanım süresi dışında kalan sürelerinin toplam amortisman maliyeti ise lojistik birimine yüklenmiştir.

Ambulans Bakım Onarım Giderleri: Ambulanslara yapılan bakım onarım giderlerini, düzenli aralıklarla yaptırılan periyodik bakımlar ve herhangi bir kaza ya da arıza

durumunda ihtiyaç duyulan periyodik olmayan onarımlar olmak üzere 2 başlık altında toplamak mümkündür.

Ambulansların marka, model ve yılına göre üretici firmalarının önerdiği sürelerde yapılan rutin kilometre bakımları, yıllık fenni muayeneleri, yıllık egzoz muayeneleri ve lastik değişimleri periyodik olarak yapılan bakım onarımları oluşturmaktadır. Ambulansların 2015 yılı fenni muayene ve egzoz muayenesi ile yetkili servis tarafından yapılan kilometre bakımlarının KDV hariç fatura tutarları, her ambulansa periyodik bakım onarım gideri olarak kaydedilmiştir.

Periyodik bakımlar haricinde garanti süresi dolan ve/veya garanti kapsamı dışında kalan ambulansların, akü arızaları, sirenler, uyarı-ikaz lambaları arızalarının bakım onarımları ise İSM'nin yapmış olduğu sözleşmeler kapsamında yetkili yüklenici firmalar tarafından yapılmaktadır. Firmaların aracın plakasına göre oluşturdukları işlem faturalarının KDV hariç tutarları, bakımı yapılan ilgili ambulanslara gider olarak kaydedilmiştir.

Ambulansların kışlık/yazlık lastik değişimleri, kışlık ve yazlık yeni lastik alımları, lastik sökme-takma ve balans işçiliği gibi giderleri de bakım onarım giderleri altında toplanmıştır. 2015 yılı içerisinde yukarıda sayılan işlemleri yapılan ambulansların giderleri, ilgili ambulanslara gider olarak kaydedilmiştir.

Ambulansların plakalarına göre kaydı yapılan periyodik bakım ve periyodik olmayan her türlü onarım giderleri, yıl bazında hesaplanmış ve diğer gider kalemlerinde olduğu gibi günlük bakım onarım maliyetleri tespit edilmiştir. Günlük bakım onarım maliyetleri, ambulansların ASHİ'lerdeki kullanım süreleri esas alınarak ilgili gider yerlerine yüklenmiştir.

Yedek ambulansların bakım onarım giderleri, ambulans amortismanı hesaplamasında olduğu gibi kullanıldığı gün sayısı kadar ambulansı kullanan gider yerlerine, istasyon kullanımı dışında kalan sürelerinin toplam bakım onarım giderleri ise lojistik birimine yüklenmiştir.

Kasko, Zorunlu Trafik Sigortası, Kalibrasyon ve Araç Takip Giderleri: Gider yerlerinde kullanılan ambulansların 2015 yılı kasko ve ZTS giderlerine ilişkin kayıtlar, ASOS programından elde edilmiştir. Bu doğrultuda her ambulans için ödenen kasko ve

ZTS'nin KDV hariç yıllık tutarları, güne çevrilerek günlük maliyet hesaplanmış ve ambulansların kullanıldıkları sürelerle ilgili gider yerlerine dağıtılmıştır.

Ambulanslarda bulunan tıbbi cihazların kalibrasyon giderlerine ait veriler, İSM'den temin edilmiştir. Her tıbbi cihaz için kalibrasyon bedeli farklı olup, ambulanslarda kullanılan cihazların türüne ve ölçüm periyoduna göre ayrı ayrı kalibrasyon giderleri hesaplanmıştır. Böylece her ambulans için, tıbbi cihazların toplam kalibrasyon tutarı bulunmuştur. Bulunan tutar güne çevrilerek günlük maliyet belirlenmiş ve ambulansların kullanım süreleri esas alınarak gider yerlerine yüklenmiştir.

Ambulanslarda kullanılan araç takip kartlarının giderleri, ASHGM tarafından karşılanmakta olup, söz konusu bedellerin aylık faturalarına ait veriler ASHGM'den elde edilmiştir. Araç takip sistemine ilişkin giderlerin her ambulans için toplam tutarı, güne çevrilerek günlük maliyet hesaplanmış ve ambulans kullanım sürelerine göre gider yerlerine dağıtılmıştır.

2015 yılına ait ambulans giderlerinin gider yerlerine göre dağılımı Tablo 9'da gösterilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere, akaryakıt tüketiminde, en yüksek payı % 9,10 ile merkeze en uzak ilçelerden olup sayıca daha fazla vaka yapan ilçe A2 tip istasyonlardan Sivrihisar 1 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı % 0,10 ile merkez A2 tip istasyonlardan Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Ambulans amortismanı giderlerinde, en yüksek payı % 32,57 ile lojistik birimi alırken, en düşük payı % 0,09 ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Ambulans bakım onarım giderlerinde, en yüksek payı % 30,16 ile lojistik birimi alırken, en düşük payı % 0,50 ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Kasko, ZTS, kalibrasyon ve araç takip giderlerinde ise en yüksek payı % 28,54 ile lojistik birimi alırken, en düşük payı % 0,16 ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Bünyesinde yedek ambulansları bulundurduğu için akaryakıt hariç ambulans giderlerinde en yüksek payı, lojistik biriminin alması normal karşılanmıştır.

Ambulans giderlerinin hesaplanmasına ilişkin detaylı işlemlere EK 1 ve EK 10 arası tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 9
2015 Yılı EİASB Birimlerinin Ambulans Giderleri

Tipi	Gider Yerleri	Akaryakıt		Amortisman		Bakım Onarım		Kasko-ZTS-Kalibrasyon	
		Toplam (TL)	Yüzde (%)	Toplam (TL)	Yüzde (%)	Toplam (TL)	Yüzde (%)	Toplam (TL)	Yüzde (%)
YHÜGY	Lojistik Birimi			183.823,20	32,57	131.663,73	30,16	44.941,81	28,54
	Eğitim Birimi			23.918,30	4,24	23.732,39	5,44	12.906,45	8,20
	ODD ve Protokol Görevleri	6.755,37	0,97	3.393,89	0,60	1.015,27	0,23	577,23	0,37
EHÜGY Merkez A1	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	25.279,11	3,63	13.144,22	2,33	9.567,02	2,19	3.034,15	1,93
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	33.783,78	4,85	17.448,52	3,09	7.337,37	1,68	4.162,97	2,64
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	24.246,87	3,48	14.864,47	2,63	14.298,95	3,28	3.033,83	1,93
EHÜGY Merkez A2	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	28.504,90	4,09	16.880,14	2,99	9.449,00	2,16	4.109,43	2,61
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	38.881,72	5,58	11.895,30	2,11	19.355,53	4,43	4.264,97	2,71
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	21.612,47	3,10	12.007,16	2,13	15.217,57	3,49	3.711,97	2,36
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	33.678,70	4,83	21.615,97	3,83	8.176,98	1,87	4.638,82	2,95
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	3.050,11	0,44	2.071,51	0,37	6.609,70	1,51	1.021,59	0,65
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	32.171,94	4,61	14.339,91	2,54	9.741,57	2,23	4.068,03	2,58
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	32.714,58	4,69	13.298,79	2,36	9.194,56	2,11	4.136,25	2,63
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	667,17	0,10	484,11	0,09	2.186,99	0,50	251,21	0,16
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	24.257,29	3,48	14.661,69	2,60	4.901,59	1,12	4.153,16	2,64
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	23.989,57	3,44	14.325,89	2,54	9.991,83	2,29	4.101,17	2,60
EHÜGY İlçe A2	Alpu 1 Nolu ASHİ	24.753,68	3,55	13.282,14	2,35	5.481,34	1,26	4.163,15	2,64
	Beylikova 1 Nolu ASHİ	23.940,39	3,43	13.843,57	2,45	9.439,57	2,16	3.248,42	2,06
	Çifteler 1 Nolu ASHİ	45.341,84	6,50	12.272,62	2,17	12.945,13	2,97	2.565,49	1,63
	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	21.126,26	3,03	13.686,61	2,42	15.319,14	3,51	4.975,20	3,16
	Han 1 Nolu ASHİ	9.130,76	1,31	10.358,16	1,83	14.905,01	3,41	2.756,11	1,75
	İnönü 1 Nolu ASHİ	15.991,12	2,29	14.827,06	2,63	11.578,88	2,65	4.169,29	2,65
	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	37.064,54	5,32	7.179,60	1,27	38.731,85	8,87	3.430,56	2,18
	Mihalğazi 1 Nolu ASHİ	11.339,53	1,63	12.939,21	2,29	6.659,13	1,53	4.196,27	2,66
	Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	20.067,64	2,88	14.663,57	2,60	2.811,39	0,64	4.312,65	2,74
	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	15.928,51	2,28	15.411,99	2,73	4.511,65	1,03	4.112,70	2,61
	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	20.630,01	2,96	14.247,68	2,52	10.583,03	2,42	4.079,29	2,59
	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	24.521,91	3,52	14.837,37	2,63	5.787,38	1,33	4.162,90	2,64
	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	63.475,82	9,10	14.192,57	2,51	6.536,94	1,50	4.058,53	2,58
	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	34.283,78	4,92	14.563,00	2,58	8.790,70	2,01	4.129,18	2,62
TOPLAM	697.189,36	100,00	564.478,22	100,00	436.521,21	100,00	157.472,76	100,00	

*2015 yılında sadece 4 ay faaldir; **2015 yılında sadece 1 ay faaldir.

Demirbaş Giderleri

Demirbaş giderleri; EİASB'ye bağlı gider yerlerinde bulunan demirbaş vasıflı malzemelerinin amortisman giderleri ve amortisman tabi olmayan giderlerinden oluşmaktadır. Demirbaş giderlerinin hesaplanması için, Vergi Usul Kanununun 2015 yılı için belirlediği sınır amortisman tutarı olan 880 TL esas alınmıştır.

Buna göre 2015 yılında satın alımı yapılan ve fiyatı 880 TL altında olan demirbaşlar, amortisman tabi olmamaktadır. Bu tür demirbaşların KDV hariç alış fiyatları demirbaş gideri olarak gider yerlerine kaydedilmiştir. 2015 yılında satın alımı yapılan ve/veya

daha önceki yıllarda satın alımı yapılmış, sınır amortisman tutarının üzerinde alış fiyatına sahip ve faydalı ekonomik ömrü dolmamış olan demirbaşlar için amortisman gideri ayrılmıştır. Amortisman oranları, demirbaşların faydalı ekonomik ömrüne göre belirlenmiş ve ilgili gider yerlerine demirbaş amortisman gideri olarak kaydedilmiştir.

Tablo 10
2015 Yılı EİASB Birimlerinin Demirbaş Giderleri

Tipi	Gider Yerleri	Demirbaş Amortisman Giderleri		Amortisman Tabi Olmayan Demirbaş Giderleri	
		Toplam (TL)	Yüzde (%)	Toplam (TL)	Yüzde (%)
GYGY	Başhekimlik	25.906,68	8,27	909,60	2,90
	Bilgi Yönetim Birimi	982,20	0,31		
	Kalite Birimi	589,32	0,19		
	Personel Birimi	630,48	0,20		
	Teknik Servis	2.053,08	0,66		
YHÜGY	KKM	124.052,04	39,58	1.467,36	4,68
	Lojistik Birimi	35.695,80	11,39	373,08	1,19
	Eğitim Birimi	39.102,60	12,48	4.478,16	14,28
	Ayniyat ve Depo Birimi	864,12	0,28		
EHÜGY Merkez A1	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	3.360,24	1,07		
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	2.740,56	0,87		
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	2.679,72	0,86	1.697,76	5,42
EHÜGY Merkez A2	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	2.935,44	0,94	565,92	1,81
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	3.764,64	1,20	177,00	0,56
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	2.488,80	0,79	3.629,40	11,58
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	3.046,08	0,97		
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	3.552,96	1,13	4.412,16	14,07
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	3.030,00	0,97		
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	3.339,24	1,07		
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	2.935,44	0,94		
	Alpu 1 Nolu ASHİ	3.753,12	1,20		
	Beylikova 1 Nolu ASHİ	3.339,24	1,07	2.624,52	8,37
EHÜGY İlçe A2	Çifteler 1 Nolu ASHİ	2.891,40	0,92	1.697,76	5,42
	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	3.116,64	0,99	1.749,72	5,58
	Han 1 Nolu ASHİ	3.541,44	1,13	493,20	1,57
	İnönü 1 Nolu ASHİ	3.301,68	1,05		
	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	3.764,04	1,20		
	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	3.993,00	1,27	874,80	2,79
	Mihalçık 1 Nolu ASHİ	3.753,12	1,20		
	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	3.568,20	1,14	1.697,76	5,42
	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	3.120,36	1,00	874,80	2,79
	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	4.040,16	1,29	874,80	2,79
	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	4.144,20	1,32	1.004,88	3,21
	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	3.116,64	0,99	1.749,72	5,58
	TOPLAM	313.408,08	100,00	31.352,40	100,00

Demirbaş giderlerinin gider yerlerine göre dağılımı Tablo 10'da sunulmuştur. Tablo incelendiğinde, demirbaş amortisman giderlerinde en yüksek payı % 39,58 ile KKM alırken, % 0 gider ile en düşük payı kendisine ait demirbaş kaydı ve istasyonu olmayıp yıl içinde kısmi zamanlı çalışan Tepebaşı 5 Nolu ASHİ ve Odunpazarı 7 Nolu ASHİ almıştır. Demirbaş giderlerinde ise en yüksek payı % 14,28 ile araştırma yılı içinde demirbaş tedariki en fazla olan eğitim birimi almıştır. Amortisman tabi eşik değer altında kalan ve demirbaş alımı yapılmayan istasyonların sayısı fazladır.

Telsiz Sistemi Kullanım Giderleri

EİASB'ye bağlı hizmet veren ASHİ'ler ve KKM arası iletişim, sabit merkez, araç ve el telsizleri aracılığıyla sağlanmaktadır. Kısmi zamanlı olarak görev yapan Odunpazarı 7 ve Tepebaşı 5 Nolu ASHİ'ler hariç, diğer tüm istasyonlarda 1'er adet araç, sabit merkez ve el telsizi olmak üzere toplam 3 adet telsiz bulunmaktadır. KKM'de 2 adet sabit merkez ve 1 adet el telsizi olmak üzere toplam 3 adet telsiz bulunmaktadır. Kısmi zamanlı olarak görev yapan istasyonlarda ise araç ve el telsizi olmak üzere toplam 2 adet telsiz bulunmaktadır. Kullanılan telsiz sisteminin frekans kullanım hakkı bedelleri, ASHGM tarafından karşılanmaktadır.

Eskişehir ili için 2015 yılı telsiz sistemi frekans kullanım bedelleri, gider merkezlerine aktif telsiz sayısı esas alınarak yüklenmiştir. Her bir telsizin aylık frekans kullanım bedelleri hesaplanmış ve buldukları istasyonların çalışma sürelerine göre yükleme yapılmıştır. İlgili gider kaleminin gider yerlerine göre dağılımı Tablo 11'de sunulmuştur.

Tablo 11
2015 Yılı EİASB Birimlerinin Telsiz Sistemi Giderleri

Tipi	Gider Yerleri	Toplam (TL)	Yüzde (%)
YHÜGY	KKM	25.676,99	3,81
EHÜGY Merkez A1	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
EHÜGY Merkez A2	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	5.587,06	0,83
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	1.371,06	0,20
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
EHÜGY İlçe A2	Alpu 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Beylikova 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Çifteler 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Han 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	İnönü 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	25.676,99	3,81
TOPLAM		674.559,96	100,00

*2015 yılında sadece 4 ay faaldir; **2015 yılında sadece 1 ay faaldir.

ÇKOS Bakım Onarım Giderleri

Eskişehir ili için 2015 yılı ÇKOS bakım onarım giderleri ile ilgili veriler ASHGM aracılığıyla temin edilmiştir. Sadece KKM’de kullanılan ÇKOS’un, araştırma yılındaki 10.698,84 TL olan bakım onarım bedeli, KKM’ye gider olarak kaydedilmiştir.

Genel Üretim Giderleri

EİASB’nin elektrik, su, ısınma, haberleşme, temizlik malzemesi ve kırtasiye malzemesi gibi acil sağlık hizmeti üretim miktarına bağlı olmayan giderleri, genel üretim giderlerini oluşturmaktadır.

Elektrik Giderleri

ASHİ’ler için ödemesi yapılan elektrik giderlerine ait faturaların KDV hariç bedelleri, ilgili gider yerlerine doğrudan yüklenmiştir.

Aynı binada hizmet veren KKM, Odunpazarı 6 Nolu ASHİ ve Başhekimlik idari birimlerinin elektrik giderlerinin dağılımı için ayrı bir ölçek oluşturulmuştur. Bu amaçla, bina içerisinde elektrik tüketen aydınlatma, bilgisayar, termosifon, klima, su ısıtıcısı, bulaşık makinesi, televizyon vb. unsurların saatlik enerji tüketimleri tespit edilerek kullanım saatleri ile çarpılmış ve kullanan birimlerin toplam enerji tüketimi payı, yüzde oranı şeklinde belirlenmiştir. Belirlenen bu orana göre elektrik giderlerinin dağılımı gerçekleştirilmiştir.

Su Giderleri

ASHİ’ler için ödemesi yapılan su giderlerine ait faturaların KDV hariç bedelleri, ilgili gider yerlerine doğrudan yüklenmiştir. Aynı binada hizmet veren KKM, Odunpazarı 6 Nolu ASHİ ve Başhekimlik idari birimlerinin su giderlerinin dağıtımı, birimlerin çalışan sayısı esas alınarak yapılmıştır (Vatansever, 2013: 113). Su giderlerinin dağıtımında kullanılan çalışan sayısı ölçeği EK 11’de sunulmuştur.

Isınma Giderleri

ASHİ’ler için ödemesi yapılan ısınma giderlerine ait faturaların KDV hariç bedelleri, ilgili gider yerlerine doğrudan yüklenmiştir. Aynı binada hizmet veren KKM, Odunpazarı 6 Nolu ASHİ ve Başhekimlik idari birimlerine ait ısınma giderlerinin

dağıtımı, birimlerin metreküp alanları esas alınarak yapılmıştır (Vatansever, 2013: 113). Isınma giderlerinin dağıtımında kullanılan alan ve hacim hesaplama ölçeği EK 12'de yer almaktadır.

Haberleşme Giderleri

Haberleşme giderleri, EİASB ve bağlı birimlerinde kullanılan internet bağlantısı ve telefon giderlerini kapsamaktadır. ASHİ'lerin internet bağlantısı ve telefon giderleri, fatura bedellerine göre KDV hariç olarak doğrudan gider yerlerine yüklenmiştir.

KKM'nin haberleşme giderleri, birime bağlı bulunan hat numaralarından tespit edilerek KKM'ye yüklenmiştir. Başhekimlik idari birimlerinin haberleşme giderleri ise, birimlerde çalışan personel sayısı esas alınarak KDV hariç fatura bedelleri üzerinden birimlere dağıtılmıştır.

Kırtasiye Malzemesi Giderleri

İSM kayıtlarına göre, 2015 yılı içerisinde EİASB ve bağlı birimlerinde kullanılmak üzere, toplam 40.604,76 TL tutarında kırtasiye malzemesi temin edilmiştir. Kırtasiye malzemesi giderlerinin, gider yerlerine dağıtımı, aylık çalışan personel sayısına göre yapılmıştır.

Temizlik Malzemesi Giderleri

2015 yılında EİASB ve bağlı birimlerinde kullanılmak üzere, toplam 11.769,72 TL tutarında temizlik malzemesi temin edilmiştir. Temizlik malzemelerinin ASHİ'lere aylık olarak standart miktarlarda dağıtımı yapılmaktadır. Bu nedenle temizlik malzemelerinin gider yerlerine dağıtımında, standart miktarlarda dağıtımı yapılan malzemelerin yıllık kullanım tutarları ASHİ'lere gider olarak kaydedilmiştir. Aynı binada bulunan KKM, Başhekimlik idari birimleri ve Odunpazarı 6 Nolu ASHİ'nin temizlik malzemesi giderleri, birimlerin metrekareleri esas alınarak dağıtımı yapılmıştır.

Temizlik malzemesi giderlerinin gider yerlerine göre dağılımına Tablo 12'de yer verilmiştir.

Tablo 12
2015 Yılı EİASB Birimlerinin Genel Üretim Giderleri

Tipi	Gider Yerleri	Elektrik		Su		Isınma		Haberleşme		Kırtasiye Malzemeleri		Temizlik Malzemeleri	
		Toplam (TL)	(%)	Toplam (TL)	(%)	Toplam (TL)	(%)	Toplam (TL)	(%)	Toplam (TL)	(%)	Toplam (TL)	(%)
GYGY	Başhekimlik	1.570,6	3,18	138,71	1,19	741,43	2,00	165,71	0,40	154,40	0,38	248,28	2,11
	Bilgi Yönetim Birimi	770,87	1,56	302,02	2,60	440,16	1,19	356,20	0,85	328,10	0,81	147,48	1,25
	Kalite Birimi	754,19	1,53	291,98	2,51	440,16	1,19	349,63	0,84	318,45	0,78	147,48	1,25
	Personel Birimi	773,38	1,57	364,32	3,14	602,31	1,62	427,20	1,02	395,65	0,97	201,72	1,71
	Teknik Servis	754,19	1,53	106,57	0,92	440,16	1,19	126,64	0,30	115,80	0,29	147,48	1,25
	Yemekhane ve Genel Temizlik	3.452,30	6,99	495,64	4,27	671,81	1,81	590,90	1,42	540,40	1,33	225,00	1,91
YHÜGY	KKM	2.539,67	25,4	4.785,52	41,20	1.969,11	5,31	12.973,38	31,12	5.230,30	2,88	659,64	5,60
	Lojistik Birimi	1.570,59	3,18	317,28	2,73	440,16	1,19	377,47	0,91	357,05	0,88	147,48	1,25
	Eğitim Birimi	3,51	0,01	282,28	2,43	1.714,29	4,62	336,82	0,81	308,80	0,76	574,20	4,88
	Ayniyat ve Depo Birimi	755,19	1,53	338,20	2,91	3.498,07	9,43	400,69	0,96	366,70	0,90	1.171,68	9,96
Merkez A1	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	850,24	1,72	500,04	4,31	1.610,11	4,34	1.187,25	2,85	1.553,65	3,83	322,92	2,74
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ							1.464,50	3,51	1.515,05	3,73	322,92	2,74
EHÜGY Merkez A2	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ			999,96	8,61			987,75	2,37	1.408,90	3,47	322,92	2,74
	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	3.089,88	6,26	500,04	4,31			1.436,75	3,45	1.370,30	3,38	322,92	2,74
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ							312,25	0,75	1.293,10	3,19	322,92	2,74
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	961,40	1,95					812,25	1,95	1.215,90	3,00	322,92	2,74
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	2.441,55	4,95	1.277,48	11,00	1.351,35	3,64	1.031,25	2,47	1.389,60	3,42	349,20	2,97
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ									144,75	0,36		
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	3.386,90	6,86	300,00	2,58	2.000,00	5,39	1.009,75	2,42	1.351,00	3,33	322,92	2,74
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	1.044,40	2,12			1.508,24	6,76	965,25	2,32	1.331,70	3,28	322,92	2,74
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ									19,30	0,05		
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	3.081,60	6,24			1.450,00	11,99	985,50	2,36	1.129,05	2,78	322,92	2,74
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ							1.412,25	3,39	1.302,75	3,21	322,92	2,74	
EHÜGY İlçe A2	Alpu 1 Nolu ASHİ							985,75	2,36	1.389,60	3,42	322,92	2,74
	Beylikova 1 Nolu ASHİ					1.734,97	7,37	965,50	2,32	1.370,30	3,38	322,92	2,74
	Çifteler 1 Nolu ASHİ							965,50	2,32	1.370,30	3,38	322,92	2,74
	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	2.392,60	4,85					963,75	2,31	1.225,55	3,02	322,92	2,74
	Han 1 Nolu ASHİ							965,25	2,32	279,85	0,69	322,92	2,74
	İnönü 1 Nolu ASHİ							965,75	2,32	1.312,40	3,23	322,92	2,74
	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	822,21	1,67					988,50	2,37	1.322,05	3,26	322,92	2,74
	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ							965,50	2,32	1.264,15	3,11	322,92	2,74
	Mihalıççık 1 Nolu ASHİ							965,50	2,32	1.341,35	3,30	322,92	2,74
	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	1.348,06	2,73			1.641,01	4,42	965,25	2,32	1.293,10	3,19	322,92	2,74
	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	1.125,30	2,28	243,00	2,09			976,50	2,34	1.351,00	3,33	322,92	2,74
	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	2.957,70	5,99	185,76	1,60	3.282,02	8,85	1.173,00	2,81	1.302,75	3,21	322,92	2,74
	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	1.472,34	2,98	185,76	1,60	1.829,00	10,32	965,50	2,32	1.379,95	3,40	322,92	2,74
	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	1.436,49	2,91			1.734,97	7,37	1.172,75	2,81	1.254,50	3,09	322,92	2,74
TOPLAM	49.355,16	100	11.614,56	100	7.099,33	100	41.693,38	100	40.597,55	100	11.769,72	100	

Genel üretim giderlerinin, gider yerlerine göre dağılımı Tablo 12’de sunulmuştur. Tablo incelendiğinde, elektrik tüketiminde en yüksek payı % 25,41 ile KKM alırken, en düşük payı % 0,01 gider ile eğitim birimi almaktadır. Su giderlerinde, en yüksek payı % 41,20 ile KKM alırken, % 0,92 gider ile en düşük payı teknik servis almaktadır. Isınma giderlerinde, en yüksek payı % 11,99 ile merkez A2 tip istasyonlardan Tepebaşı 6 Nolu ASHİ alırken, % 1,19 gider ile en düşük payı bilgi yönetim birimi, kalite birimi, teknik servis ve lojistik birimi almaktadır. Elektrik, su ve ısınma gideri olmayan birimlerin giderleri bedelsiz olarak anlaşma yapılan kurumlar tarafından karşılanmaktadır (Eskişehir İSM, 2015).

Haberleşme giderlerinde, en yüksek payı % 31,12 ile KKM alırken, % 0 gider ile en düşük payı kendine ait istasyonu olmayıp kısmi zamanlı olarak çalışan Tepebaşı 5 Nolu ASHİ ve Odunpazarı 7 Nolu ASHİ almaktadır. Kırtasiye malzemesi giderlerinde, en yüksek payı % 12,88 ile KKM alırken, en düşük payı % 0,05 kullanım Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almaktadır. Temizlik malzemesi giderlerinde, en yüksek payı % 9,96 ile ayniyat ve depo birimi alırken, % 1,25 gider ile en düşük payı bilgi yönetim birimi, kalite birimi, teknik servis ve lojistik birimi almaktadır. Odunpazarı 6, Odunpazarı 7 ve Tepebaşı 5 Nolu ASHİ dışında kalan istasyonların tümü, temizlik malzemesi giderlerinden söz konusu malzemelerinin ASHİ'lere standart dağıtım uygulaması nedeniyle % 2,74 oranı ile aynı payı almaktadır.

Hizmet Alımı Giderleri

2015 yılında kurumun aynı binada hizmet sunan KKM, Başhekimlik idari birimleri ve Odunpazarı 6 Nolu ASHİ için güvenlik ve temizlik hizmeti alımı yapılmıştır. İSM tarafından yapılan ihale sonucunda kuruma görevlendirilen güvenlik ve temizlik personellerinin 2015 yılı ihale bedeli, 143.170,56 TL tutarındadır. Hizmet alımı giderlerinin yukarıda sayılan gider yerlerine dağıtımını çalışan personel sayısına göre yapılmış ve Tablo 14'de sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, hizmet alımı giderlerinden en yüksek payı % 55,01 ile KKM alırken, % 1,22 gider ile en düşük payı teknik servis almaktadır.

Tablo 13
2015 Yılı EİASB Birimlerinin Hizmet Alımı Giderleri

Tipi	Gider Yerleri	Toplam (TL)	Yüzde (%)
GYGY	Başhekimlik	2.282,72	1,59
	Bilgi Yönetim Birimi	4.970,24	3,47
	Kalite Birimi	4.804,99	3,36
	Personel Birimi	5.995,33	4,19
	Teknik Servis	1.753,76	1,22
	Yemekhane Ve Genel Temizlik	8.156,51	5,70
YHÜGY	KKM	78.752,34	55,01
	Lojistik Birimi	5.221,21	3,65
	Eğitim Birimi	4.645,26	3,24
	Ayniyat ve Depo Birimi	5.565,56	3,89
A2	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ*	21.022,63	14,68
	Toplam	143.170,56	100,00

*2015 yılında idari binada hizmet vermektedir

Eğitim Organizasyon Giderleri

EİASB'ye bağlı olarak görev yapan personele, SB'nin belirlediği dzenli aralıklarla hizmet içi ve/veya sertifikalı modül eğitim hizmeti verilmektedir. Personelin eğitim hizmetinde kullanılan salon kiralama, yemek, ikram ve içecek gibi hizmetler ve bunların organizasyon giderleri İSM tarafından karşılanmaktadır. 2015 yılında personele verilen eğitimler için yapılan organizasyon giderleri olan toplam 63.015,00 TL eğitim birimine doğrudan yüklenmiştir.

Bina Bakım Onarım Giderleri

Gider yerlerinde kullanılan binaların bakım onarım işlemleri ile ilgili detaylı kayıt olmayıp, sadece İSM tarafından doğrudan temin yoluyla yapılan hırdavat vasıflı malzeme satın alma işlemlerinin faturaları bulunmaktadır. Bu nedenle araştırma kapsamındaki kurum için 2015 yılında yapılan bina bakım onarım giderleri tutarı 27.695,94 TL olup, ödenen tutarın tamamı Başhekimliğe gider kaydedilmiştir. Bu malzemelerin kullanımı kurumun teknik servis personeli tarafından yapıldığı için ayrıca işçilik gideri oluşmamaktadır.

Birinci Dağıtım zeti

Birinci dağıtım sonucunda, EİASB'ye ait 38 gider yerinin toplam direkt giderleri hesaplanmıştır. Buna göre, sağlık kurumunda en yüksek gider unsuru, toplam giderlerin % 77,65'ini oluşturan direkt personel giderleri bulunmuştur. Toplam giderler içerisinde direkt personel giderlerinden sonra en büyük ikinci payı % 13,46 oranla genel üretim giderleri almaktadır. genel üretim giderlerinden sonra en büyük üçüncü payı, ambulans giderleri almaktadır (% 8,23). Toplam giderler içerisinde en düşük payı ise % 0,66 oranla direkt madde ve malzeme niteliğindeki tıbbi malzeme, ilaç ve medikal gaz giderleri oluşurmaktadır.

Sağlık kurumunun 2015 yılındaki toplam giderleri, gider yerleri açısından incelendiğinde, toplam kurum giderinin % 37,29'unun merkez ASHİ'lerde, % 40,16'sının ilçe ASHİ'lerde, % 18,13'ünün YHGY'lerde ve % 4,46'sının GYGY'lerde oluştuğu saptanmıştır. Birinci dağıtım özetine ilişkin bulgular Tablo 14'de gösterilmiştir.

Tablo 14
2015 Yılı EİASB Birinci Dağıtım Özeti

	GİDER YERLERİ	DİMM GİDERLERİ	DİREKT PERSONEL GİDERLERİ	AMBULANS GİDERLERİ	DİĞER GÜĞ	TOPLAM TL
GYGY	Başhekimlik		105.396,99		119.830,44	225.227,43
	Bilgi Yönetim Birimi		139.723,47		34.640,12	174.363,59
	Kalite Birimi		119.573,52		11.347,02	130.920,54
	Personel Birimi		169.817,22		17.932,20	187.749,42
	Teknik Servis		56.434,93		5.800,80	62.235,73
	Yemekhane ve Genel Temizlik		188.949,55		24.331,15	213.280,70
	GYGY TOPLAMI TL		779.895,68		213.881,73	993.777,41
GYGY YÜZDESİ %		78,48		21,52	100,00	
YARDIMCI HÜĞY	KKM		2.390.032,94		450.697,43	2.840.730,37
	Lojistik Birimi		115.604,26	360.428,74	51.527,17	527.560,17
	Eğitim Birimi		29.426,03	60.557,13	366.670,79	456.653,95
	Ayniyat ve Depo Birimi		151.748,03		36.634,16	188.382,19
	ODD ve Protokol Görevleri		23.706,13	11.741,76	43.099,51	78.547,40
	YHÜĞY TOPLAMI TL		2.710.517,39	432.727,63	948.629,05	4.091.874,08
	YHÜĞY YÜZDESİ %		66,24	10,58	23,18	100,00
A1 EHÜĞY	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	13.176,46	803.425,78	51.024,50	65.497,93	933.124,67
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	9.996,18	791.059,01	62.732,64	54.646,04	918.433,87
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	9.698,85	782.505,38	56.444,12	55.659,73	904.308,09
	A1 TİPİ EHÜĞY TOPLAMI	32.871,49	2.376.990,17	170.201,26	175.803,71	2.755.866,63
	A1 TİPİ EHÜĞY YÜZDESİ	1,19	86,25	6,18	6,38	100,00
MERKEZ A2 EHÜĞY	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	12.088,10	545.796,26	58.943,47	108.511,28	725.339,11
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	7.550,96	541.059,30	74.397,53	69.630,60	692.638,39
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	8.669,52	513.021,82	52.549,17	68.150,77	642.391,28
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	15.290,73	557.569,51	68.110,47	83.518,34	724.489,05
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	881,29	61.005,04	12.752,90	6.643,29	81.282,52
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	11.584,94	563.285,81	60.321,44	99.748,28	734.940,48
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	10.167,99	540.037,39	59.344,17	61.779,85	671.329,41
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	85,85	8.317,58	3.589,48	1.440,88	13.433,79
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	10.156,94	515.452,46	47.973,73	79.775,39	653.358,52
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	12.865,68	539.714,64	52.408,47	109.424,15	714.412,94
	İL A2 TİPİ EÜĞY TOPLAMI TL	89.342,00	4.385.259,81	490.390,83	688.622,85	5.653.615,48
	İL A2 TİPİ EÜĞY YÜZDESİ %	1,58	77,57	8,67	12,18	100,00
	İLÇE A2 EHÜĞY	Alpu 1 Nolu ASHİ	2.864,81	571.909,48	47.680,31	44.911,72
Beylikova 1 Nolu ASHİ		1.556,62	562.382,21	50.471,94	60.787,24	675.198,02
Çifteler 1 Nolu ASHİ		2.585,28	557.640,54	73.125,08	63.514,39	696.865,29
Günyüzü 1 Nolu ASHİ		1.571,38	513.784,40	55.107,21	80.286,79	650.749,79
Han 1 Nolu ASHİ		12,14	127.360,01	37.150,04	32.012,19	196.534,39
İnönü 1 Nolu ASHİ		2.287,18	550.009,43	46.566,35	51.448,48	650.311,45
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ		2.219,47	552.529,24	86.406,55	114.806,43	755.961,70
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ		950,53	506.292,98	35.134,13	77.189,93	619.567,58
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ		1.247,67	550.875,01	41.855,25	59.179,20	653.157,14
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ		1.412,56	535.222,34	39.964,85	61.879,78	638.479,54
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ		2.806,75	565.742,00	49.540,01	117.359,64	735.448,41
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ		2.337,31	561.991,65	49.309,56	85.478,01	699.116,54
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ		3.548,69	565.132,23	88.263,87	63.362,67	720.307,47
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ		2.078,88	537.167,81	61.766,66	95.061,45	696.074,80
İLÇE A2 EHÜĞY TOPLAMI TL		27.479,30	7.258.039,33	762.341,82	1.007.277,98	9.055.138,43
İLÇE A2 EHÜĞY YÜZDESİ %		0,30	80,15	8,42	11,12	100,00
EHÜĞY TOPLAMI TL		149.692,78	14.020.289,31	1.422.933,91	1.871.704,54	17.464.620,54
EHÜĞY YÜZDESİ %	0,86	80,28	8,15	10,72	100,00	
GİDER TÜRLERİ TOPLAM TL	149.692,78	17.510.702,38	1.855.661,54	3.034.215,32	22.550.272,03	
GİDER TÜRLERİ YÜZDESİ %	0,66	77,65	8,23	13,46	100,00	

2.5.3. İkinci Dağıtım İle İlgili Bulgular

Bu bölümde, GYGY'de toplanan giderlerin YHÜĞY'lere ve EHÜĞY'lere kademeli dağıtım yöntemine göre dağıtılmasına ilişkin bulgulara yer verilmiştir. Bunun için öncelikle dağıtım yapılacak GYGY'lerin birinci dağıtım sonucundaki maliyetleri en

yüksek olandan en düşüğe göre sıralanmıştır. İkinci dağıtım, gider yerleri arasındaki hizmet ilişkileri ve bazı gider yerlerinin (Başhekimlik ve kalite birimi) toplam maliyetler içindeki oranı esas alınarak yapılmıştır. Birinci dağıtım sıralamasına göre gider yerleri arasındaki hizmet ilişkileri Tablo 15’de sunulmuştur. Birinci dağıtımda kullanılan hizmet ilişkisi ölçeğinin hesaplama detaylarına EK 12’de yer verilmiştir.

Tablo 15
GYGY İle YHÜGY ve EHÜGY Arasındaki Hizmet İlişkisi Ölçeği

Dağıtımdan Pay Alan Gider Yerleri	GYGY 1. Dağıtım Sıralaması					
	Başhekimlik	Yemekhane ve Genel Temizlik	Personel Birimi	Bilgi Yönetim Birimi	Kalite Birimi	Teknik Servis
Yemekhane ve Genel Temizlik	1. Dağıtım Yüzdesi					
Personel Birimi	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı				
Bilgi Yönetim Birimi	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı			
Kalite Birimi	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	PC Sayısı		
Teknik Servis	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	PC Sayısı	1. Dağıtım Yüzdesi	
KKM	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	PC Sayısı	1. Dağıtım Yüzdesi	PC Sayısı
Lojistik Birimi	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	PC Sayısı	1. Dağıtım Yüzdesi	PC+Ambulans
Eğitim Birimi	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	PC Sayısı	1. Dağıtım Yüzdesi	PC+Ambulans
Ayniyat ve Depo	1. Dağıtım Yüzdesi	Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	PC Sayısı	1. Dağıtım Yüzdesi	PC Sayısı
ODD ve Protokol Görevleri	1. Dağıtım Yüzdesi	Hizmet İlişkisi Yoktur	Çalışan Sayısı	Hizmet İlişkisi Yoktur	1. Dağıtım Yüzdesi	Hizmet İlişkisi Yoktur
EHÜGY	1. Dağıtım Yüzdesi	Hizmet İlişkisi Yoktur	Çalışan Sayısı	PC Sayısı	1. Dağıtım Yüzdesi	PC+Ambulans

Başhekimlik Gider Yerinin Dağıtımı

Sağlık kurumlarında genel yönetim birimlerinin giderlerinin dağıtımında dağıtım ölçütlerinin seçimi en önemli sorunlardan biridir. Yönetim birimi (Başhekimlik) kurumun bütün bölümlerine yönetim fonksiyonu ile doğrudan ya da dolaylı olarak etkide bulunması nedeniyle sunduğu hizmetin birimlere göre dağılımını tespit etmek oldukça güçtür. Bu nedenle Başhekimlik giderlerinin dağıtımı için, literatürdeki benzer çalışmalardan gider yerlerinin toplam maliyetler içindeki oranı dağıtım ölçütü olarak belirlenmiştir (Ağırbaş, 2014: 447). Bu doğrultuda başhekimlik giderleri aşağıdaki gibi dağıtılmıştır.

Öncelikle, 225.227,43 TL tutarındaki başhekimlik gideri, 22.550.272,03 TL tutarındaki toplam maliyetlerden çıkarılır. Başhekimlik gideri çıkarıldıktan sonra bulunan toplam maliyete, gider yerlerinin payı bölünerek dağıtım yüzdesi bulunur. Bu işlem tüm gider yerleri için tekrarlanır. Bulunan yüzde değerleri oranında başhekimlik gideri dağıtılır. Başhekimlik giderlerinin hizmet yerlerine dağıtımını bu ölçüte göre yapılmış olup, ancak kısmi zamanlı olarak hizmet sunan Odunpazarı 7 Nolu ASHİ ve Tepebaşı 5 Nolu ASHİ'ye yıllık bir yüzde oranı yerine aylık oranlar üzerinden dağıtım yapılmıştır. Dağıtımda kullanılan yıllık yüzde oranları, aylık oluşturulan tablolardan elde edilerek yapılmıştır. Gider dağılımına ilişkin hesaplamalar Tablo 16'da gösterilmiştir.

Tablo 16
2015 Yılı EİASB Başhekimlik Gider Yerinin İkinci Dağıtım

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Yemekhane ve Genel Temizlik	2.151,70	0,96
Personel Birimi	1.894,12	0,84
Bilgi Yönetim Birimi	1.759,08	0,78
Kalite Birimi	1.320,80	0,59
Teknik Servis	627,86	0,28
KKM	28.658,86	12,72
Lojistik Birimi	5.322,32	2,36
Eğitim Birimi	4.606,98	2,05
Ayniyat ve Depo	1.900,50	0,84
ODD ve Protokol Görevleri	792,43	0,35
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	9.413,88	4,18
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	9.265,67	4,11
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	9.123,16	4,05
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	7.317,62	3,25
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	6.987,72	3,10
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	6.480,80	2,88
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	7.309,05	3,25
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	820,02	0,36
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	7.414,49	3,29
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	6.772,74	3,01
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	135,53	0,06
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	6.591,44	2,93
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	7.207,39	3,20
Alpu 1 Nolu ASHİ	6.732,76	2,99
Beylikova 1 Nolu ASHİ	6.811,77	3,02
Çifteler 1 Nolu ASHİ	7.030,36	3,12
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	6.565,12	2,91
Han 1 Nolu ASHİ	1.982,75	0,88
İnönü 1 Nolu ASHİ	6.560,70	2,91
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	7.626,56	3,39
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	6.250,54	2,78
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	6.589,41	2,93
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	6.441,34	2,86
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	7.419,61	3,29
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	7.053,08	3,13
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	7.266,86	3,23
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	7.022,39	3,12
Toplam	225.227,43	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir

Tablo 16'dan da görüleceği üzere, başhekimlik giderlerinden en yüksek payı % 12,72 oranla KKM alırken en düşük payı ise Tepebaşı 5 Nolu ASHİ % 0,06 oranla almıştır.

Yemekhane ve Genel Temizlik Gider Yerinin Dağıtımı

Araştırmaya konu olan sağlık kurumunun KKM, Odunpazarı 6 Nolu ASHİ ve Başhekimlik idari birimlerinin yemek hizmeti ücretsiz olarak anlaşılan başka kurumlar tarafından karşılanmakta, temizlik personeli olarak görevli olan personel aynı zamanda yemek servisi işini yapmaktadır. ASHİ'ler ise konumlarına en yakın hastanelerde yemek yemekte ancak herhangi bir ücret ödenmemektedir. Çalışmada yer alan yemekhane birimi, öğün gereksinimlerini doğrudan karşılayan bir birim olmadığı için, KKM, Odunpazarı 6 Nolu ASHİ ve Başhekimlik idari birimlerine verilen yemekhane hizmeti, yemekhane ve temizlik giderleri olarak aynı başlık altında toplanmıştır.

Yemekhane ve temizlik gider yerinin dağıtımı, hizmet sunulan birimlerde günlük çalışan personel sayısına göre yüzdesel oran belirlenerek yapılmıştır. Yemekhane ve temizlik bölümünün birinci dağıtım sonucu 2015 yılı toplam gideri 213.280,70 TL olarak gerçekleşmiş olup birimde toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

1.Dağıtım Toplamı	= 213.280,70 TL
Başhekimlikten Aldığı Pay	= 2.151,70 TL
	+
Toplam	= 215.432,40 TL

Yemekhane ve temizlik gider yerinin, gider yerlerine dağıtımı Tablo 17'de gösterilmektedir.

Tablo 17
2015 Yılı EİASB Yemekhane ve Temizlik Gider Yerinin İkinci Dağıtımı

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Personel Birimi	9.674,40	4,49
Bilgi Yönetim Birimi	8.022,67	3,72
Kalite Birimi	7.786,71	3,61
Teknik Servis	2.831,53	1,31
KKM	127.890,86	59,36
Lojistik Birimi	8.730,56	4,05
Eğitim Birimi	7.550,75	3,50
Ayniyat ve Depo	8.966,52	4,16
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ*	33.978,38	15,77
Toplam	215.432,40	100,00

*2015 yılında idari binada görevlidir.

Tablodan da görüleceği üzere, yemekhane ve temizlik giderlerinden en yüksek payı % 59,36 oranla KKM alırken, en düşük payı % 1,31 oranla teknik servis almıştır.

Personel Birimi Gider Yerinin Dağıtımı

EİASB çalışanlarının özlük işlemlerinin yapıldığı personel birimi giderlerinin dağıtımında, hizmet sunulan birimlerin personel sayıları esas alınmıştır. Ancak ASHİ'lerde çalışan toplam personel sayısı aylık olarak değişmektedir. Bu nedenle birimlerde aylık çalışan personel sayısının yıllık toplamı, toplam personel sayısına oranlanmış ve bulunan yüzde değerleri, personel birimi giderlerinin dağıtımında kullanılmıştır. Personel biriminin birinci dağıtım sonucu toplam gideri 187.749,42 TL olarak gerçekleşmiş olup, toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

1.Dağıtım Toplamı	=	187.749,42 TL
Başhekimlikten Aldığı Pay	=	1.894,12 TL
Yemekhane ve Genel Temizlik Biriminden Aldığı Pay	=	9.674,40 TL
	+	
Toplam	=	199.317,94 TL

Tablo 18
2015 Yılı EİASB Personel Birimi Gider Yerinin İkinci Dağıtımı

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Bilgi Yönetim Birimi	1.650,06	0,83
Kalite Birimi	1.601,53	0,80
Teknik Servis	582,38	0,29
KKM	26.303,95	13,20
Lojistik Birimi	1.795,66	0,90
Eğitim Birimi	1.553,00	0,78
Ayniyat Ve Depo	1.844,19	0,93
ODD ve Protokol Görevleri	582,38	0,29
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	7.813,54	3,92
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	7.619,41	3,82
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	7.085,57	3,55
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	6.891,44	3,46
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	6.503,19	3,26
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	6.114,94	3,07
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	6.988,50	3,51
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	727,97	0,37
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	6.794,38	3,41
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	6.697,32	3,36
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	145,59	0,07
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	5.678,16	2,85
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	6.551,72	3,29
Alpu 1 Nolu ASHİ	6.988,50	3,51
Beylikova 1 Nolu ASHİ	6.891,44	3,46
Çifteler 1 Nolu ASHİ	6.891,44	3,46
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	6.163,47	3,09
Han 1 Nolu ASHİ	1.407,41	0,71
İnönü 1 Nolu ASHİ	6.600,25	3,31
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	6.648,78	3,34
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	6.357,60	3,19
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	6.745,85	3,38
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	6.503,19	3,26
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	6.794,38	3,41
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	6.551,72	3,29
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	6.939,97	3,48
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	6.309,07	3,17
Toplam	199.317,94	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir.

Personel birimi giderlerinin dağıtımı Tablo18’de sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, personel giderlerinden en yüksek payı % 13,20 oranla KKM alırken, en düşük payı % 0,07 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Bilgi Yönetim Birimi Gider Yerinin Dağıtımı

Bilgi yönetim birimi, gider yerlerinde kullanılan bilgisayarlarla ilgili işleri yürütmektedir. Bu doğrultuda dağıtım ölçütü olarak bilgisayar sayısı kullanılmıştır. Gider yerlerinde kullanılan bilgisayar sayısı, toplam bilgisayar sayısına oranlanarak dağıtım yüzdesi belirlenmiş ve dağıtım yapılmıştır. Bilgi yönetim gider yerinin birinci dağıtım sonucu toplam gideri 174.363,59 TL olarak gerçekleşmiş olup birimde toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

1.Dağıtım Toplamı	= 174.363,59 TL
Başhekimlikten Aldığı Pay	= 1.759,08 TL
Yemekhane ve Genel Temizlik Biriminden Aldığı Pay	= 8.022,67 TL
Personel Biriminden Aldığı Pay	= 1.650,06 TL
	+
Toplam	= 185.795,40 TL

Bilgi yönetim birimi giderlerinin, gider yerlerine dağıtımı Tablo 19’da sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, birim giderlerinden en yüksek payı % 26,09 oranla KKM alırken, en düşük payı % 0,09 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Tablo 19
2015 Yılı EİASB Bilgi Yönetim Birimi Gider Yerinin İkinci Dağıtım

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Kalite Birimi	4.039,03	2,17
Teknik Servis	4.039,03	2,17
KKM	48.468,37	26,09
Lojistik Birimi	4.039,03	2,17
Eğitim Birimi	12.117,09	6,52
Ayniyat Ve Depo	12.117,09	6,52
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	3.870,74	2,08
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	3.365,86	1,81
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	673,17	0,36
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	168,29	0,09
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Alpu 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Beylikova 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Çifteler 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Han 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
İnönü 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	4.039,03	2,17
Toplam	185.795,40	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir.

Kalite Birimi Gider Yerinin Dağıtım

Sağlık kurumunun Sağlıkta Kalite Standartlarına uygun çalışması için gerekli işlem ve takipleri yapan, yönetim fonksiyonlarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak Başhekimlik ile birebir çalışan kalite birimi giderlerinin dağıtımında, Başhekimlikte olduğu gibi gider yerlerinin toplam maliyetler içindeki oranı, dağıtım ölçütü olarak belirlenmiştir.

Kalite biriminin birinci dağıtım sonucunda toplam gideri 130.920,54 TL olarak gerçekleşmiştir. Birimde toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

1.Dağıtım Toplamı	= 130.920,54 TL
Başhekimlikten Aldığı Pay	= 1.320,80 TL
Yemekhane ve Genel Temizlik Biriminden Aldığı Pay	= 7.786,71 TL
Personel Biriminden Aldığı Pay	= 1.601,53 TL
Bilgi Yönetim Biriminden Aldığı Pay	= 4.039,03 TL
	+
Toplam	= 145.668,61 TL

Kalite birimi giderlerinin gider yerlerine dağıtımı Tablo 20’de görülmektedir. Tablodan da görüleceği üzere, kalite birimi giderlerinden en yüksek payı % 13,19 oranla KKM alırken, en düşük payı % 0,06 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Tablo 20
2015 Yılı EİASB Kalite Birimi Gider Yerinin İkinci Dağıtımı

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Teknik Servis	420,88	0,29
KKM	19.210,85	13,19
Lojistik Birimi	3.567,70	2,45
Eğitim Birimi	3.088,19	2,12
Ayniyat Ve Depo	1.273,96	0,87
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	6.310,39	4,33
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	6.211,04	4,26
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	6.115,51	4,20
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	4.905,21	3,37
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	4.684,07	3,22
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	4.344,26	2,98
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	4.899,46	3,36
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	549,68	0,38
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	4.970,14	3,41
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	4.539,96	3,12
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	90,85	0,06
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	4.418,43	3,03
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	4.831,32	3,32
Alpu 1 Nolu ASHİ	4.513,16	3,10
Beylikova 1 Nolu ASHİ	4.566,12	3,13
Çifteler 1 Nolu ASHİ	4.712,65	3,24
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	4.400,79	3,02
Han 1 Nolu ASHİ	1.329,09	0,91
İnönü 1 Nolu ASHİ	4.397,83	3,02
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	5.112,30	3,51
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	4.189,92	2,88
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	4.417,07	3,03
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	4.317,81	2,96
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	4.973,58	3,41
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	4.727,88	3,25
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	4.871,18	3,34
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	4.707,31	3,23
Toplam	145.668,61	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir.

Teknik Servis Gider Yerinin Dağıtımı

Teknik servis, ambulans, telsiz ve tıbbi cihazların küçük bakım onarımları ile bilgi işlem arızası onarımlarına ait işleri yürütmektedir. Birimde, kurumdaki diğer birimlerden gelen bakım ve onarım iş istek taleplerinin tutulduğu herhangi bir kayıt sistemi bulunmamaktadır. Çalışan görüşleri alınarak birimlerin bilgisayar ve ambulans sayısına göre dağıtım yapılmıştır. Kısmi zamanlı çalışan Tepebaşı 5 Nolu ASHİ, Tepebaşı 2 Nolu ASHİ'nin, Odunpazarı 7 Nolu ASHİ ise Odunpazarı 5 Nolu ASHİ'nin bilgisayarını kullanmaktadır. Bu nedenle 1 ay faaliyet gösteren Tepebaşı 5 Nolu ASHİ için ½ ay kullanım, Tepebaşı 2 Nolu ASHİ için 11,5 ay kullanım süresi belirlenmiştir. 4 ay faaliyet gösteren Odunpazarı 7 Nolu ASHİ için 2 ay kullanım, Odunpazarı 5 Nolu ASHİ için ise 10 ay kullanım süresi belirlenmiştir. Daha sonra bilgisayar kullanım sürelerine ambulans kullanım süreleri eklenerek dağıtım yüzdesi bulunmuştur. Birinci dağıtım sonucunda toplam gideri 62.235,73 TL olarak gerçekleşen birimde toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

1.Dağıtım Toplamı	= 62.235,73 TL
Başhekimlikten Aldığı Pay	= 627,86 TL
Yemekhane ve Genel Temizlik Biriminden Aldığı Pay	= 2.831,53 TL
Personel Biriminden Aldığı Pay	= 582,38 TL
Bilgi Yönetim Biriminden Aldığı Pay	= 4.039,03 TL
Kalite Biriminden Aldığı Pay	= 420,88 TL
	+
Toplam	= 70.737,41 TL

Teknik servis birimi giderlerinin dağıtımı Tablo 21'de görülmektedir. Tablodan da görüleceği üzere, birim giderlerinden en yüksek payı % 15,40 oranla lojistik birimi alırken, en düşük payı % 0,15 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Tablo 21
2015 Yılı EİASB Teknik Servis Gider Yerinin İkinci Dağıtım

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
KKM	10.055,47	14,22
Lojistik Birimi	10.893,42	15,40
Eğitim Birimi	5.027,73	7,11
Ayniyat ve Depo	2.513,87	3,55
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	1.641,00	2,32
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	1.536,25	2,17
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	418,98	0,59
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	104,74	0,15
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Alpu 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Beylikova 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Çifteler 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Han 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
İnönü 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	1.675,91	2,37
Toplam	70.737,41	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir

İkinci Dağıtım Özeti

Birinci dağıtım sonrası GYGY'lerde gerçekleşen giderlerin, YHÜGY ve EHÜGY'lere kademeli dağıtım ölçütlerine göre dağıtım yapılmıştır. Buna göre, 6 adet GYGY'nin birinci dağıtım sonucuna göre toplam gideri olan 993.777,41 TL, YHÜGY ve EHÜGY'lere dağıtılmıştır. İkinci dağıtım sonucunda sağlık kurumu giderlerinin % 19,74'ü YHÜGY'lerde, % 80,26'sı EHÜGY'lerde toplanmıştır. İkinci dağıtım sonrası oluşturulan özet Tablo 22'de sunulmuştur.

Tablo 22
2015 Yılı EİASB İkinci Dağıtım Özeti

	GİDER YERLERİ	DİMM GİDERLERİ	AMBULANS GİDERLERİ	PERSONEL GİDERLERİ	DİĞER GÜĞ	TOPLAM TL
YHÜGY	KKM			2.390.032,94	726.292,68	3.116.325,62
	Lojistik Birimi		360.428,74	115.604,26	85.906,24	561.939,23
	Eğitim Birimi		60.557,13	29.426,03	399.839,56	489.822,72
	Ayniyat Ve Depo Birimi			151.748,03	65.069,44	216.817,47
	ODD ve Protokol Görevleri		11.741,76	23.706,13	44.376,23	79.824,12
	YHÜGY TOPLAMI TL		432.727,63	2.710.517,39	1.321.484,14	4.464.729,17
	YHÜGY YÜZDESİ %		9,69	60,71	29,60	100,00
A1 EHÜGY	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	13.176,46	51.024,50	803.425,78	93.825,46	961.452,20
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	9.996,18	62.732,64	791.059,01	82.534,11	946.321,94
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	9.698,85	56.444,12	782.505,38	82.587,05	931.235,40
	A1 TİPİ EHÜGY TOPLAMI	32.871,49	170.201,26	2.376.990,17	258.946,62	2.839.009,54
	A1 TİPİ EHÜGY YÜZDESİ	1,16	6,00	83,73	9,12	100,00
MERKEZ A2 EHÜGY	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	12.088,10	58.943,47	545.796,26	132.508,23	749.336,06
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	7.550,96	74.397,53	541.059,30	92.694,68	715.702,46
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	8.669,52	52.549,17	513.021,82	89.279,63	663.520,14
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	15.290,73	68.110,47	557.569,51	147.612,60	788.583,31
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	881,29	12.752,90	61.005,04	9.694,26	84.333,49
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	11.584,94	60.321,44	563.285,81	123.800,95	758.993,15
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	10.167,99	59.344,17	540.037,39	84.698,25	694.247,80
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	85,85	3.589,48	8.317,58	2.769,39	14.762,30
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	10.156,94	47.973,73	515.452,46	101.348,13	674.931,26
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	12.865,68	52.408,47	539.714,64	132.892,32	737.881,10
	İL A2 TİPİ EÜGY TOPLAMI TL	89.342,00	490.390,83	4.385.259,81	917.298,44	5.882.291,08
	İL A2 TİPİ EÜGY YÜZDESİ %	1,52	8,34	74,55	15,59	100,00
	İLÇE A2 EHÜGY	Alpu 1 Nolu ASHİ	2.864,81	47.680,31	571.909,48	68.066,71
Beylikova 1 Nolu ASHİ		1.556,62	50.471,94	562.382,21	83.969,19	698.379,96
Çifteler 1 Nolu ASHİ		2.585,28	73.125,08	557.640,54	87.048,52	720.399,42
Günyüzü 1 Nolu ASHİ		1.571,38	55.107,21	513.784,40	102.318,82	672.781,82
Han 1 Nolu ASHİ		12,14	37.150,04	127.360,01	41.744,78	206.266,97
İnönü 1 Nolu ASHİ		2.287,18	46.566,35	550.009,43	73.924,91	672.787,87
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ		2.219,47	86.406,55	552.529,24	139.050,28	780.205,55
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ		950,53	35.134,13	506.292,98	98.915,80	641.293,44
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ		1.247,67	41.855,25	550.875,01	81.852,39	675.830,32
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ		1.412,56	39.964,85	535.222,34	84.063,55	660.663,30
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ		2.806,75	49.540,01	565.742,00	141.420,57	759.509,34
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ		2.337,31	49.309,56	561.991,65	108.697,55	722.336,08
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ		3.548,69	88.263,87	565.132,23	87.328,01	744.272,80
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ		2.078,88	61.766,66	537.167,81	117.980,71	718.994,05
İLÇE A2 EHÜGY TOPLAMI TL		27.479,30	762.341,82	7.258.039,33	1.316.381,79	9.364.242,24
İLÇE A2 EHÜGY YÜZDESİ %		0,29	8,14	77,51	14,06	100,00
EHÜGY TOPLAMI TL		149.692,78	1.422.933,91	14.020.289,31	2.492.626,86	18.085.542,86
EHÜGY YÜZDESİ %	0,83	7,87	77,52	13,78	100,00	
GİDER TÜRLERİ TOPLAM TL	149.692,78	1.855.661,54	16.730.806,70	3.814.111,00	22.550.272,03	
GİDER TÜRLERİ YÜZDESİ %	0,66	8,23	74,19	16,91	100,00	

2.5.4. Üçüncü Dağıtım İle İlgili Bulgular

Bu bölümde, YHÜGY’lerde toplanan giderlerin, EHÜGY’lere dağıtımına ilişkin bulgulara yer verilmiştir. Üçüncü dağıtım; gider yerleri arasındaki hizmet ilişkisini gösteren ölçüte göre yapılmıştır. Dağıtım yapılırken birimler arasındaki hizmet alışverişleri göz önüne alınarak sıralama yapılmıştır. Gider yerlerinin dağıtımında kullanılacak hizmet ilişkisi ölçüğü Tablo 23’de gösterilmiştir.

Tablo 23
YHÜGY İle EHÜGY Arasındaki Hizmet İlişkisi Ölçeği

Dağıtımdan Pay Alan Gider Yerleri	Yardımcı Hizmet Üretimi Gider Yerleri 3. Dağıtım Sıralaması				
	KKM	Lojistik Birimi	Eğitim Birimi	Ayniyat ve Depo	ODD ve Protokol Görevleri
Lojistik Birimi	Hizmet İlişkisi Yoktur				
Eğitim Birimi	Hizmet İlişkisi Yoktur	Ambulans Sayısı			
Ayniyat ve Depo	Hizmet İlişkisi Yoktur	Hizmet İlişkisi Yoktur	Çalışan Sayısı		
ODD ve Protokol Görevleri	Hizmet İlişkisi Yoktur	Hizmet İlişkisi Yoktur	Hizmet İlişkisi Yoktur	Hizmet İlişkisi Yoktur	
EHÜGY	Oluşturulan Özel Ölçeğe Göre	Ambulans Sayısı	Çalışan Sayısı	Faal Olduğu Ay Sayısı	Faal Olduğu Ay Sayısı

KKM Gider Yerinin Dağıtımını

KKM, il genelinde yapılan acil çağrılarının karşılanması, çağrılarının değerlendirilmesi, en uygun ekibin görevlendirilmesi, ambulansların sevk ve koordinasyonu ve kayıtların tutulması ile ilgili işlerin yürütüldüğü il ambulans servisinin operasyonel bölümüdür (Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği, 2000). Merkez, istasyonların görevlendirildiği andan itibaren olay yerine varış, vaka değerlendirme, hasta hakkında yapılan bilgilendirmeye göre uygun hastane seçimi ve yönlendirilmesi, hastaneye varış, hasta teslimi ve sonrası hastaneden ayrılışları süresince istasyon ekibiyle doğrudan ilgilidir. Başka bir ifade ile KKM, istasyon ekiplerini görev süreleri boyunca takip etmekte olup, bu süre ne kadar uzun olursa merkezin istasyon başına düşen iş yükü aynı oranda artmaktadır.

KKM'nin ASHİ'ler ile hizmet ilişkisi vaka sayısı ve vakada geçen süre ile aynı yönde ve aynı oranda değişim göstermektedir. Dolayısıyla KKM tarafından ASHİ'lere sunulan hizmetlerin maliyetleri de farklı olmaktadır. Bu nedenle KKM gider yerinin dağıtımından önce değişken maliyetlerin belirlenmesi ihtiyacı doğmuştur. Merkezin değişken maliyetlerinin belirlenmesi için iş analizlerinden yararlanılmıştır (Akca, 2007: 94). KKM'nin sunduğu hizmetler gözlemlenmiş, yapılan işlemler alt basamaklarına ayrılmış ve her işlem için ayrılan ortalama süreler uzman ve çalışanların görüşleri alınarak belirlenmiştir. Gözlem sonucunda ulaşılan parametrelere ilişkin tablo, Tablo 24'de sunulmuştur.

Tablo 24'de görüldüğü üzere, KKM' de yapılan 16 tip işlem tespit edilmiştir. Bu işlemler arasından ASHİ'lere ve vaka sonuçlarına göre değişiklik gösterenler; değişken işlemler, değişiklik göstermeyenler ise standart işlemler olarak adlandırılmıştır. Başka

bir ifade ile KKM' ye çağrı geldiği andan ambulans görevlendirildiği ana kadar yapılan işlemler standart işlem, ASHİ'lerin olay yerine ulaşma süresi, hastaneye ulaşma süresi, istasyona dönüş süresi, hastaneler arası nakil süresi gibi her ASHİ için vakalarda farklılık gösteren işlemler değişken işlemler olarak gruplandırılmıştır. Ayrıca tabloda standart işlemlerin ortalama gerçekleştirilme sürelerine ilişkin değerler yer almıştır. Değişken işlemlere ait sonuçlar için ise ASHİ'lerin değişken sürelerini hesaplamada kullanılacak harf kodu verilmiştir.

Tablo 24
KKM İşlemleri ve Gerçekleştirme Süreleri

İşlem No	KKM İşlemleri	Standart İşlemler Süresi (dk.)	Değişken İşlemler Süresi (dk.)	İşlem Çarpanı
1	Boş çağrı karşılama	0,25		Çağrı sayısı-vaka sayısı
2	Ambulans talebinin değerlendirilmesi	1		Primer vaka sayısı
3	Talep adresinin belirlenmesi	0,5		Primer vaka sayısı
4	Uygun ASHİ belirlenmesi	0,5		Primer vaka sayısı
5	Adres ve vaka bilgisi verilmesi	1		Primer vaka sayısı
6	Olay yerine ulaşımın takip edilmesi		A	Primer vaka sayısı x (5 -11 dk.)
7	Hasta hakkında bilgilendirme	1		Primer vaka sayısı
8	Hasta durumunun değerlendirilmesi	1		Primer vaka sayısı
9	Hastane belirlenmesi	0,5		Primer vaka sayısı
10	Hastaneye ulaşımın takip edilmesi		B	Primer vaka sayısı x (6 -20 dk.)
11	Hastaneye hasta teslim takibi	1		Primer vaka sayısı
12	Hastane ayrılış süresi takibi	1		Primer vaka sayısı
13	İstasyona dönüş takibi		C	Primer vaka sayısı x (1 -8 dk.)
14	Vaka kayıt ve kapatma	2,5		Primer vaka sayısı
15	Sevki kabul eden hastaneden teyit alma	15		Hastaneler arası nakil vaka sayısı
16	Hastaneler arası nakil süreci takibi		D	Hastaneler arası nakil vaka sayısı x (5-52 dk.)

Tablo 24'de görülen ve KKM tarafından yapılan işlemler, ASHİ'lerin vaka sonuçlarına göre değişiklik göstermektedir. Vakaların sonuçları, vaka için harcanan sürenin belirleyicisi olmaktadır. Araştırma yılında ASHİ'lerin 15 farklı vaka sonucu bulunmakta olup, benzer işlem seyrine sahip sonuçlar 5 farklı grup altında sınıflandırılmıştır. Vaka sonuçlarının gruplandırılmasındaki amaç, her vaka grubu için KKM'nin harcadığı zamanı belirlemek ve böylece KKM'nin araştırma yılında gerçekleştirdiği toplam işlem süresini tespit etmektir. ASHİ'lerin vaka grupları ve vaka sonuçlarına ait işlemlerin açıklamalarına Tablo 25'de yer verilmiştir. Vaka sonuçlarını içeren ve benzer işlemlerin yapıldığı sonuçların 5 farklı şekilde gruplandırıldığı Tablo 25'den yararlanılarak vaka gruplarının standart işlem süreleri ve değişken işlem kodlarının yer aldığı hesaplama tablosuna ulaşılmıştır. Hesaplama tablosu, Tablo 26'da sunulmuştur.

Tablo 25
Vakaların İşlem Seyri ve Sonuçlarına Göre Gruplandırılması

Grup No	Vaka Sonucu	ASHİ'lerin Yaptığı İşlemlerin Seyri
1	Asılsız İhbar Başka Araçla Nakil Görev İptali Yaralı Yok	Sadece olay yerine gidilen, Hasta /yaralı ile buluşulmayan veya Herhangi bir işlem yapılmadan istasyona dönülen vaka grubu
2	Olay Yerinde Bekleme	Sadece olay yerine gidilen, Olay yerinde beklenen, Herhangi bir işlem yapılmadan istasyona dönülen vaka grubu
3	Yerinde Müdahale Nakil Reddi, Diğer Diğer Ulaşılanlar Ex Yerinde Bırakıldı	Olay yerine gidilen, Hasta /yaralı ile buluşulup gereken tıbbi işlem yapılan, Hastaneye nakledilmeden istasyona dönülen vaka grubu
4	Hastaneye Nakil Ex Morga Nakil	Olay yerine gidilen, Hasta /yaralı ile buluşulup gereken tıbbi işlem yapılan, Hastaneye nakledilerek teslim edilen ve istasyona dönülen vaka grubu
5	Hastaneler Arası Nakil Eve Nakil Tıbbi Tetkik İçin Nakil	Sevk eden hastaneye gidilen, Hasta /yaralı ile buluşulup gerekirse tıbbi işlem yapılan, Başka bir hastaneye nakledilerek teslim edilen ve istasyona dönülen vaka grubu

Tablo 26
Vaka Gruplarına Göre KKM İşlem Sürelerinin Hesaplanması

No	Vaka Grubu	Standart İşlemler Süresi (dk.)															Değişken İşlemler Süresi (dk.)	
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		Σ(dk.) Z
1	Asılsız İhbar Başka Araçla Nakil Görev İptali Yaralı Yok	1,0	0,5	0,5	1,0	-	1,0	-	-	-	-	-	-	2,5	-	-	6,5	A+C
2	Olay Yerinde Bekleme	1,0	0,5	0,5	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	2,5	-	-	5,5	A+C
3	Yerinde Müdahale Nakil Reddi, Diğer Diğer Ulaşılanlar Ex Yerinde Bırakıldı	1,0	0,5	0,5	1,0	-	1,0	-	-	-	-	-	-	2,5	-	-	6,5	A+C
4	Hastaneye Nakil Ex Morga Nakil	1,0	0,5	0,5	1,0	-	1,0	1,0	0,5	-	1,0	1,0		2,5	-	-	10,0	A+B+C
5	Hastaneler Arası Nakil Eve Nakil Tıbbi Tetkik İçin Nakil	1,0	0,5	0,5	1,0	-	1,0	1,0	0,5	-	1,0	1,0		2,5	15	-	25,0	A+B+2D
6	Boş Çağrılar	0,25																

Değişken işlemlere ilişkin süreler, ÇKOS programından raporlanmış ve ortalama değerleri alınmıştır. Böylece ASHİ'lere ve vaka gruplarına göre standart ve değişken işlemlerin ortalama süreleri bulunmuştur. Her ASHİ'nin 5 farklı vaka grubundaki standart ve değişken işlem süreleri ile vaka gruplarındaki toplam vaka sayıları çarpılarak KKM'nin ilgili ASHİ için harcadığı toplam süreye ulaşılmıştır. ASHİ vakaları için harcanan süre, KKM'nin 1.751.735,50 dakika olarak hesaplanan yıllık toplam işlem süresine oranlanmıştır. Bulunan yüzde değeri KKM dağıtım katsayısı olarak kullanılmıştır. Söz konusu hesaplamalar Tablo 27 üzerinde gösterilmiştir.

Tablo 27
KKM Giderleri İçin 3. Dağıtım Ölçeği Oluşturulması

Gider Yerleri	Olay Yeri Ulaşma Süresi (dk.) A	Hastaneye Ulaşma Süresi (dk.) B	İstasyona Ulaşma Süresi (dk.) C	Hastaneler Arası Nakil Süresi (dk.) D	Başka Araçla Nakil, Asılsız İhbar, Görev iptali, Yaralı Yok (vaka_savısı)	İşlem Grubu Süresi (dk.) A+C+Z	Olay Yerinde Bekleme (vaka sayısı)	İşlem Grubu Süresi (dk.) A+C+Z	Yerinde Müdahale, Ex Yerinde Bırakıldı, Nakil Reddi, Diğer, Diğer Ulaşımlar (vaka sayısı)	İşlem Grubu Süresi (dk.) A+C+Z	Hastaneye Nakil, Ex Morga Nakil, Eye Nakil (vaka sayısı)	İşlem Grubu Süresi (dk.) A+B+C+Z	Hastaneler Arası Nakil, Tıbbi Tetkik için Nakil (vaka_savısı)	İşlem Grubu Süresi (dk.) A+B+2D+Z	KKM'nin ASHİ için Kullandığı Toplam Süre (dk.)	KKM 3. Dağıtım Ölçeği (%)
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	6	8	5	6	45	17,50	11	16,50	1.081	17,50	2.365	29,00	161	45,00	95.716,50	5,46
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	6	8	5	8	75	17,50	10	16,50	864	17,50	2.492	29,00	328	47,00	104.281,50	5,95
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	5	6	4	5	59	15,50	12	14,50	1.722	15,50	1.985	25,00	152	41,00	83.636,50	4,77
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	6	8	6	8	70	18,50	6	17,50	732	18,50	2.585	30,00	164	47,00	100.200,00	5,72
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	8	9	8	12	55	22,50	15	21,50	582	22,50	1.810	35,00	263	54,00	92.207,00	5,26
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	5	7	5	8	36	16,50	80	15,50	818	16,50	2.067	27,00	129	45,00	76.945,00	4,39
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	7	8	6	9	65	19,50	58	18,50	981	19,50	2.506	31,00	167	49,00	107.339,00	6,13
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	5	7	5	8	4	16,50	9	15,50	78	16,50	201	27,00	49	45,00	9.124,50	0,52
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	6	7	4	7	52	16,50	4	15,50	671	16,50	2.484	27,00	183	45,00	87.294,50	4,98
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	5	6	5	8	90	16,50	10	15,50	1.090	16,50	2.250	26,00	200	44,00	86.925,00	4,96
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	5	7	5	7	0	16,50	1	15,50	10	16,50	25	27,00	5	44,00	1.075,50	0,06
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	6	8	5	7	40	17,50	11	16,50	1.047	17,50	2.214	29,00	104	46,00	88.194,00	5,03
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	5	7	5	7	46	16,50	15	15,50	1.040	16,50	2.349	27,00	102	44,00	86.062,50	4,91
Alpu 1 Nolu ASHİ	11	11	1	22	18	18,50	7	17,50	57	18,50	269	33,00	483	91,00	54.340,00	3,10
Beylikova 1 Nolu ASHİ	10	10	1	42	10	17,50	9	16,50	49	17,50	126	31,00	343	129,00	49.334,00	2,82
Çifteler 1 Nolu ASHİ	8	8	1	40	20	15,50	4	14,50	123	15,50	411	27,00	576	121,00	83.067,50	4,74
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	11	10	1	40	11	18,50	4	17,50	73	18,50	89	32,00	215	126,00	31.562,00	1,80
Han 1 Nolu ASHİ	8	16	2	50	3	16,50	4	15,50	20	16,50	63	36,00	65	149,00	12.394,50	0,71
İnönü 1 Nolu ASHİ	10	11	2	27	9	18,50	4	17,50	153	18,50	6	33,00	465	100,00	49.765,00	2,84
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	8	10	1	28	14	15,50	1	14,50	98	15,50	170	29,00	632	99,00	69.248,50	3,95
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	10	10	1	38	2	17,50	3	16,50	41	17,50	23	31,00	344	121,00	43.139,00	2,46
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	11	11	1	52	12	18,50	5	17,50	105	18,50	188	33,00	162	151,00	32.918,00	1,88
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	10	10	1	42	5	17,50	0	16,50	33	17,50	6	31,00	363	129,00	47.678,00	2,72
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	9	20	2	26	8	17,50	8	16,50	109	17,50	2	41,00	521	106,00	57.487,50	3,28
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	9	9	2	41	11	17,50	1	16,50	190	17,50	3	30,00	463	125,00	61.499,00	3,51
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	8	8	2	45	40	16,50	4	15,50	262	16,50	481	28,00	550	131,00	90.563,00	5,17
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	10	9	2	42	15	18,50	5	17,50	142	18,50	38	31,00	356	128,00	49.738,00	2,84
Toplam															1.751.735,50	100,00

KKM'ye araştırma yılında toplam 425.856 çağrı gelmiştir. Bu çağrılardan 48.040 tanesine 1.751.735,50 dk. ayrılarak ambulans görevlendirilmesi yapılmıştır. Kalan 377.816 çağrı ise boş çağrı olarak değerlendirilmiştir. Boş çağrılar, ortalama gerçekleştirme süresi olan 0,25 dk. ile çarpılmış ve boş çağrılar için harcanan süre 94.454 dk. olarak bulunmuştur. Buna göre KKM'de toplam 1.846.189,50 dk. faaliyet gerçekleştirilmiştir. KKM'nin ikinci dağıtım sonunda gerçekleşen 3.101.318,73 TL toplam maliyetinin boş çağrılar için harcanan süre karşılığı 155.065,94 TL ve vaka işlemleri için harcanan süre karşılığı 2.946.252,79 TL olarak hesaplanmıştır. KKM'nin Tablo 27'de belirlenen yüzde değeri yardımıyla yapılan üçüncü dağıtımı Tablo 28'de sunulmuştur.

Tablo 28
2015 Yılı EİASB KKM Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı

Gider Yerleri	Yüzde (%)	Boş Çağrı Tutarı (TL)	Vaka Çağrısı Tutarı (TL)	Toplam Tutar (TL)
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	5,46	8.472,95	160.986,07	169.459,02
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	5,95	9.231,14	175.391,58	184.622,72
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	4,77	7.403,61	140.668,66	148.072,27
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	5,72	8.869,84	168.526,88	177.396,72
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	5,26	8.162,29	155.083,42	163.245,70
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	4,39	6.811,27	129.414,19	136.225,46
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	6,13	9.501,79	180.534,01	190.035,80
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	0,52	807,71	15.346,55	16.154,26
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	4,98	7.727,42	146.821,07	154.548,49
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	4,96	7.694,72	146.199,59	153.894,31
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	0,06	95,20	1.808,89	1.904,09
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	5,03	7.807,05	148.333,93	156.140,98
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	4,91	7.618,37	144.748,95	152.367,32
Alpu 1 Nolu ASHİ	3,1	4.810,25	91.394,72	96.204,97
Beylikova 1 Nolu ASHİ	2,82	4.367,11	82.975,10	87.342,21
Çifteler 1 Nolu ASHİ	4,74	7.353,24	139.711,64	147.064,88
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	1,8	2.793,91	53.084,29	55.878,20
Han 1 Nolu ASHİ***	0,71	1.097,18	20.846,37	21.943,55
İnönü 1 Nolu ASHİ	2,84	4.405,26	83.700,01	88.105,27
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	3,95	6.129,97	116.469,40	122.599,37
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	2,46	3.818,72	72.555,70	76.374,42
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	1,88	2.913,95	55.364,96	58.278,90
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	2,72	4.220,52	80.189,87	84.410,39
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	3,28	5.088,87	96.688,52	101.777,39
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	3,51	5.443,97	103.435,48	108.879,45
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	5,17	8.016,76	152.318,36	160.335,12
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	2,84	4.402,87	83.654,60	88.057,47
Toplam	100	155.065,94	2.946.252,79	3.101.318,73

Tablo 28'den de görüleceği üzere, KKM giderlerinden en yüksek payı % 6,13 ile Odunpazarı 6 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı % 0,06 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Lojistik Birimi Gider Yerinin Dağıtımı

Lojistik birimi, EİASB bünyesinde bulunan faal, yedek, özellikli ve eğitim ambulanslarının periyodik bakım, arıza onarım, kasko-sigorta işlemleri, araç takibi, araç değişimi vb. işlemlerinin yürütülmesinde görevli teknik destek birimidir. Lojistik biriminin ikinci dağıtım sonucu gerçekleşen toplam gideri 561.908,85 TL olup, birim giderlerinin dağıtımında gider yerlerinde görevli ambulans sayılarından yararlanılarak oluşturulan dağıtım yüzdeleri kullanılmıştır.

Lojistik birimi giderlerinin dağıtımı Tablo 29’da sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, birim giderlerinden en yüksek payı, % 10,56 ile eğitim ambulansları nedeniyle eğitim birimi alırken, en düşük payı % 0,29 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır. Kısmi zamanlı çalışan Tepebaşı 5 ve Odunpazarı 7 Nolu ASHİ dışındaki istasyonların tamamı % 3,52 oranla aynı payı almıştır.

Tablo 29
2015 Yılı EİASB Lojistik Birimi Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Eğitim Birimi	59.321,76	10,56
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	6.591,31	1,17
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	1.647,83	0,29
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Alpu 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Beylikova 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Çifteler 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Han 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
İnönü 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	19.773,92	3,52
Toplam	561.908,85	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir.

Eğitim Birimi Gider Yerinin Dağıtımı

Acil sağlık hizmetlerinde görevli personelin düzenli aralıklarla SB tarafından belirlenen sertifikalı 5 adet modül eğitimi ve hizmet içi eğitimleri almaları zorunludur. Modül eğitimleri; “Temel Modül”, “Travma Resusitasyon”, “Erişkin İleri Yaşam Desteği”, “ocuk İleri Yaşam Desteği” ve “Ambulans Sürüş Teknikleri” eğitimlerinden oluşmaktadır. Birimde tanımlı 4 adet ambulans, Sürüş Teknikleri Eğitiminde kullanılmaktadır. Eğitim faaliyetlerinde kullanılan simülasyon cihazları, maketler, ambulanslar, tıbbi malzemeler, eğitici ödemeleri, organizasyon ve kafe-break hizmetleri eğitim giderlerini oluşturmaktadır. Eğitim birimi giderlerinin dağıtımında, birimlerde çalışan aylık personel sayılarından yararlanılarak oluşturulan dağıtım yüzdeleri kullanılmıştır. Eğitim biriminin ikinci dağıtım sonucu toplam tutarı 490.597,69 TL olarak gerçekleşmiştir. Birimde toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

2.Dağıtım Toplamı	= 490.597,69 TL
Lojistik Biriminden Aldığı Pay	= 59.321,76 TL
	+
Toplam	= 549.919,45 TL

Tablo 30
2015 Yılı EİASB Eğitim Birimi Gider Yerinin nc Dağıtımı

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Ayniyat ve Depo	6.137,13	1,12
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	26.002,07	4,73
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	25.356,05	4,61
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	23.579,51	4,29
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	22.933,50	4,17
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	21.641,47	3,94
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	20.349,44	3,70
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	23.256,51	4,23
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	2.422,55	0,44
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	22.610,49	4,11
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	22.287,48	4,05
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	484,51	0,09
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	18.895,91	3,44
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	21.802,97	3,96
Alpu 1 Nolu ASHİ	23.256,51	4,23
Beylikova 1 Nolu ASHİ	22.933,50	4,17
ifteler 1 Nolu ASHİ	22.933,50	4,17
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	20.510,95	3,73
Han 1 Nolu ASHİ	4.683,60	0,85
İnönü 1 Nolu ASHİ	21.964,48	3,99
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	22.125,98	4,02
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	21.156,96	3,85
Mihalıçcık 1 Nolu ASHİ	22.448,99	4,08
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	21.641,47	3,94
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	22.610,49	4,11
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	21.802,97	3,96
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	23.095,00	4,20
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	20.995,46	3,82
Toplam	549.919,45	100,00

Eğitim birimi giderlerinin dağıtımı Tablo 30’da sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, eğitim birimi giderlerinden en yüksek payı % 4,61 oranla Odunpazarı 1 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı % 0,09 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

Ayniyat ve Depo Birimi Giderleri Dağıtımı

Ayniyat ve depo birimi, ASHİ’lerin acil sağlık hizmeti sunumunda kullanacakları her türlü ilaç, tıbbi malzeme ve sarf malzemeyi temin etmek, muhafazasını sağlamak ve birimlere dağıtımını gerçekleştirmekle ilgili işleri yürüten birimdir. Ayniyat ve depo birimi giderlerinin dağıtımı, ASHİ’lerin ilaç ve tıbbi malzeme kullanım miktarlarına göre yapılmıştır. Birimin ikinci dağıtım sonucu toplam tutarı 216.998,32 TL olarak gerçekleşmiş olup, birimde toplanan maliyet tutarı şu şekildedir;

2.Dağıtım Toplamı	= 216.998,32 TL
Eğitim Biriminden Aldığı Pay	= 6.137,13 TL
	+
Toplam	= 549.919,45 TL

Tablo 31
2015 Yılı EİASB Ayniyat ve Depo Birimi Gider Yerinin Üçüncü Dağıtımı

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	20.786,11	9,32
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	14.917,35	6,69
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	14.180,97	6,36
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	17.517,01	7,85
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	9.930,02	4,45
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	10.923,03	4,90
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	21.031,57	9,43
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	1.171,52	0,53
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	15.028,92	6,74
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	14.950,82	6,70
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	111,57	0,05
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	14.560,32	6,53
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	18.677,37	8,37
Alpu 1 Nolu ASHİ	5.344,36	2,40
Beylikova 1 Nolu ASHİ	2.621,97	1,18
Çifteler 1 Nolu ASHİ	4.117,06	1,85
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	3.257,94	1,46
Han 1 Nolu ASHİ	0,00	0,00
İnönü 1 Nolu ASHİ	3.771,18	1,69
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	3.916,22	1,76
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	1.907,90	0,86
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	2.421,14	1,09
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	2.555,03	1,15
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	6.114,21	2,74
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	4.451,77	2,00
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	5.065,43	2,27
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	3.804,65	1,71
Toplam	223.135,45	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir.

Ayniyat ve depo birimi giderlerinin dağıtımı Tablo 31’de sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, birim giderlerinden en yüksek payı % 9,43 oranla Odunpazarı 6 Nolu ASHİ alırken, en düşük payı % 0,05 oranla Tepebaşı 5 Nolu ASHİ almıştır.

ODD ve Protokol Görevlendirmeleri Gider Yerinin Dağıtımı

Rutin sağlık hizmeti sunumu dışında gelişen olağandışı durumlarda ve devlet büyüklerinin il ziyaretinde gerçekleşen ihtiyaç sonucu mevcut istasyonlar dışında kurulan ekipler, ODD ve protokol görevlendirmeleri başlığı altında gruplandırılmaktadır. ODD ve protokol görevlendirmeleri yılın belirli zamanlarında Başhekimlik talimatıyla yapılmakta, görevlendirilen ekiplerin belirli bir istasyon binası, sabit bir ambulansları, standart personeli bulunmamaktadır. Dolayısıyla kira, elektrik, su, haberleşme vb. giderleri olmamakla birlikte, görev günü için ödenen yolluk yevmiye vb. direkt ve indirekt personel giderleri ile görev süresince kullandıkları ambulansların kullanım günü kadar olan giderleri bölüm giderlerini oluşturmaktadır. ODD ve protokol görevlendirmeleri giderlerinin dağıtımı için herhangi bir dağıtım ölçütü olmadığından gider dağıtımı, ASHİ’lere eşit olarak yapılmıştır.

Tablo 32
2015 Yılı EİASB ODD ve Protokol Görevlendirmeleri

Gider Yerleri	Tutar (TL)	Yüzde (%)
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ*	1.048,16	1,31
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ**	262,04	0,33
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Alpu 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Beylikova 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Çifteler 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Han 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
İnönü 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	3.144,48	3,93
Toplam	79.922,21	100,00

*2015 yılında 4 ay faaldir; **2015 yılında 1 ay faaldir.

ODD ve protokol görevlendirmeleri gider yerinin ikinci dağıtım sonucu toplam gideri 79.922,21 TL olarak gerçekleşmiş ve birim diğer gider yerlerinden herhangi bir pay almamıştır. Birim giderlerinin dağılımı Tablo 32’de sunulmuştur. Tablodan da görüleceği üzere, kısmi zamanlı çalışan istasyonlar hariç, tüm ASHİ’ler % 3,93 ile aynı payı almıştır.

Üçüncü Dağıtım Özeti

Üçüncü dağıtım sonucunda, toplam giderlerin % 50,27’si ilçe A2 tip istasyonlarda, % 34,05’i il merkezi A2 tip istasyonlarda ve % 15,69’u merkez A1 tip istasyonlarda toplanmıştır. Toplam maliyeti en yüksek istasyon % 5,33 ile Odunpazarı 1 Nolu ASHİ olurken, en düşük istasyon ise % 0,08 ile Tepebaşı 5 Nolu ASHİ olmuştur. Üçüncü dağıtıma ilişkin özet tablo, Tablo 33’de sunulmuştur.

Tablo 33
2015 Yılı EİASB Üçüncü Dağıtım Özeti

	Gider Yerleri	DİMM Giderleri (TL)	Akaryakıt Giderleri (TL)	Personel Giderleri (TL)	Diğer GÜG (TL)	Toplam (TL)	3.Dağıtım Sonucu (%)
A1 EHÜGY	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	13.176,46	29.829,35	803.425,78	355.111,42	1.201.543,01	5,33
	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	9.996,18	39.864,86	791.059,01	354.139,40	1.195.059,45	5,30
	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	9.698,85	28.611,31	782.505,38	320.079,67	1.140.895,21	5,06
	A1 Tipi EHÜGY Toplamı (TL)	32.871,49	98.305,52	2.376.990,17	1.029.330,49	3.537.497,67	15,69
	A1 Tipi EHÜGY Yüzdesi (%)	0,93	2,78	67,19	29,10	100,00	
Merkez A2 EHÜGY	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	12.088,10	33.635,78	545.796,26	399.413,82	990.933,96	4,39
	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	7.550,96	45.880,43	541.059,30	339.773,22	934.263,91	4,14
	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	8.669,52	25.502,71	513.021,82	307.455,67	854.649,72	3,79
	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	15.290,73	39.507,94	557.569,51	428.253,48	1.040.621,66	4,61
	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	881,29	3.599,13	61.005,04	46.374,68	111.860,14	0,50
	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	11.584,94	37.962,89	563.285,81	362.107,08	974.940,73	4,32
	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	10.167,99	38.603,20	540.037,39	320.296,81	909.105,39	4,03
	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	85,85	787,26	8.317,58	9.298,15	18.488,84	0,08
	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	10.156,94	28.623,60	515.452,46	334.044,11	888.277,10	3,94
	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	12.865,68	28.307,69	539.714,64	373.596,37	954.484,38	4,23
	İl A2 Tipi EHÜGY Toplamı (TL)	89.342,00	282.410,63	4.385.259,81	2.920.613,39	7.677.625,83	34,05
	İl A2 Tipi EHÜGY Yüzdesi (%)	1,16	3,68	57,12	38,04	100,00	
İlçe A2 EHÜGY	Alpu 1 Nolu ASHİ	2.864,81	29.209,34	571.909,48	235.056,29	839.039,93	3,72
	Beylikova 1 Nolu ASHİ	1.556,62	28.249,66	562.382,21	242.809,89	834.998,38	3,70
	Çifteler 1 Nolu ASHİ	2.585,28	53.503,37	557.640,54	304.519,34	918.248,53	4,07
	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	1.571,38	24.928,99	513.784,40	235.874,83	776.159,60	3,44
	Han 1 Nolu ASHİ	12,14	10.774,30	127.360,01	118.367,68	256.514,13	1,14
	İnönü 1 Nolu ASHİ	2.287,18	18.869,52	550.009,43	239.178,36	810.344,49	3,59
	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	2.219,47	43.736,16	552.529,24	354.139,39	952.624,26	4,22
	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	950,53	13.380,64	506.292,98	243.814,11	764.438,26	3,39
	Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	1.247,67	23.679,81	550.875,01	206.889,34	782.691,83	3,47
	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	1.412,56	18.795,64	535.222,34	237.551,56	792.982,10	3,52
	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	2.806,75	24.343,41	565.742,00	320.879,25	913.771,41	4,05
	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	2.337,31	28.935,85	561.991,65	287.951,94	881.216,75	3,91
	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	3.548,69	74.901,47	565.132,23	312.931,98	956.514,38	4,24
	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	2.078,88	40.454,86	537.167,81	275.902,93	855.604,48	3,79
	İlçe A2 EHÜGY Toplamı (TL)	27.479,30	433.763,02	7.258.039,33	3.615.866,89	11.335.148,54	50,27
	İlçe A2 EHÜGY Yüzdesi (%)	0,24	3,83	64,03	31,90	100,00	
	Gider Türleri Toplamı (TL)	149.692,78	814.479,17	14.020.289,31	7.565.810,77	22.550.272,03	100,00
Gider Türleri Yüzdesi (%)	0,66	3,61	62,17	33,55	100,00		

Birinci, ikinci ve üçüncü dağıtım hesaplamalarına ve dağıtım ölçeklerine ilişkin detaylara EK 14 ve EK 18 arası tablolarda yer verilmiştir.

2.6. Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Hesaplanması Süreci

Bu bölümde ASHİ'ler tarafından üretilen acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetlerinin belirlenmesi ile ilgili iş analizlerine ve hesaplamalara ilişkin açıklamalara aşamalar halinde yer verilmiştir.

2.6.1. Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonları İş Analizleri

ASHİ'ler, acil sağlık hizmeti sunmak ve tıbbi müdahalede bulunmak amacıyla kurulan İASB'nin operasyonel birimleridir (Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği, 2004). Acil sağlık hizmetleri, bireylerin yaşamını tehdit eden durumlarda yaşamsal fonksiyonlarının sürdürülmesine yardımcı olan ve mümkün olan en kısa zamanda sağlık kurumlarına ulaşımını sağlayan hizmettir (Kıdak ve diğerleri, 2009: 113-114). Ambulanslar ile doğru ve zamanında yapılan tıbbi müdahale hayat kurtarmakta, en küçük gecikme, telafisi mümkün olmayan sonuçlar doğurabilmektedir (Acil Sağlık Hizmetlerinin Sunumu İle İlgili 2008/13 Sayılı Başbakanlık Genelgesi, 2008). Bu sebeple acil sağlık hizmetlerinin sunumunda hizmetin sunuş süresi hayati önem taşımaktadır.

Sunulan hizmetler, farklı süreçlerden geçtikleri ve farklı zaman harcadıkları için işletme kaynaklarını da değişik boyutta tüketmektedirler (Mortaji, 2013: 66). Bu nedenle hizmet sunumu sırasında gerçekleştirilen faaliyetler aracılığıyla tüketilen birim zaman, birim maliyetleri belirlemede önemli bir parametre olarak ortaya çıkmaktadır (Türk ve Ertaş, 2018: 274). Acil sağlık hizmetlerinde bu durum, yapılan tıbbi uygulamalara ayrılan zamanın değişken maliyetleri aynı yönde etkilediği şeklinde görülmektedir.

Bu çerçevede ASHİ'ler tarafından sunulan hizmetlerin değişken maliyetlerinin hesaplanabilmesi için, her hizmet sürecinde gerçekleştirilen faaliyetlerin ve gerçekleşme sürelerinin ortaya konması ihtiyacı doğmuştur. Faaliyetler ve harcanan fiili zamanın belirlenmesi amacıyla, yapılan her işin tanımlandığı ve her iş için gerçekleştirme sürelerinin yer aldığı iş analizlerinden yararlanılmıştır (Akca, 2007: 94). Bunun için ASHİ'lerin tıbbi müdahale ve uygulamaları gözlem yoluyla incelenmiş, yapılan işlemler ve işlemlere ait ortalama süreler uzman ve çalışan görüşleri alınarak belirlenmiştir. Gözlem sonucunda ulaşılan parametrelere ilişkin tablo, Tablo 34'de sunulmuştur.

Tablo 34
ASHİ İşlemleri ve Gerçekleştirilme Süreleri

İşlem No	ASHİ İşlemleri	Standart İşlemler Süresi (dk.)	Değişken İşlemler Süresi (dk.)	İşlem Çarpanı
1	Görevin kabul edilmesi	0,5		Vaka sayısı
2	Adres ve vaka bilgisinin alınması	1		Vaka sayısı
3	Olay yerine ulaşılması		A	Vaka sayısı
4	Hasta hakkında bilgi alma alınması	2		Vaka sayısı
5	Hasta durumunun değerlendirilmesi	1		Vaka sayısı
6	Hastane belirlenmesi	0,5		Vaka sayısı
7	Hastanın hastaneye nakledilmesi		B	Vaka sayısı
8	Hastanın hastaneye teslim edilmesi	10		Vaka sayısı
9	Hastane ayrılış	2		Vaka sayısı
10	İstasyona ulaşılması		C	Vaka sayısı
11	Vaka bilgilerinin ASOS'a girilmesi	8		Vaka sayısı
12	Hastaneler arası nakil süreci		D	Hastaneler arası nakil vakaları
13	Hastaya yapılan işlemler toplamı		E	Vakada yapılan değişken işlemler

Tablo 34'de görüldüğü üzere, ASHİ'lerde yapılan 13 farklı işlem tespit edilmiştir. Bu işlemler arasından ASHİ'lere ve vaka sonuçlarına göre değişiklik gösterenler; değişken işlemler, değişiklik göstermeyenler ise standart işlemler olarak adlandırılmıştır. Ayrıca tabloda standart işlemlere ait ortalama gerçekleştirme süreleri de yer almıştır. Değişken işlem süreleri için ise sonraki aşamada ASHİ'lere göre farklılık gösteren işlem sürelerinin detaylı hesaplamasında kullanılacak harf kodu verilmiştir.

KKM gider yerinin dağıtımında kullanılan vaka gruplarından yararlanılarak, ASHİ'lerin vaka gruplarına göre standart işlem süreleri ve değişken işlem kodlarının yer aldığı hesaplama tablosuna ulaşılmıştır. Hesaplama tablosu, Tablo 35'de sunulmuştur.

Tablo 35
Vaka Gruplarına Göre ASHİ İşlem Sürelerinin Belirlenmesi

No	Vaka Grubu	Standart İşlemler Süresi (dk.)													Σ dk (Z)	Değişken İşlemler Süresi (dk.)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
1	Asılsız İhbar Başka Araçla Nakil Görev İptali Yaralı Yok	0,5	1,0	A	-	-	-	-	-	-	C	8,0	-	-	9,5	A+C
2	Olay Yerinde Bekleme	0,5	1,0	A	-	-	-	-	-	-	C	8,0	-	-	9,5	A+C
3	Yerinde Müdahale Nakil Reddi Diğer Diğer Ulaşılanlar Ex Yerinde Bırakıldı	0,5	1,0	A	2,0	1,0	-	-	-	-	C	8,0	-	E	12,5	A+C+E
4	Hastaneye Nakil Ex Morga Nakil Eve Nakil	0,5	1,0	A	2,0	1,0	0,5	B	10,0	2,0	C	8,0	-	E	25,0	A+B+C+E
5	Hastaneler Arası Nakil Tıbbi Tetkik İçin Nakil	0,5	1,0	A	2,0	1,0	0,5	-	10,0	2,0	-	8,0	2D	E	25,0	A+2D+E

2.6.2. Gruplarına Göre Vakaların Toplam Gerçekleştirilme Sürelerinin Hesaplanması

ASHİ vakalarına ait 15 farklı sonuç, vakada yapılan işlemlerin seyrine göre 5 grup altında sınıflandırılmıştır. Sınıflandırmaya ilişkin detaylı açıklamalar Tablo 25’de yer almaktadır. Bu bölümde, her vaka grubunda gerçekleştirilen standart işlem sürelerinin toplamının yer aldığı ve değişken işlem sürelerinin hesaplandığı hesaplama tablolarına yer verilmiştir. Hesaplama aşamaları şu şekildedir;

- Öncelikle her vaka grubuna ait değişken işlemlerin süreleri, ÇKOS programından alınan verilerin ortalama değerlerinin hesaplanması ile bulunmuştur. Vaka gruplarının değişken ve standart işlem sürelerini içeren hesaplama tabloları ayrı ayrı oluşturulmuştur.
- 1. ve 2. grup vakalar, hasta ile buluşulmayan ve dolayısıyla herhangi bir tıbbi işlem yapılmayan vakalardan oluşmaktadır. Bu grup vakaların toplam gerçekleştirilme süresi, ASHİ’lerin standart ve değişken işlem sürelerinin toplamının grup toplamındaki vaka sayısı ile çarpılması ile bulunmuştur.
- 3 ve 4. grup vakalar, hastaya tıbbi işlem ve uygulamaların yapıldığı, hastanın yerinde müdahale edildiği ya da hastaneye nakledildiği vaka grubudur. Bu grup vakaların toplam gerçekleştirilme süresinin hesaplanmasında, standart ve değişken işlem sürelerine ek olarak tıbbi işlem uygulamalarının ortalama süreleri, bir başka ifade ile ortalama işçilik süreleri kullanılmıştır. Personel işçilik sürelerinin ortalama değerleri iş analizi esnasında uzman ve çalışan görüşlerinden (analitik tahmin ile) yararlanılarak oluşturulmuştur (Akca, 2007: 121). ASHİ’ler tarafından yapılan ve bu grup içinde değerlendirilen vakalara ait işlemlerin ortalama süreleri, toplam vaka sayısı ile çarpılmış ve grup bazında hastaya yapılan toplam işlem süreleri elde edilmiştir. Sonuç olarak, standart ve değişken işlem sürelerinin grup vaka sayısı ile çarpılması sonucunda bulunan süreye, tıbbi işlem uygulama süreleri eklenerek grupların vaka gerçekleştirilme sürelerine ulaşılmıştır.
- İlçe ASHİ’lerin 4. grup vakaları, ilçenin herhangi bir bölgesinden alınıp ilçe sağlık kurumlarına nakli gerçekleştirilen vakalardan oluşmaktadır. Bu nedenle istasyona dönüş süreleri ilçe sağlık kurumları ile istasyon arasındaki süreyi ifade

etmektedir. İlçeden alınıp il merkezindeki hastanelere nakli yapılan vakalar ise, nedeniyle vaka için harcanan sürenin uzaklığa bağlı olarak farklılık göstermesi nedeniyle 5. gruba dâhil edilmiştir.

- 5. grup vakalar, hastaya tıbbi işlem ve uygulamaların yapıldığı, hastanın hastaneler arası veya evden hastaneye ya da hastaneden eve nakledildiği vakalardır. Bu grup vakaların toplam gerçekleştirilme sürelerinin hesaplamasında, ASHİ'lerin mevcut konumları ile hastanelerin uzaklıkları belirleyici olduğundan il merkezi ve ilçe ASHİ'lerin vaka gerçekleştirme süreleri ayrı ayrı hesaplanmıştır.
- Hastaneler arası nakil vakalarında hastanın alındığı hastane olay yeridir. Dolayısıyla olay yerine ulaşım süresi (A), hastanın alındığı hastaneye ulaşım süresini ifade etmektedir. Hastaneler arası nakil süresi (D) ise ilçe ASHİ'lerin, hastayı ilçe sağlık kurumlarından alıp il merkezindeki hastanelere nakil süresini kapsamaktadır.
- İlçe ASHİ'lerin 5. grup vakalarının değişken işlemleri; olay yerine ulaşım, hastaneler arası nakil ve hastanın teslimi, istasyona dönüş işlemlerinden oluşmaktadır. Ancak ilçe ASHİ'ler için hesaplanan istasyona dönüş süresi, ilçe sağlık kurumlarından istasyonlarına dönüş süresini kapsamaktadır. Bu nedenle il merkezi hastanelerine nakil yapılan vakalar için istasyona dönüş süresi olarak da hastaneler arası nakil süresi kullanılmıştır. Bu doğrultuda ilçe ASHİ'lerin 5. grup vakalarının gerçekleştirilme süresi, yukarıda anlatılan değişken işlem süreleri ve standart işlem sürelerinin toplanarak grubun vaka sayısı ile çarpılması ve toplam tıbbi işlem süresinin eklenmesi sonucunda elde edilmiştir.
- İl merkezinde bulunan ASHİ'lerin 5. grup vakalarının değişken işlemleri; olay yerine ulaşım, hastaneye ulaşım ve istasyona dönüş işlemlerinden oluşmaktadır. Bu doğrultuda merkez ASHİ'lerin 5. Grup vakalarının gerçekleştirilme süresi; standart ve değişken işlem süreleri toplamının vaka sayısı ile çarpılıp, bulunan değere toplam tıbbi işlem süresinin eklenmesi ile hesaplanmıştır.

ASHİ'lerin 5 farklı vaka grubunda göstermiş oldukları toplam faaliyetlerin süre karşılıkları, EK 19 ve EK 20'deki hesaplama tabloları üzerinden gösterilmiştir.

2.6.3. Birim Değişken Maliyetlerin Belirlenmesi

Değişken maliyetler; işletmelerin faaliyet hacmiyle aynı doğrultuda artış veya azalış gösteren maliyetlerdir (Ertaş, 2016: 27). Örneğin, direkt ilk madde ve malzeme maliyetleri, direkt işçilik maliyetleri ve değişken genel üretim maliyetleri gibi maliyetler değişken maliyet özelliği taşırlar (Akdoğan, 1998: 26). Bu çerçevede çalışmada, hizmet üretimiyle doğrudan doğruya bağlı olarak değişiklik gösteren maliyetlerin, birim maliyet parametrelerinin hesaplanması ile ilgili detaylara bu bölümde yer verilmiştir.

Direkt İlk Madde ve Malzeme Giderleri: Tıbbi işlemlerde kullanılan ilk madde ve malzemelerin ortalama kullanım miktarları, çalışan ve uzmanların görüşleri alınarak belirlenmiştir. Belirlenen miktarlar, birinci dağıtımda kullanılan tıbbi malzemelerin birim fiyatları ile birleştirilmiş ve her tıbbi işlem için ilk madde ve malzeme kullanım tutarları hesaplanmıştır. Kullanım tutarları acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılmak üzere hesaplama tablolarına aktarılmıştır. Hesaplamaya ilişkin detayların yer aldığı tablo EK 21’da sunulmuştur.

Direkt Personel Giderleri: Acil sağlık hizmeti başına düşen direkt personel giderlerinin hesaplanmasında, ASHİ’lerin inceleme yılındaki toplam vaka gerçekleştirme sürelerinden yararlanılmıştır (EK 19 - EK 20). Buna göre birinci dağıtım sonunda bulunan her ASHİ’nin direkt personel giderlerine ilişkin tutarlar, toplam vaka gerçekleştirme süresine oranlanarak acil sağlık hizmeti başına düşen ortalama personel maliyetine ulaşılmıştır. Söz konusu hesaplama, her ASHİ için ayrı ayrı yapıldığı gibi, ASHİ’lerin A1, A2 tip özelliğine ve yerleşim yerine (il merkezi, ilçe) göre de yapılarak Tablo 36’da sunulmuştur. Hizmet başı personel maliyetinin ortalama değerleri, acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılmak üzere hesaplama tablolarına aktarılmıştır.

Tablo 36
Acil Sağlık Hizmetleri Birim Personel Maliyetinin Hesaplanması

Gider Yerleri	ASHİ İşlem Süreleri Toplamı (dk.)	Direkt Personel Giderleri (TL)	Personel Maliyeti (TL/dk.)	ASHİ'lerin Yerleşim Yerine Göre Personel Maliyeti (TL/dk.)	ASHİ'lerin A1, A2 Tiplerine Göre Personel Maliyeti (TL/dk.)		
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	192.980,6	803.425,78	4,16	3,17	4,18		
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	196.899,7	791.059,01	4,02				
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	178.952,3	782.505,38	4,37				
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	210.832,9	545.796,26	2,59				
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	163.879,3	541.059,30	3,30				
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	169.400,5	513.021,82	3,03				
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	207.497,2	557.569,51	2,69				
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	24.735,7	61.005,04	2,47				
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	191.523,2	563.285,81	2,94				
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	208.560,7	540.037,39	2,59				
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	2.585,1	8.317,58	3,22				
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	170.925,9	515.452,46	3,02				
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	190.522,7	539.714,64	2,83				
Alpu 1 Nolu ASHİ	80.921,9	571.909,48	7,07	8,61	6,21		
Beylikova 1 Nolu ASHİ	58.957,6	562.382,21	9,54				
Çifteler 1 Nolu ASHİ	105.729,2	557.640,54	5,27				
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	39.642,6	513.784,40	12,96				
Han 1 Nolu ASHİ	15.481,9	127.360,01	8,23				
İnönü 1 Nolu ASHİ	64.384,0	550.009,43	8,54				
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	85.889,2	552.529,24	6,43				
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	49.463,9	506.292,98	10,24				
Mihalçıcık 1 Nolu ASHİ	42.972,0	550.875,01	12,82				
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	55.658,9	535.222,34	9,62				
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	68.989,8	565.742,00	8,20				
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	72.766,8	561.991,65	7,72				
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	116.807,8	565.132,23	4,84				
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	59.586,8	537.167,81	9,01				
Toplam	3.026.548,2	14.020.289,31	5,99			5,99	5,99

Akaryakıt Giderleri: Ambulansların vaka için harcadıkları kilometre ile aynı yönde ve aynı oranda artış veya azalış gösteren akaryakıt giderleri aracılığıyla ambulansların kat ettikleri kilometre başı akaryakıt maliyeti hesaplanmıştır. Bu doğrultuda birinci dağıtım sonucunda bulunan ASHİ'lerin akaryakıt giderlerine ait tutarlar, vaka için yapılan toplam kilometrelere oranlanmış ve kilometre başı akaryakıt maliyeti bulunmuştur. Hesaplama, her ASHİ için ve ASHİ'lerin A1, A2 tip özelliği ile yerleşim yerine göre ayrı ayrı yapılarak Tablo 37'de sunulmuştur.

Kilometre başı akaryakıt maliyetinin hesaplanmasında önemli bir husus, ASHİ'lerin vaka süresi boyunca harcadıkları toplam kilometrenin, geri ödeme kuruluşlarına fatura edilebilen işlemler arasında yer almasıdır. Bu nedenle kilometre başı akaryakıt maliyeti, acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin hesaplanmasında maliyet unsuru olarak değil, vakada gerçekleştirilen işlemler niteliğinde değerlendirilmiş ve KSHFT'ye göre birim maliyeti ilerleyen aşamalarda karşılaştırılmıştır.

Tablo 37
Kilometre Başı Akaryakıt Maliyetinin Hesaplanması

Gider Yerleri	Toplam Km	Toplam Akaryakıt Giderleri (TL)	Km Başı Akaryakıt Maliyeti (TL)	ASHİ'lerin Yerleşim Yerine Göre Km/Akaryakıt Maliyeti (TL)	ASHİ'lerin A1, A2 Tiplerine Göre Km/Akaryakıt Maliyeti (TL)	
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	49.015	29.829,35	0,61	0,69	0,66	
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	55.832	39.864,86	0,71			
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	43.598	28.611,31	0,66			
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	55.737	33.635,78	0,60		0,58	0,63
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	74.786	45.880,43	0,61			
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	35.602	25.502,71	0,72			
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	59.048	39.507,94	0,67			
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	7.155	3.599,13	0,50			
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	52.777	37.962,89	0,72			
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	55.647	38.603,20	0,69			
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	683	787,26	1,15			
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	42.585	28.623,60	0,67			
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	42.118	28.307,69	0,67			
Alpu 1 Nolu ASHİ	47.003	29.209,34	0,62			
Beylikova 1 Nolu ASHİ	50.333	28.249,66	0,56			
Çifteler 1 Nolu ASHİ	82.193	53.503,37	0,65			
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	44.579	24.928,99	0,56			
Han 1 Nolu ASHİ	17.215	10.774,30	0,63			
İnönü 1 Nolu ASHİ	35.069	18.869,52	0,54			
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	69.772	43.736,16	0,63			
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	26.841	13.380,64	0,50			
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	40.092	23.679,81	0,59			
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	35.035	18.795,64	0,54			
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	44.631	24.343,41	0,55			
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	56.992	28.935,85	0,51			
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	120.810	74.901,47	0,62			
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	65.372	40.454,86	0,62			
Toplam	1.310.520,00	814.479,17	0,63	0,63	0,63	

2.6.4. Birim Sabit Maliyetlerin Belirlenmesi

Sabit maliyetler, bir dönem içerisinde faaliyet hacmiyle ilgili olarak değişiklik göstermeyen maliyetlerdir (Coltman, 1989: 14). EİASB'nin sabit maliyetleri, ambulans (ambulans amortismanı, bakım onarım, kasko, sigorta ve kalibrasyon) ve genel üretim (elektrik, su, ısınma, haberleşme, hizmet alımı vb.) maliyetlerinden oluşmaktadır. Bu çerçevede birim sabit maliyet parametrelerinin hesaplanması ile ilgili özellikler ambulans ve genel üretim giderleri olarak iki başlık altında belirtilmiştir.

Ambulans Giderleri: Acil sağlık hizmeti başına düşen ambulans maliyeti, ASHİ'lerin birinci dağıtım sonucunda bulunan ambulans giderlerine ilişkin tutarların, her ASHİ'nin işlem süreleri toplamına oranlanmasıyla elde edilmiştir. Hesaplama, her ASHİ için ve ASHİ'lerin A1, A2 tip özelliği ile yerleşim yerine göre ayrı ayrı yapılarak Tablo 38' de sunulmuştur.

Tablo 38
Acil Sağlık Hizmetleri Birim Ambulans Maliyetinin Hesaplanması

Gider Yerleri	ASHİ İşlem Süreleri Toplamı (dk.)	Ambulans Giderleri (TL)	Ambulans Maliyeti (TL/dk.)	ASHİ'lerin Yerleşim Yerine Göre Ambulans Maliyeti (TL/dk.)	ASHİ'lerin A1, A2 Tiplerine Göre Ambulans Maliyeti (TL/dk.)		
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	192.980,6	25.745,39	0,13	0,25	0,15		
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	196.899,7	28.948,86	0,15				
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	178.952,3	32.197,25	0,18				
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	210.832,9	30.438,57	0,14				
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	163.879,3	35.515,81	0,22				
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	169.400,5	30.936,70	0,18				
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	207.497,2	34.431,77	0,17				
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	24.735,7	9.702,79	0,39				
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	191.523,2	28.149,50	0,15				
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	208.560,7	26.629,60	0,13				
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	2.585,1	2.922,31	1,13				
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	170.925,9	23.716,44	0,14				
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	190.522,7	28.418,90	0,15				
Alpu 1 Nolu ASHİ	80.921,9	22.926,63	0,28	0,54	0,43		
Beylikova 1 Nolu ASHİ	58.957,6	26.531,55	0,45				
Çifteler 1 Nolu ASHİ	105.729,2	27.783,24	0,26				
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	39.642,6	33.980,95	0,86				
Han 1 Nolu ASHİ	15.481,9	28.019,28	1,81				
İnönü 1 Nolu ASHİ	64.384,0	30.575,23	0,47				
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	85.889,2	49.342,01	0,57				
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	49.463,9	23.794,61	0,48				
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	42.972,0	21.787,61	0,51				
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	55.658,9	24.036,34	0,43				
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	68.989,8	28.910,00	0,42				
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	72.766,8	24.787,66	0,34				
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	116.807,8	24.788,04	0,21				
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	59.586,8	27.482,88	0,46				
Toplam	3.026.548,2	732.499,93	0,40			0,40	0,40

Genel Üretim Giderleri: ASHİ'lerin üçüncü dağıtım sonucunda bulunan genel üretim giderlerine ait tutarların, toplam işlem sürelerine oranlanmasıyla acil sağlık hizmeti başına düşen genel üretim maliyeti bulunmuştur. Hesaplamaya ilişkin veriler Tablo 39'da gösterilmiştir.

Tablo 39
Acil Sağlık Hizmeti Birim Genel Üretim Maliyetinin Hesaplanması

Gider Yerleri	ASHİ İşlem Süreleri Toplamı (dk.)	3.Dağıtım Sonucu GÜG (TL)	Genel Üretim Maliyeti (TL/dk.)	ASHİ'lerin Yerleşim Yerine Göre Genel Üretim Maliyeti (TL/dk.)	ASHİ'lerin A1, A2 Tiplerine Göre Genel Üretim Maliyeti (TL/dk.)
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	192.980,6	329.366,03	1,71	1,76	1,66
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	196.899,7	325.190,55	1,65		
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	178.952,3	287.882,42	1,61		
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	210.832,9	368.975,25	1,75		
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	163.879,3	304.257,41	1,86		
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	169.400,5	276.518,97	1,63		
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	207.497,2	393.821,71	1,90		
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	24.735,7	36.671,89	1,48	2,98	
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	191.523,2	333.957,58	1,74		
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	208.560,7	293.667,21	1,41		
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	2.585,1	6.375,84	2,47		
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	170.925,9	310.327,67	1,82		
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	190.522,7	345.177,47	1,81		
Alpu 1 Nolu ASHİ	80.921,9	212.129,67	2,62		
Beylikova 1 Nolu ASHİ	58.957,6	216.278,34	3,67		
Çifteler 1 Nolu ASHİ	105.729,2	276.736,11	2,62		
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	39.642,6	201.893,88	5,09		
Han 1 Nolu ASHİ	15.481,9	90.348,40	5,84		
İnönü 1 Nolu ASHİ	64.384,0	208.603,13	3,24		
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	85.889,2	304.797,38	3,55		
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	49.463,9	220.019,50	4,45		
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	42.972,0	185.101,72	4,31		
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	55.658,9	213.515,22	3,84		
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	68.989,8	291.969,24	4,23		
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	72.766,8	263.164,29	3,62		
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	116.807,8	288.143,94	2,47		
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	59.586,8	248.420,05	4,17		
Toplam	3.026.548,2	6.833.310,8	2,83	2,83	2,83

2.6.5. Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Hesaplanması

İş ölçümleri yardımıyla birim değişken ve sabit maliyetleri bulunan acil sağlık hizmetlerinin, birim maliyetlerinin hesaplanabilmesi için öncelikle maliyetleri oluşturan unsurlar ve bu unsurların hesaplama parametreleri belirlenmiş ve Tablo 40'da gösterilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere, birim maliyet unsuru olarak tanımlanan acil sağlık hizmetleri personel, ambulans ve genel üretim maliyetlerinin ASHİ'lerin yerleşim yerine ve tiplerine göre ortalama değerleri yukarıda hesaplanan tablolardan yararlanılarak eşleştirilmiştir. Değişken özellik taşıyan hizmet uygulama süresi ile direkt ilk madde ve malzeme kullanım miktarlarına ait tutarlar ise harf kodu verilerek belirtilmiştir. Bu doğrultuda acil sağlık hizmeti birim maliyet formülü; hizmet uygulama süresinin personel, ambulans ve genel üretim birim maliyetlerinin her biri ile çarpılarak toplanması ve bulunan değere hizmet sunumunda kullanılan direkt ilk madde ve malzeme maliyetinin eklenmesi ile oluşturulmuştur.

Tablo 40
Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyet Hesaplama Formülünün Oluşturulması

Birim Maliyet Unsurları	ASHİ'lerin Yerleşim Yerine Göre Birim Maliyetleri (TL)		ASHİ'lerin Tiplerine Göre Birim Maliyetleri (TL)		Eskişehir İl Ortalama Maliyeti (TL)
	İl Merkezi ASHİ	İlçe ASHİ	A1	A2	
Hizmet Uygulama Süresi (dk.)	A	A	A	A	A
Personel Maliyeti (TL/dk.)	3,17	8,61	4,18	6,21	5,99
Ambulans Maliyeti (TL/dk.)	0,25	0,54	0,15	0,43	0,40
Genel Üretim Maliyeti (TL/dk.)	1,76	3,84	1,66	2,98	2,83
DİMM Maliyeti (TL)	B	B	B	B	B
Birim Maliyet Formülü	(A x 3,17) + (A x 0,25) + (A x 1,76) +B	(A x 8,61) + (A x 0,54) + (A x 3,84) +B	(A x 4,18) + (A x 0,15) + (A x 1,66) +B	(A x 6,21) + (A x 0,43) + (A x 2,98) +B	(A x 5,99) + (A x 0,40) + (A x 2,83) +B

Araştırma yılı içerisinde ASHİ'ler tarafından sunulan ve geri ödeme kuruluşlarına fatura edilebilen 54 adet hizmet işlem türü bulunmaktadır. Her işlemin birim maliyeti, birim maliyet formülünde yer alan bileşenlerin yerine konması ile hesaplanmıştır. Hesaplama sonucunda acil sağlık hizmetinin il merkezi veya ilçede ya da A1, A2 tip ASHİ'de sunulmasına göre değişen birim maliyetlerine ulaşılmıştır. Hesaplamaya ilişkin detaylar Tablo 41 üzerinde gösterilmiştir.

Tablo 41
Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetleri

Hizmet İşlemleri	Tıbbi İşlem Uygulama Süresi (dk)	Kullanılan Tıbbi Malzeme Tutarı (TL)	İl Merkezi EHÜGY Maliyeti (TL)	A1 EHÜGY Maliyeti (TL)	Eskişehir Ortalama Maliyeti (TL)	A2 EHÜGY Maliyeti (TL)	İlçe EHÜGY Maliyeti (TL)
Araç görevlendirme kilometre maliyeti			0,66	0,58	0,63	0,63	0,69
Olay yeri yönetim ve triaj maliyeti	10,0	0,39	52,17	60,33	92,64	96,68	130,22
Dekontaminasyon maliyeti	30,0	4,40	159,73	184,21	281,14	293,26	393,88
Vaka değerlendirme maliyeti	5,0	0,39	26,28	30,36	46,51	48,53	65,30
CPR uygulaması maliyeti	45,0	24,55	257,54	294,26	439,66	457,83	608,77
Defibrilasyon uygulaması maliyeti	8,0	2,64	44,06	50,59	76,44	79,67	106,50
Kardiyoversiyon uygulaması maliyeti	10,0	2,64	54,42	62,58	94,89	98,93	132,47
Monitorizasyon uygulaması maliyeti	5,0	1,94	27,83	31,91	48,06	50,08	66,85
EKG uygulaması maliyeti	5,0	1,94	27,83	31,91	48,06	50,08	66,85
Uzaktan EKG ile Teletıp uygulaması	15,0	1,94	79,60	91,84	140,31	146,37	196,68
Maske ile hava yolu desteği maliyeti	5,0	1,98	27,87	31,95	48,10	50,12	66,89
Airway ile hava yolu desteği maliyeti	5,0	0,74	26,63	30,71	46,86	48,88	65,65
Entübasyon uygulaması maliyeti	3,5	21,81	39,93	42,79	54,10	55,51	67,25
LMA uygulaması maliyeti	2,0	34,80	45,16	46,79	53,25	54,06	60,77
Laringoskop uygulaması maliyeti	3,0	21,81	37,34	39,79	49,48	50,70	60,76
Nebulizatör ile ilaç uygulama maliyeti	3,0	2,84	18,37	20,82	30,51	31,73	41,79
Oksijen inhalasyon tedavisi maliyeti	1,0	1,76	6,94	7,75	10,98	11,39	14,74
Aspirasyon uygulaması maliyeti	3,0	2,18	17,71	20,16	29,85	31,07	41,13
Ventilatör ile takip maliyeti	4,0	6,87	27,58	30,84	43,77	45,38	58,80
Balon valf maske uygulaması maliyeti	5,0	16,39	42,28	46,36	62,51	64,53	81,30
Damar yolu açılması maliyeti	2,2	1,60	12,99	14,79	21,89	22,78	30,16
Intravenöz uygulama maliyeti	1,5	1,52	9,29	10,51	15,36	15,96	20,99
Intraosseöz kiti uygulaması maliyeti	3,0	410,00	425,53	427,98	437,67	438,89	448,95
Intramuscular uygulama maliyeti	2,0	1,52	11,88	13,51	19,97	20,78	27,49
Subcutan uygulama maliyeti	1,5	1,52	9,29	10,51	15,36	15,96	20,99
Kanama durdurucu ajan uygulaması	7,0	84,00	120,24	125,96	148,57	151,40	174,88
İnfüzyon pompası uygulama maliyeti	5,0	2,18	28,07	32,15	48,30	50,32	67,09
Kanama kontrolü uygulama maliyeti	3,0	1,47	17,00	19,45	29,14	30,36	40,42
Sütür atılması maliyeti	15,0	9,96	87,62	99,86	148,33	154,39	204,70
Mide lavajı maliyeti	15,0	2,06	79,72	91,96	140,43	146,49	196,80
Nazogastrik sonda takılması maliyeti	3,5	1,96	20,08	22,94	34,25	35,66	47,40
Mesane sondası takılması maliyeti	6,0	1,96	33,03	37,92	57,31	59,73	79,86
Küçük cerrahi müdahale maliyeti	15,0	9,96	87,62	99,86	148,33	154,39	204,70
Yanık pansuman (küçük) maliyeti	5,0	4,26	30,15	34,23	50,38	52,40	69,17
Pansuman (küçük) uygulama maliyeti	2,0	1,00	11,36	12,99	19,45	20,26	26,97
Burun tamponu uygulaması maliyeti	15,0	12,65	90,31	102,55	151,02	157,08	207,39
Yabancı cisim temizliği maliyeti	2,0	9,96	20,32	21,95	28,41	29,22	35,93
Larinksten yabancı cisim çıkarılması	6,0	6,87	37,94	42,83	62,22	64,64	84,77
Şişme atel uygulaması maliyeti	8,0	22,87	64,29	70,82	96,67	99,90	126,73
Traksiyon atel uygulaması maliyeti	6,0	7,25	38,32	43,21	62,60	65,02	85,15
Sekiz bandaj uygulaması maliyeti	7,0	7,25	43,49	49,21	71,82	74,65	98,13
Eklem çıkığı kapalı redüksiyonu	6,0	1,96	33,03	37,92	57,31	59,73	79,86
Servical collar uygulama maliyeti	2,5	7,00	19,94	21,98	30,06	31,07	39,46
Travma yeleği uygulama maliyeti	20,0	0,00	103,55	119,87	184,49	192,57	259,65
Özellikli sedye uygulamaları maliyeti	5,0	1,96	27,85	31,93	48,08	50,10	66,87
Yeni doğan entübasyonu maliyeti	4,0	21,81	42,52	45,78	58,71	60,32	73,74
Yeni doğan IV mayı takılma maliyeti	4,0	1,52	22,23	25,49	38,42	40,03	53,45
Transport küvözü ile nakil maliyeti	45,0	63,85	296,84	333,56	478,96	497,13	648,07
Yeni doğan monitörizasyon maliyeti	5,0	1,94	27,83	31,91	48,06	50,08	66,85
Yeni doğan canlandırma maliyeti	30,0	24,55	179,88	204,36	301,29	313,41	414,03
Lokal anestezi maliyeti	2,0	3,94	14,30	15,93	22,39	23,20	29,91
Normal doğum maliyeti	30,0	46,00	201,33	225,81	322,74	334,86	435,48
Transkutan PaO ₂ ölçümü maliyeti	2,0	0,39	10,75	12,38	18,84	19,65	26,36
Kan şekeri ölçümü maliyeti	1,5	0,66	8,43	9,65	14,50	15,10	20,13

2.7. Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin KSHFT Fiyatları İle Karşılaştırılması

EİASB’de yapılan araştırma sonucunda zaman esasına dayalı olarak acil sağlık hizmetleri birim maliyetleri hesaplanmıştır. Elde edilen sonuçlar, halen uygulanmakta olan KSHFT 2015 yılı fiyatları ile karşılaştırılmıştır. Karşılaştırma sonuçları Tablo 42 üzerinden gösterilmiştir.

Tablo 42 incelendiğinde;

- Acil sağlık hizmetlerinin birim maliyetleri ASHİ’lerin buldukları konuma ve ASHİ’nin türüne göre değişiklik göstermektedir.
- 11 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyetin, KSHFT fiyatından daha düşük; 25 adet hizmet türü için ASHİ türleri ve konumlarına göre hesaplanan birim maliyetin, KSHFT fiyatlarına oldukça yakın; 18 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyetin, KSHFT fiyatlarından daha yüksek olduğu görülmüştür.
- İl merkezinde bulunan ASHİ’ler için, 18 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha yüksek; 36 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha düşük olduğu bulunmuştur.
- İlçelerde bulunan ASHİ’ler için, 43 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha yüksek; 11 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha düşük olduğu görülmüştür.
- Merkez A1 tip ASHİ’ler için, 25 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha yüksek; 29 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha düşük olduğu bulunmuştur.
- A2 tip ASHİ’ler için, 39 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha yüksek; 15 adet hizmet türü için hesaplanan birim maliyet, KSHFT fiyatından daha düşük olduğu bulunmuştur.
- EİASB’de yapılan çalışmada “ventilatör ile takip” hizmet türü için ödenen KSHFT fiyatının, hesaplanan birim maliyetten yaklaşık 10 kat daha yüksek olduğu görülmüştür.
- Çalışmada, KSHFT’de yer alan “ilaçlı müdahale” hizmet türü için birim maliyet hesaplaması göz ardı edilmiştir.

Tablo 42
Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin KSHFT İle Karşılaştırılması

Hizmet İşlemleri	İl Merkezi EHÜGY Maliyeti (TL)	A1 EHÜGY Maliyeti (TL)	Eskişehir Ortalama Maliyeti (TL)	A2 EHÜGY Maliyeti (TL)	İlçe EHÜGY Maliyeti (TL)	KSHFT (TL)
Araç görevlendirme kilometre maliyeti	0,66	0,58	0,63	0,63	0,69	2,00
Olay yeri yönetim ve triaj maliyeti	52,17	60,33	92,64	96,68	130,22	50,00
Dekontaminasyon maliyeti	159,73	184,21	281,14	293,26	393,88	155,00
Vaka değerlendirme maliyeti	26,28	30,36	46,51	48,53	65,30	33,00
CPR uygulaması maliyeti	257,54	294,26	439,66	457,83	608,77	256,00
Defibrilasyon uygulaması maliyeti	44,06	50,59	76,44	79,67	106,50	96,90
Kardiyoversiyon uygulaması maliyeti	54,42	62,58	94,89	98,93	132,47	62,70
Monitorizasyon uygulaması maliyeti	27,83	31,91	48,06	50,08	66,85	37,00
EKG uygulaması maliyeti	27,83	31,91	48,06	50,08	66,85	30,80
Uzaktan EKG ile Tele tıp uygulaması	79,60	91,84	140,31	146,37	196,68	275,00
Maske ile hava yolu desteği maliyeti	27,87	31,95	48,10	50,12	66,89	57,00
Airway ile hava yolu desteği maliyeti	26,63	30,71	46,86	48,88	65,65	31,90
Entübasyon uygulaması maliyeti	39,93	42,79	54,10	55,51	67,25	57,00
LMA uygulaması maliyeti	45,16	46,79	53,25	54,06	60,77	148,00
Laringoskop uygulaması maliyeti	37,34	39,79	49,48	50,70	60,76	173,00
Nebulizatör ile ilaç uygulama maliyeti	18,37	20,82	30,51	31,73	41,79	13,20
Oksijen inhalasyon tedavisi maliyeti	6,94	7,75	10,98	11,39	14,74	3,30
Aspirasyon uygulaması maliyeti	17,71	20,16	29,85	31,07	41,13	18,70
Ventilatör ile takip maliyeti	27,58	30,84	43,77	45,38	58,80	276,00
Balon valf maske uygulaması maliyeti	42,28	46,36	62,51	64,53	81,30	44,00
Damar yolu açılması maliyeti	12,99	14,79	21,89	22,78	30,16	16,50
Intravenöz uygulama maliyeti	9,29	10,51	15,36	15,96	20,99	5,50
Intraosseöz kiti uygulaması maliyeti	425,53	427,98	437,67	438,89	448,95	557,00
Intramusculer uygulama maliyeti	11,88	13,51	19,97	20,78	27,49	5,50
Subcutan uygulama maliyeti	9,29	10,51	15,36	15,96	20,99	5,50
Kanama durdurucu ajan uygulaması	120,24	125,96	148,57	151,40	174,88	309,00
İnfüzyon pompası uygulama maliyeti	28,07	32,15	48,30	50,32	67,09	31,90
Kanama kontrolü uygulama maliyeti	17,00	19,45	29,14	30,36	40,42	19,80
Sütür atılması maliyeti	87,62	99,86	148,33	154,39	204,70	104,00
Mide lavaşı maliyeti	79,72	91,96	140,43	146,49	196,80	37,00
Nazogastrik sonda takılması maliyeti	20,08	22,94	34,25	35,66	47,40	13,20
Mesane sondası takılması maliyeti	33,03	37,92	57,31	59,73	79,86	25,00
Küçük cerrahi müdahale maliyeti	87,62	99,86	148,33	154,39	204,70	93,00
Yanık pansuman (küçük) maliyeti	30,15	34,23	50,38	52,40	69,17	34,00
Pansuman (küçük) uygulama maliyeti	11,36	12,99	19,45	20,26	26,97	8,80
Burun tamponu uygulaması maliyeti	90,31	102,55	151,02	157,08	207,39	115,00
Yabancı cisim temizliği maliyeti	20,32	21,95	28,41	29,22	35,93	124,00
Larinksten yabancı cisim çıkarılması	37,94	42,83	62,22	64,64	84,77	117,00
Şişme atel uygulaması maliyeti	64,29	70,82	96,67	99,90	126,73	75,00
Traksiyon atel uygulaması maliyeti	38,32	43,21	62,60	65,02	85,15	36,00
Sekiz bandaj uygulaması maliyeti	43,49	49,21	71,82	74,65	98,13	50,00
Eklemler çıkığı kapalı redüksiyonu	33,03	37,92	57,31	59,73	79,86	36,00
Servikal collar uygulama maliyeti	19,94	21,98	30,06	31,07	39,46	37,00
Travma yeleği uygulama maliyeti	103,55	119,87	184,49	192,57	259,65	124,00
Özellikli sedye uygulamaları maliyeti	27,85	31,93	48,08	50,10	66,87	124,00
Yeni doğan entübasyonu maliyeti	42,52	45,78	58,71	60,32	73,74	148,00
Yeni doğan IV mayı takılma maliyeti	22,23	25,49	38,42	40,03	53,45	20,90
Transport küvözü ile nakil maliyeti	296,84	333,56	478,96	497,13	648,07	260,00
Yeni doğan monitörizasyon maliyeti	27,83	31,91	48,06	50,08	66,85	18,70
Yeni doğan canlandırma maliyeti	179,88	204,36	301,29	313,41	414,03	47,00
Lokal anestezi maliyeti	14,30	15,93	22,39	23,20	29,91	18,70
Normal doğum maliyeti	201,33	225,81	322,74	334,86	435,48	230,00
Transkutan PaO ₂ ölçümü maliyeti	10,75	12,38	18,84	19,65	26,36	18,70
Kan şekeri ölçümü maliyeti	8,43	9,65	14,50	15,10	20,13	3,30

Tablo 42'den yararlanılarak, birim maliyeti hesaplanan hizmet türlerinin KSHFT fiyatlarına göre değerlendirilmesi Tablo 43 üzerinde gösterilmiştir.

Tablo 43
Acil Sağlık Hizmetleri Birim Maliyetlerinin Değerlendirilmesi

Hesaplanan Maliyetlerin Uygulanan Fiyatlardan Daha Düşük Olduğu İşlemler	Uygulanan Fiyatların Hesaplanan Maliyet Aralığında Olan İşlemler	Hesaplanan Maliyetlerin Uygulanan Fiyatlardan Daha Yüksek Olduğu İşlemler
Araç görevlendirme kilometre fiyatı Uzaktan EKG ile Tele tıp uygulaması LMA uygulaması Laringoskop uygulaması Ventilatör ile takip Intraosseöz kiti uygulaması Kanama durdurucu ajan uygulaması Yabancı cisim temizliği Larinksten yabancı cisim çıkarılması Özellikli sedye uygulamaları Yeni doğan entübasyonu	Vaka değerlendirme ücreti Defibrilasyon uygulaması Kardiyoversiyon uygulaması Monitorizasyon uygulaması EKG uygulaması Maske ile hava yolu desteği Airway ile hava yolu desteği Entübasyon uygulaması Aspirasyon uygulaması Balon valf maske uygulaması Damar yolu açılması İnfüzyon pompası uygulaması Kanama kontrolü uygulaması Sütür atılması Küçük cerrahi müdahale Yanık pansuman (küçük) Burun tamponu uygulaması Şişme atel uygulaması Sekiz bandaj uygulaması Eklem çıkığı kapalı redüksiyonu Servical collar uygulama Travma yeleşti Lokal anestezi Normal doğum Transkutan PaO ₂ ölçümü	Olay yeri yönetim ve triaj Dekontaminasyon ücreti CPR uygulaması Nebulizatör ile ilaç uygulama Oksijen inhalasyon tedavisi Intravenöz uygulama Intramusculer uygulama Subcutan uygulama Mide lavajı Nazogastrik sonda takılması Mesane sondası takılması Pansuman (küçük) Traksiyon atel uygulaması Yeni doğan IV mayi takılması Transport kuvvözü ile nakil Yeni doğan monitörizasyon Yeni doğan canlandırma Kan şekeri ölçümü

2.8. TARTIŞMA

Acil sağlık hizmetleri birim maliyetleri ile KSHFT'nin karşılaştırılmasına ilişkin sonuçlar çalışmanın bu bölümünde tartişılmıştır.

ASHİ'lerin yıllık toplam maliyetleri birbirine yakın ve il merkezi ve ilçelerde sunulan acil sağlık hizmeti uygulamalarında yapılan işlemler, temelde aynı işlem olmasına rağmen, ASHİ'ler tarafından yapılan işlem sayıları farklılık göstermektedir. Bu durum birim maliyetler üzerinde belirleyici unsur olmaktadır.

Çalışmada, birim maliyetlerin birim fiyatlar ile ilişkisi, birim maliyetlerin uygulanan fiyatın altında, fiyat aralığında ve fiyat üzerinde olmasına göre 3 başlıkta değerlendirilmiştir. KSHFT'de uygulanan fiyatların, hesaplanan maliyet aralığında olan işlemlere örnek olarak “damar yolu açılması” işlemi incelendiğinde, birim maliyet, il merkezi EHGY'lerde 12,99 TL; A1 tip ASHİ'lerde 14,79 TL; A2 tip ASHİ'lerde 22,78 TL; ilçe ASHİ'lerde 30,16 TL olarak hesaplanmıştır. Eskişehir ortalama maliyeti de 21,89 TL olarak bulunmuştur. KSHFT'de bu işlem için belirlenen fiyat ise 16,50 TL'dir. KSHFT'nin söz konusu işlem için belirlediği fiyat, ASHİ konumuna ve türüne göre hesaplanan birim maliyet aralığındadır. Başka bir anlatımla, damar yolu açılması işlemi, il merkezinde bulunan ASHİ'lerde, kar getirmekte iken, ilçe ASHİ'lerde zarara yol açmaktadır. İlçe ASHİ'lerin hizmet üretiminin oldukça düşük olması, hizmet sunumundan elde edilen geliri olumsuz etkilemektedir.

Hesaplanan birim maliyetlerin KSHFT'de uygulanan fiyatlardan daha düşük olduğu işlemlere örnek olarak “laringoskop uygulaması” işlemi incelendiğinde, birim maliyet, il merkezi EHGY'lerde 37,34 TL; A1 tip ASHİ'lerde 39,79 TL; A2 tip ASHİ'lerde 50,70 TL; ilçe ASHİ'lerde 60,76 TL olarak hesaplanmıştır. Eskişehir ortalama maliyeti de 49,48 TL olarak bulunmuştur. KSHFT'de bu işlem için belirlenen fiyat ise 173 TL'dir. KSHFT'nin işlem için belirlediği fiyat, ASHİ konumuna ve türüne göre hesaplanan birim maliyetlerin üzerindedir. ASHİ'ler, laringoskop uygulaması işlemini KSHFT birim fiyatının altında bir maliyette üretmektedir.

Hesaplanan birim maliyetlerin KSHFT'de uygulanan fiyatlardan daha yüksek olduğu işlemlere örnek olarak “intramusculer uygulama” işlemi incelendiğinde ise, birim maliyet, il merkezi EHGY'lerde 11,88 TL; A1 tip ASHİ'lerde 13,51 TL; A2 tip

ASHİ'lerde 20,78 TL; ilçe ASHİ'lerde 27,49 TL olarak hesaplanmıştır. Eskişehir ortalama maliyeti de 19,97 TL olarak bulunmuştur. KSHFT'de bu işlem için belirlenen fiyat ise 5,50 TL'dir. KSHFT'nin işlem için belirlediği fiyat, ASHİ konumuna ve türüne göre hesaplanan birim maliyetlerin altındadır. ASHİ'ler, intramusculer uygulama işlemini KSHFT birim fiyatının üzerinde bir maliyette üretmektedir.

Birim maliyeti KSHFT fiyatının üzerinde olan benzer bir ifade ile zarar edilen işlemlerin çoğunluğu acil sağlık hizmeti uygulamalarında yapılan yardımcı işlemlerden oluşmaktadır. CPR uygulaması, yasal işlem süresinin uzun olması nedeniyle istisnai olarak bu grupta yer almıştır. Bu tür işlemlerin ana işlem olarak tek başına uygulanması maliyetleri karşılamamaktadır.

Hesaplanan maliyeti KSHFT fiyatının altında olan benzer bir ifade ile kar edilen işlemlerin çoğunluğu acil sağlık hizmeti uygulamalarında yapılan hayat kurtarıcı işlemlerden oluşmaktadır. Ayrıca yapılan işlemlerin hasta/yaralıda mortalite ve morbiditeyi azaltıcı olması nedeniyle, uygulama teşvikinin artırılması için yüksek bir fiyat politikası da izlendiği söylenebilir.

KSHFT fiyatının, hesaplanan birim maliyetler aralığında olan işlemlerin çoğunluğu acil sağlık hizmeti uygulamalarında rutin yapılan işlemlerden oluşmaktadır. Bu tür işlemlerde maliyeti belirleyici unsur uygulama sayısıdır. İl merkezi istasyonlarında olduğu gibi işlem sayısı arttıkça birim maliyetler azalmakta, uygulama sayısı az olan ilçelerde ise birim maliyet artmaktadır.

Literatürde acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin KSHFT fiyatları ile karşılaştırılması üzerine yapılmış başka bir çalışmaya rastlanmamıştır. Ancak hastane işletmelerinde maliyet analizi ile ilgili çalışmalar mevcut olup, literatürdeki benzer çalışmaların sonuçları ile karşılaştırma yapılmıştır.

Çalışmada en yüksek gider unsurunun direkt personel giderleri (% 77,65) olduğu görülmüştür. Sonsuz (2011) tarafından Özel Kavaklıdere Umut Hastanesinde yapılan bir çalışmada bu oran % 31,54, Karasioğlu ve Çam (2008) tarafından Karaman Devlet Hastanesi Kardiyoloji Bölümünde yapılan bir araştırmada % 74,7 olarak bulunmuştur. Esatoğlu ve diğerleri (2010) tarafından İbni Sina Hastanesinde yapılan bir araştırmada % 54,09, Recep (2012) tarafından özel bir hastanenin ameliyathane bölümünde yapılan

bir araştırmada % 57,97, Kısakürek (2010) tarafından Cumhuriyet Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesinde yapılan bir araştırmada % 52 olarak bulunmuştur. Görüldüğü gibi personel giderleri hastaneler arasında bile hizmet ve birim türü açısından farklılık göstermekte, hatta klinik ve poliklinik hizmetlerinde dahi farklı sonuçlar elde edilmektedir.

Birinci basamak sağlık kurumlarında yapılan maliyet çalışmaları incelendiğinde, Emek (2000) tarafından bir sağlık ocağında yapılan araştırmada personel giderlerinin % 91,4, Hisar (2001) tarafından yapılan bir araştırmada ise % 90,3'lere ulaştığı ifade edilmektedir. Personel giderlerinin oranları hastanelere göre acil sağlık hizmeti sunan ambulans servisleri ile benzerlik göstermektedir.

Personel sayısı ve niteliği yataklı sağlık kurumlarına göre daha az olan ve uzmanlık gerektirmeyen, ilaç ve tıbbi malzeme kullanım oranı daha düşük olan, ayaktan tedavi, muayene odaklı hizmet sunan 1. Basamak sağlık kurumlarının gider yapısı, hastanelere oranla acil sağlık hizmetlerine daha yakındır. Personel giderlerinin toplam giderler içerisindeki yüzdesel oranı, diğer giderlerin (direkt ilk madde ve malzeme, genel üretim giderleri) yüksek maliyetli olduğu birimlere göre rölatif olarak daha yüksek gözlemlenmektedir. Dolayısıyla hastanelerin maliyet unsurlarının acil sağlık hizmetleri maliyet unsurlarıyla aynı platformda değerlendirilmesi sağlıklı bir karşılaştırmayı mümkün kılmamaktadır.

SONUÇ VE ÖNERİLER

Eskişehir İl Ambulans Servisi Başhekimliğinde acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin hizmet işlem ücretleri ile karşılaştırılması amacıyla yapılan çalışmadan elde edilen sonuçlar aşağıda maddeler halinde sunulmuştur:

1. Çalışmada acil sağlık hizmetleri birim maliyetlerinin KSHFT ile karşılaştırılması sonucunda; incelenen 54 adet acil sağlık hizmetleri uygulamalarının % 20,37'sinin (11 adet) KSHFT fiyatının altında; % 46,30'unun (25 adet) KSHFT fiyatına yakın; % 33'ünün (18 adet) KSHFT fiyatının üzerinde birim maliyete sahip olduğu görülmüştür.
2. A1 tip ASHİ'lerin, acil sağlık hizmeti uygulamalarının % 53,70'inde (29 adet) kar elde ettiği; % 46,30'unda (25 adet) zarar ettiği görülmüştür.
3. A2 tip ASHİ'lerin, acil sağlık hizmeti uygulamalarının % 27,78'inde (15 adet) kar elde ettiği; % 72,22'sinde (39 adet) zarar ettiği tespit edilmiştir.
4. İl merkezinde bulunan ASHİ'lerin acil sağlık hizmeti uygulamalarının % 67'sinde (36 adet) kar elde ettiği; % 33'ünde (18 adet) zarar ettiği görülmüştür.
5. İlçe ASHİ'lerin acil sağlık hizmeti uygulamalarının % 79,63'ünde (43 adet) zarar ettiği; % 20,37'sinde (11 adet) kar elde ettiği görülmüştür.
6. Eskişehir ili genelinde acil sağlık hizmeti uygulamalarının % 27,78'inde (15 adet) kar elde ettiği; % 72,22'sinde (39 adet) zarar ettiği tespit edilmiştir.
7. Çalışmada, birim maliyetleri KSHFT fiyatının üzerinde olan acil sağlık hizmeti uygulamalarının çoğunluğunun yardımcı sağlık hizmeti uygulamalarından oluştuğu görülmüştür. KSHFT fiyatının altında maliyete sahip acil sağlık hizmeti uygulamalarının ise, hayat kurtarıcı özelliği olduğu görülmüştür.
8. Çalışmada, birim maliyetleri etkileyen en önemli unsurlar, direkt personel maliyeti, acil sağlık hizmeti işlem uygulama süresi, ASHİ'lerin konumu ve türü olarak belirlenmiştir.
9. Çalışmada, direkt ve endirekt personel giderlerinin hesaplanması aşamasında EİASB'nin bazı birimlerinde standardın üstünde personel istihdam edildiği; bazı birimlerinde de yetersiz personel ile hizmet sunulduğu ve fazla mesai ödemeleri yapıldığı tespit edilmiştir. Her iki durum personel giderlerinde artışa yol açtığı sonucuna varılmıştır.

Çalışma ile elde edilen sonuçlara göre aşağıdaki önerilerde bulunulabilir:

1. SB'nin acil sağlık hizmeti uygulamalarına yönelik hizmetlerinin % 72,22'sini maliyetlerin altında fiyatlandırmasından dolayı, KSHFT'nin maliyet temelli karşılaştırmalarla birlikte güncellenmesi gereklidir. KSHFT'nin bilimsel uygulamalara göre maliyet temelli olarak güncellenmesi bu çalışmadan yararlanılarak yapılabilir.
2. Acil sağlık sisteminde hizmet sunan tüm ASHİ'ler, donanım ve personel sayısı açısından resüsitasyon ekibi olarak planlanmıştır. Ancak vaka incelemelerinde acil yardım ambulanslarının hasta nakli, tıbbi tetkik için nakil, hastane randevusu için nakil, evde bakım hizmetlerine destek olmaları gibi 3 kişilik acil ekibine ihtiyaç duyulmayan görevlerde buldukları görülmüştür. Bu tür vakalarda az sayıda personel ve daha uygun maliyetli araçlarla hizmet sunulabilir. Maliyeti yüksek donanımlı ambulanslara ve nitelikli personele olan ihtiyacın gerekliliği azaltılarak gider kontrolü sağlanabilir.
3. Sağlık kurumlarının emek yoğun hizmet işletmeleri arasında yer almaları nedeniyle ürettikleri hizmetlerde en önemli maliyet kalemlerini personel giderleri oluşturmaktadır. Gerek toplam maliyetlerin gerekse birim maliyetlerin belirlenmesinde gider denetimi yapılacak en önemli kalem personel giderleri olmaktadır. Acil sağlık hizmeti sunan hastane öncesi sağlık kurumlarının giderlerini denetlemek ve maliyetlerini minimize etmek için bu gider türüne ağırlıklı olarak eğilmek zorunda olmalıdırlar. Bu açıdan iş analizi ve iş değerlemesi yöntemleri, maliyet yöntemleri ile birlikte kullanılarak yararlı sonuçlar alınabilir.
4. Acil sağlık hizmetlerinin planlanmasında özellikle yeni ASHİ'lerin açılmasında maliyet analizi çalışmalarından yararlanılabilir.
5. Acil sağlık hizmetine olan talebe ve hizmet yoğunluğuna göre birbirine yakın mesafede bulunan ASHİ'lerin çalışma saatleri yeniden planlanarak maliyet azaltma yoluna gidilebilir.
6. Sağlık kurumlarında yapılan maliyet çalışmaları, maliyet muhasebesi sistemlerinin bulunmaması nedeniyle güçlüklerle yürütülmektedir. Acil sağlık hizmeti maliyet hesaplamalarının rahatlıkla yapılabilmesi için, kurumun muhasebe sistemlerinin yönetim ve maliyet muhasebesi olarak yeniden

yapılması gerekmektedir. Bunun için ise gerek üst yöneticilerin gerekse çalışanların maliyet bilincine sahip olmaları eğitim yoluyla sağlanabilir.

7. Kurumda özellikle yapılan işlemlerin kayıt altına alınmasına büyük derecede önem verilmelidir. Hizmeti üretimi ve mali istatistiklerinin kurumda bulunan tüm gider yerlerini kapsayacak şekilde tutulmasının gerekliliği dikkate alınmalıdır. Böylece faydalı maliyet analizi çalışmaları yapabilmek mümkün olabilecektir.
8. Acil sağlık hizmetlerinde etkin ve verimli kaynak planlamasının sağlanması, ambulans talebindeki gerekliliğin değerlendirilmesi ile mümkündür.

KAYNAKÇA

Kitaplar

- Ağırbaş, İsmail. Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim ve Maliyet Analizi. 1. Baskı. Ankara: Siyasal Kitabevi, 2014.
- Akdoğan, Nalan. Tekdüzen Muhasebe Sisteminde Maliyet Muhasebesi Uygulamaları. 8. Baskı. Ankara: Gazi Kitabevi, 2009.
- Akdoğan, Nalan. Tek Düzen Muhasebe Sisteminde Maliyet Muhasebesi Uygulamaları, 4. Baskı, Ankara: Cem Web Ofset, 1998.
- Akıncı, Nejat. Tek Düzen Muhasebe Sistemine Uyarlanmış Maliyet Muhasebesi, 4. Baskı, İzmir: Barış Yayınları, 1995.
- Berry, Leonard. Services Marketing is Different. USA: Marketing Management and Strategy, 1984.
- Bursal Nasuhi ve Yücel Ercan. Maliyet Muhasebesi: İlkeler ve Uygulama. Genişletilmiş 8. Baskı. İstanbul: Der Yayınları, 2000.
- Büyükmirza Kamil. Maliyet ve Yönetim Muhasebesi: Tekdüzene Uygun Bir Sistem Yaklaşımı. 14. Baskı. Ankara: Gazi Kitabevi, 2010.
- Büyükmirza, Kamil. Maliyet ve Yönetim Muhasebesi. 9.Baskı. Ankara: Gazi Kitabevi, 2003.
- Civelek, Muzaffer ve Özkan, Azzem. Maliyet ve Yönetim Muhasebesi. 6. Baskı. Ankara: Detay Yayıncılık, 2011.
- Coltman, Michael M. Cost Control for the Hospitality Industry.. 2. Baskı. New York: Van Nostrand Reinhold, 1989.
- Çaldağ, Yurdakul. Maliyet ve Yönetim Muhasebesi Uygulamaları. 10. Baskı. Ankara: Gazi Kitabevi, 2014.
- Çetiner, Ertuğrul. Konaklama İşletmelerinde Muhasebe Uygulamaları. 2. Baskı. Ankara: Gazi Kitabevi, 2002.
- Ertaş, Fatih Coşkun. Maliyet Muhasebesi. 2. Baskı. İstanbul: Beta Basım Yayın Dağıtım A.ř., 2016.
- Finkler, Steven A. Issues in Cost Accounting for Health Care Organizations. USA: Jones&Barlett Publ. Incorporated, 1994.

- Hankins, Robert W. ve Judith J Baker. Management Accounting for Health Care Organizations: Tools and Techniques for Decision Support, USA: Jones and Barlett Publishers, 2004.
- Gapenski, Louis C. Healthcare Finance: An Introduction to Accounting and Financial Management, 3. Baskı. 2005.
- Karakaya, Mevlüt. Maliyet Muhasebesi, 3. Baskı. Ankara: Gazi Kitabevi, 2007.
- Kartal Ali, Adnan Sevim ve H. Erdin Gündüz. Maliyet Muhasebesi. 1.Baskı. Eskişehir: Anadolu Üniversitesi Yayınları, 2004.
- Lazol, İbrahim. Maliyet Muhasebesi. 1.Baskı. Bursa: Ekin Yayınevi, 2006.
- Özgülbaş, Nermin. Sağlık Sektöründe Hizmet ve Maliyet Analizi. 1. Baskı. Ankara: Siyasal Kitabevi, 2014.
- Özgülbaş, Nermin ve Menderes Tarcan. Sağlık Kurumlarında Maliyet Yönetimi. Eskişehir: AÖF Yayınları, 2013.
- Peker, Alparslan. Modern Yönetim Muhasebesi. 3. Baskı. İstanbul: Filiz Kitabevi, 1983.
- Sayın, Kudret Şevki ve E.Yasemin Yeğinboy. Hizmet Sağlık İşletmelerinin Verimliliğinin Arttırılmasında Maliyetlerin Önemi. Eskişehir: Anadolu Üniversitesi AÖF Yayınları, 1995.
- Seçim, HikmetHastane İşletmeciliği. 1. Baskı. Eskişehir: Anadolu Üniversitesi AÖF Yayınları, 1995.
- Sevgener, Sait ve Rüstem Hacırüstemoğlu. Yönetim Muhasebesi. 7. Baskı. İstanbul: Alfa Yayınları, 2000.
- Uslu, SelçukPlanlama ve Kontrol Açısından Maliyet MuhasebesiAnkara: Gazi Üniversitesi Yayınları, 1991.
- Ward, Wiliam. Health Care Budgeting and Financial Management for Nonfinancial Managers. USA: An Imprint Of ABC-CLIO, 1994.
- Webster, William H. Accounting for Managers. USA: McGraw-Hill. 2004.
- Williams, Jan R., Susan F. Haka, Mark S. Bettner ve Joseph V. Carcello. Financial Accounting. 14. Baskı. Boston: McGraw-Hill Irwin, 2010.
- Yükcü, Süleyman. Yönetim Açısından Maliyet Muhasebesiİzmir, Birleşik Matbaacılık, 1999.

Sürekli Yayınlar

- Alkan, Hasan. “İşletme Başarısında Maliyet Yönetiminin Rolü Ve Maliyet Yönetiminde Yeni Yaklaşımlar (Ormancılık Açısından Bir Değerlendirme)”Süleyman Demirel Üniversitesi Orman Fakültesi Dergisi,A. 2 (2001): 177-192.
- Aslan, Sinan. “Özel Hastanelerde Maliyet Muhasebesi Sisteminin Etkinliğini Belirleyen Faktörlerin Ölçümlenmesi: İstanbul İl Sınırlarındaki Özel Hastanelere Yönelik Bir Anket Çalışması”, Muhasebe Bilim ve Dünya Dergisi, 6. 1 (2004): 45-65.
- Bayraktutan, Yusuf ve Ferhat Pehlivanoğlu. “Sağlık İşletmelerinde Etkinlik Analizi: Kocaeli Örneği”, Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi 23. (2012): 127-162.
- Doğan, Faruk. “Tekdüzen Muhasebe Sisteminde Gider ve Maliyet Hesaplamalarına Eleştirel Yaklaşım”, Trakya Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi 13. 2 (2011): 131-152.
- Esatoğlu, Afsun Ezel, İsmail Ağırbaş, Pınar Doğanay Payziner, Yasemin Akbulut, Bayram Göktaş, Yonca Özatkan, Ece Uğurluoğlu, Türkan Yıldırım, Murat Törüner, Haydar Gök, Kayhan Çetin Atasoy, Selcan Ülkü Çakır ve İlker Ökten. “Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanelerinde Maliyet Analizi”, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Mecmuası 63. 1 (2010): 17-27.
- Hisar, Kemal Macit. “Sağlık Ocaklarında Verilen Hizmetin İş Etüdü Tekniğine Dayalı Olarak Değerlendirilmesi ve Birim Maliyetlerin Hesaplanması”, Toplum ve Hekim Dergisi 16. 1 (2001): 59-70.
- Karasioğlu, Fehmi ve Alper Veli Çam. “Sağlık İşletmelerinde Maliyet Analizi: Karaman Devlet Hastanesinde Birim Muayene Maliyetlerinin Hesaplanması”, Niğde Üniversitesi İİBF Dergisi 1. 1 (2008): 15-24.
- Kısakürek, Mustafa. “Hastane İşletmelerinde Bölüm Maliyet Analizi: Cumhuriyet Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesinde Bir Uygulama”Atatürk Üniversitesi İİBF Dergisi 24. 3 (2010): 229-256.
- Kıdak, Levent, Pembe Keskinioğlu, Turhan Sofuoğlu ve Zeynep Ölmezoğlu. “112 Acil Ambulans Hizmetlerinin Kullanımı”, Genel Tıp Dergisi 19. 3 (2009): 113-119.
- Mortaji, Seyed Taha, Hossein Morteza Bagherpour ve Mohammad Mahdavi Mazdeh. “Fuzzy Time-Driven Activity-Based Costing”, Engineering Management Journal 25. 3 (2013):63-73.
- Özkan, Azzem. “Hastane İşletmelerinde Maliyetleme Yaklaşımları”, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi 22. 2 (2003): 112-130.
- Türk, Murat ve F. Coşkun Ertuş. “Bulanık Zamana Dayalı Faaliyet Tabanlı Maliyet Sistemi: Bir Hastane Uygulaması” Muhasebe ve Vergi Uygulamaları Dergisi, (2018): 272-297.

Varol, Serap ve İsmail Ağırbaş. “Birinci Basamak Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi ve Dr. Sabiha Uzun Ana Çocuk Sağlığı Ve Aile Planlaması Merkezinde Bir Uygulama”, Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi 8. 2 (2005): 166-187.

Yiğit, Çetin, Suat Peker, İbrahim Cankul, Zafer Kostik, Mahin Alkan, Mustafa Özer, Cesim Demir, Tansu Aktan ve Ali Akdeniz. “GATA Eğitim Hastanesinde Yatan Hasta Maliyetinin Belirlenmesi”, Gülhane Tıp Dergisi 45. 3 (2003): 233-243.

Diğer Yayınlar

Acil Sağlık Hizmetleri Yönetmeliği. 2004.

<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspx?MevzuatKod=7.5.4798&MevzuatIliski=0&sourceXmlSearch=acil%20sa%C4%9Fl%C4%B1k> (1 Nisan 2018).

Acil Sağlık Hizmetlerinin Sunumu İle İlgili 2008/13 Sayılı Başbakanlık Genelgesi. 2008. <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2008/06/20080626-3.htm> (27 Nisan 2018).

Akar, Çetin, İsmet Şahin, Gülpembe Ergin, Serap Durukan, Tamer Hotomaroğlu Tolga Aktan, A. Ahmet Bilgiç, Bülent Atılı, İlker Aktürk, Nihal Özdereli, Burçak Gültekin ve Burcu Bayram. “Hastane Gider Çeşitleri Hesap Planı ve Veri Kaynakları Analizi”. Ankara: Hacettepe Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Finansman Yönetiminin Güçlendirilmesi ve Yeniden Yapılandırılması İçin Alt Yapı Geliştirilmesi Projesi, 2007.

Akca, Nesrin. “Sağlık Hizmetlerinde Fiyatlandırma ve Hastane Hizmetlerinde Fiyatlandırma Modeline İlişkin Bir Örnek Uygulama”, Doktora Tezi. Ankara: Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2007.

Alpugan, Oktay ve Vasfi Haftacı. “Muhasebe Sistemi Uygulama Tebliğine Göre Hastane İşletmelerinde Maliyet Hesaplarının İşleyişi”, 1. Ulusal Sağlık Kuruluşları ve Hastane Yönetimi Sempozyumu. Aydın: Dokuz Eylül Üniversitesi Yayınları. 4-7 Mayıs 1994.

Aras, Alaattin. “Sağlık Bakanlığına Bağlı Ağız ve Diş Sağlığı Merkezlerinde Birim Maliyet Analizi: Bir Örnek Uygulama”, Yüksek Lisans Tezi. Ankara: Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2010.

Arslan, Seçkin. “Faaliyet Tabanlı Maliyetleme ve Bir Hastane İşletmesi Üzerinde Uygulama”, Yüksek Lisans Tezi. Niğde: Niğde Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2008.

Çokyaşar, Büşra. “Sağlık Kurumlarında Birim Maliyetlerin Hesaplanması ve Bir Uygulama”, Yüksek Lisans Tezi. Erzurum: Atatürk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2013.

Emek, Mestan. “Kentsel Bir Sağlık Ocağında Birim Hizmet Maliyetlerinin Hesaplanması”, Tıpta Uzmanlık Tezi. İzmir: Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Anabilim Dalı, 2000.

Hacettepe Üniversitesi. Sağlık Hizmetleri Finansman Yapısının Güçlendirilmesi Ve Yeniden Yapılandırılması İçin Altyapı Geliştirme Projesi: 2. Faz Genel Sağlık Sigortası Sağlık Bakım Hizmetleri Ödemeleri İçin Altyapı Geliştirme Çalışması. 2008. <https://dosyamerkez.saglik.gov.tr/Eklenti/3569,e433costingprocessessonpdf.pdf> (15 Şubat 2018).

- Koçyiğit Çil, Seyhan. “Faaliyete Dayalı Maliyet Yöntemi ve Hastane Uygulaması”, Doktora Tezi. Ankara: Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2006.
- Kocabıyık, İlkem. “Sağlık Kuruluşlarında Faaliyet Maliyetlerinin Saptanması ve Bir Uygulama”, Yüksek Lisans Tezi. İstanbul: İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2008.
- Kürkçü, Özlem. “Hastane İşletmelerinde Maliyet Hesaplamaları, Muhasebesi, Karşılaşılan Sorunlar ve Uygulama”, Yüksek Lisans Tezi. İstanbul: Okan Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2015.
- Memurlara Yapılacak Giyecek Yardımı Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik. 2016. <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/02/20180222-3.pdf> (27 Nisan 2018).
- Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği. 1992. <https://www.ismmmo.org.tr/Mevzuat/1-Seri-No-lu-Muhasebe-Sistemi-Uygulama-Genel-Teblici-26-12-1992---3997> (27 Nisan 2018).
- Recep, Hazal. “Ankara’daki Bir Özel Hastanenin Ameliyathane ve Ameliyat Maliyet Analizi”, Yüksek Lisans Tezi. Ankara: Başkent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2012.
- Sağlık Bakanlığı, Türkiye Sağlık Hizmetlerinin Finansmanı ve Sağlık Harcamalarının Analizi 2002-2013 Dönemi. 1. Baskı. Ankara: Sağlık Bakanlığı Yayınları, 2014.
- Sağlık Bakanlığı, Temel Sağlık İstatistikleri Modülü. 2017. <https://tsim.saglik.gov.tr> (16 Mayıs 2017).
- Türkiye İstatistik Kurumu, Sağlık Harcamaları İstatistikleri 2016. 2017. <https://tük.gov.tr> (1 Haziran 2018)
- Sonsuz, Aslı. “Hastane İşletmelerinde Birim Maliyetlerin Analizi: Bir Özel Hastane Örneği”, Yüksek Lisans Tezi. Ankara: Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2011.
- Talakacı, Semanur. “Sağlık İşletmelerinde Maliyetlerin Belirlenmesi, Özel Sektör İle Kamu Hastane İşletmelerinde Maliyet Analizi ve Bir Uygulama”, Yüksek Lisans Tezi. Konya: Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2009.
- Vatansever, Sevgi. “Sağlık Kurumlarında Maliyet Analizi (Bursa Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Örneği)”, Yüksek Lisans Tezi. İstanbul: Beykent Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2013.
- Yolci, Melik. “Hastanelerde Birim Maliyetlerin Hesaplanması (Ağrı Devlet Hastanesi Biyokimya Laboratuvarına Bir Uygulama)”, Yüksek Lisans Tezi. Erzurum: Atatürk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, 2012.
- <https://www.nufusu.com/> (1 Haziran 2018)

EKLER

- EK 1:** Ambulansların Akaryakıt Giderlerinin Hesaplanması
- EK 2:** ASHİ'lerin Akaryakıt Giderlerinin Hesaplanması
- EK 3:** Ambulansların Günlük Amortisman Maliyetlerinin Hesaplanması
- EK 4:** Ambulansların Amortisman Giderlerinin Hesaplanması
- EK 5:** ASHİ'lerin Ambulans Amortisman Giderlerinin Hesaplanması
- EK 6:** Ambulansların Günlük Kasko, ZTS, Kalibrasyon Maliyetlerinin Hesaplanması
- EK 7:** ASHİ'lerin Kasko, ZTS, Kalibrasyon Giderlerinin Hesaplanması
- EK 8:** Ambulansların Günlük Bakım Onarım Maliyetleri Hesaplanması
- EK 9:** Ambulansların Yıllık Bakım Onarım Maliyetlerinin Hesaplanması
- EK 10:** ASHİ'lerin Bakım Onarım Giderlerinin Hesaplanması
- EK 11:** Çalışan Sayısı Dağıtım Ölçeği
- EK 12:** Alan ve Hacim Dağıtım Ölçeği
- EK 13:** Diğer Dağıtım Ölçekleri
- EK 14:** Gider Türlerinin GYGY'ye 1. Dağıtım Sonuçları
- EK 15:** Gider Türlerinin İl Merkezi EHÜGY'ye 1. Dağıtım Sonuçları
- EK 16:** Gider Türlerinin İlçe EHÜGY'ye 1. Dağıtım Sonuçları
- EK 17:** GYGY'nin YHÜGY ve EHÜGY'ye 2. Dağıtım Sonuçları
- EK 18:** YHÜGY'nin EHÜGY'ye 3. Dağıtım Sonuçları
- EK 19:** İl Merkezi ASHİ'lerin İşlem Süreleri ve Vaka Gruplarına Göre İşlem Uygulamaları
- EK 20:** İlçe ASHİ'lerin İşlem Süreleri ve Vaka Gruplarına Göre İşlem Uygulamaları
- EK 21:** Tıbbi İşlemlerde Kullanılan DİMM Maliyetleri

EK 1: Ambulansların Akaryakıt Giderlerinin Hesaplanması (TL)

Gider Yeri	Plaka	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
PROTOKOL	26B0065	769,00	724,73		780,97		279,16	232,93	300,01	242,52		723,99	634,15	4.687,46
OP-6	26B1554	436,03		126,39		194,90	281,55		257,37		443,19		363,37	2.102,80
TB-4	26B1554		184,02											184,02
TB-6	26B1554							207,04						207,04
TB-6	26BC190			2.204,82	2.204,20	2.318,91	2.211,14	2.510,68	2.717,74	2.057,00	2.646,23	1.777,00	2.450,10	23.097,82
OP-4	26BC191			3.453,14	3.539,77	3.733,49	3.684,86	4.322,30	4.645,18	346,51				23.725,25
TB-4	26BC192			3.190,89	2.906,77	2.801,39	3.692,82	3.263,19	3.630,31	2.795,33	2.299,71	3.170,59	3.057,61	30.808,61
TB-7	26BC193			2.298,72	2.102,33	1.980,91	2.210,06	1.949,72	3.191,69	2.278,33	1.833,23	1.308,38	508,28	19.661,65
MİHALGAZİ	26BC194		115,94	1.356,27	1.165,99	1.356,50	753,74	989,14	1.229,61	889,48	681,04	400,07	666,75	9.604,53
SİVRİHİSAR-1	26BC195		243,45	6.064,70	5.309,89	7.262,34	4.097,68	9.079,43	8.581,99	6.613,30	6.941,83	3.873,35	4.158,04	62.226,00
SARICAKAYA	26BC196		158,03	1.624,41	1.471,84	1.981,99	1.305,87	2.054,38	1.798,87	1.645,37	1.517,24	1.018,66	1.125,68	15.702,34
TB-3	26BC197			3.182,22	3.461,12	3.142,74	3.091,65	3.137,68	3.375,44	930,76	2.647,50	2.763,37	2.878,78	28.611,26
ALPU	26BC198		178,32	2.158,81	2.250,70	2.441,37	1.639,58	2.871,68	2.500,28	880,43	2.915,54	2.915,54	2.512,52	23.264,77
MİHALIÇCIK	26BC199			1.799,45	1.863,66	2.159,55	1.776,45	1.621,64	2.070,97	2.184,98	1.860,66	2.110,15	2.564,42	20.011,93
GÜNYÜZÜ	26BG301				385,11	2.405,81	2.595,58	382,03	2.325,78	1.426,17	1.652,85	1.347,67		12.521,00
OP-6	26E2370	2.666,88	3.120,63	3.109,57	3.503,02	3.300,60	2.543,42	3.652,71	3.526,22	2.930,79	2.271,04	2.429,28	2.519,51	35.573,67
OP-3	26E2371	2.718,38	2.566,76	2.717,66	2.169,37	2.411,61	2.679,67	2.905,12	3.096,72	2.253,68	2.348,00	2.631,83	1.788,21	30.287,01
OP-2	26E2372	3.572,24	3.392,70	2.940,82	3.168,91	3.929,19	2.630,80	3.974,65	3.388,51	3.298,48	3.358,59	3.158,12	2.816,61	39.629,62
İNÖNÜ	26E2373	1.854,17	1.654,70	1.603,41	1.767,13	1.657,77	1.883,46	1.544,08	1.470,17	1.245,75	1.272,94	1.233,18	1.545,33	18.732,09
SİVRİHİSAR-2	26E2374	4.429,00	2.766,37	3.047,16	3.128,30	2.659,24	2.847,50	5.701,30	4.451,23	2.924,40	4.085,25	2.590,22	125,86	38.755,83
SEYİTGAZİ-1	26E2375	1.592,94	1.427,86	1.845,11	1.357,35	2.463,07	2.518,62	2.980,78	2.057,55	2.180,00	1.533,96	1.503,85	1.299,99	22.761,08
SEYİTGAZİ-2	26E2376	2.481,23	2.440,28	2.283,23	3.575,96	2.776,38	2.882,49	2.981,64	2.404,39	2.028,97	1.199,62	2.103,32	1.778,34	28.935,85
BEYLİKOVA	26E2377										583,20	2.028,62	1.631,55	4.243,37
MİHALIÇCIK	26E2377	1.268,11	1.918,23											3.186,34
OP-5	26E2377			1.367,72	2.326,30	1.570,26	2.418,37	2.148,19	2.396,54	1.818,74	705,99			14.752,11
ÇİFTELER	26RS233		443,46											443,46
MİHALIÇCIK	26RS233	115,03												115,03
OP-3	26RS233	205,28												205,28
MAHMUDIYE	26SP667	578,29												578,29
MİHALGAZİ	26SP667		523,59											523,59
MAHMUDIYE	26SP740			695,30	2.790,19	3.366,21	937,65		5.647,96	3.337,06	4.214,59	3.231,99	3.029,46	27.250,41
OP-4	26SP740	3.775,69	1.772,88	284,82										5.833,39
OP-4	26SP741									1.856,06				1.856,06
PROTOKOL	26SP741										194,73			194,73
OP-7	26SP741					1.022,46	496,28	373,74						1.892,48

EK 1'in Devamı

Gider Yeri	Plaka	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
TB-3	26SP741	3.957,87	3.314,13	182,14										7.454,14
TB-5	26SP741				579,54									579,54
TB-7	26SP741											447,54	1.069,27	1.516,81
HAN	26TA753	292,56	623,93	85,22										1.001,71
MAHMUDIYE	26TK346						2.775,42	120,41						2.895,83
OP-3	26TK346				1.398,92									1.398,92
OP-5	26TK346										1.135,97	2.010,04	2.751,50	5.897,51
PROTOKOL	26TK346						217,15							217,15
SEYİTGAZİ-1	26TK346								471,25					471,25
TB-2	26TK346								163,56		238,99			402,55
TB-4	26TK346	3.292,14	3.646,00	292,88										7.231,02
ALPU	26TK347								150,69	1.898,06				2.048,75
ÇİFTELER	26TK347	3.191,48	2.984,46	1.034,76										7.210,70
MAHMUDIYE	26TK347										178,89			178,89
OP-4	26TK347												2.219,56	2.219,56
PROTOKOL	26TK347											1.128,51		1.128,51
OP-7	26TK347				470,61		602,33	463,58						1.536,52
SEYİTGAZİ-1	26TK347							215,43			209,52			424,95
ŞİVRİHİSAR-1	26TK347				1.956,37									1.956,37
ŞİVRİHİSAR-2	26TK347											271,43	713,80	985,23
TB-4	26TK347										214,55			214,55
TB-6	26TK347							179,60						179,60
TB-7	26TK347											159,14		159,14
MİHALGAZİ	26TK393	735,23	771,47											1.506,70
ŞİVRİHİSAR-1	26TK393		264,42											264,42
HAN	26TN987								2.969,34					2.969,34
OP-1	26TN987	588,04												588,04
OP-4	26TN987	195,65	1.590,64											1.786,29
SARICAKAYA	26TN987		281,38											281,38
ALPU	26TY201	1.914,60	1.834,20											3.748,80
ÇİFTELER	26TY201									3.086,61				3.086,61
OP-3	26TY201												1.005,40	1.005,40
TB-7	26TY201											824,23	286,17	1.110,40
BEYLİKOVA	26TY202	1.714,14	2.071,53	1.189,20				62,06						5.036,93
ÇİFTELER	26TY202						185,27						657,53	842,80
GÜNYÜZÜ	26TY202							203,60						203,60

EK 1'in Devamı

Gider Yeri	Plaka	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
İNÖNÜ	26TY202			137,43										137,43
MİHALGAZİ	26TY202								113,97					113,97
OP-1	26TY202				168,83									168,83
OP-3	26TY202												577,40	577,40
OP-4	26TY202				164,06									164,06
OP-7	26TY202				170,13									170,13
SARICAKAYA	26TY202									166,48				166,48
TB-5	26TY202				207,72									207,72
MAHMUDIYE	26TY203	1.637,65	2.477,98	2.299,87										6.415,50
ÇİFTELER	26TY204							735,36		669,18	374,66		1.275,80	3.055,00
GÜNYÜZÜ	26TY204							120,01	1.811,18					1.931,19
MAHMUDIYE	26TY204						194,24							194,24
OP-3	26TY204										161,77			161,77
OP-5	26TY204	1.491,30	2.406,64	199,82										4.097,76
PROTOKOL	26TY204												123,30	123,30
TB-3	26TY204												195,48	195,48
TB-7	26TY345					457,55		190,42						647,97
PROTOKOL	26UE806	142,61				310,41	260,42					302,90		1.016,34
HAN	26UK685			300,53	175,03	916,59	475,83	705,00	469,42	573,60	306,09	847,67	1.055,38	5.825,14
SARICAKAYA	26UK685	1.200,98	1.444,46											2.645,44
SEYİTGAZİ-1	26UK685			337,68										337,68
TB-3	26UK685		182,21											182,21
ALPU	26UY695						147,02							147,02
ÇİFTELER	26UY695								572,25					572,25
GÜNYÜZÜ	26UY695	760,38	1.327,59	1.619,40	2.146,75	1.775,10								7.629,22
MAHMUDIYE	26UY695							4.857,51	1.365,49					6.223,00
MİHALGAZİ	26UY695								166,95	746,71				913,66
OP-4	26UY695									1.738,11	3.887,68	1.290,99		6.916,78
SEYİTGAZİ-1	26UY695						348,45							348,45
ÇİFTELER	26VF985			3.251,08	4.211,66	4.956,11	4.849,50	5.806,99	4.497,79	1.352,56	3.670,65	4.237,74	1.458,47	38.292,55
TB-6	26VF985	2.475,20	2.663,94											5.139,14
OP-5	26VF986					357,61								357,61
OP-6	26VF986		194,54		364,50	604,39		117,75			418,21		132,08	1.831,47
TB-4	26VF986			165,00										165,00

EK 1'in Devamı

Gider Yeri	Plaka	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
TB-7	26VF986							787,21						787,21
TB-2	26VZ070	2.337,12	2.475,57	2.578,80	2.353,96	2.593,95	2.411,25	2.109,01	2.229,40	2.040,40	2.298,45	2.210,87	2.309,40	27.948,18
OP-1	26VZ071	1.758,54	2.236,10	2.272,08	520,40	1.368,19	2.260,71	2.281,15	2.742,88	2.852,59	2.295,82	2.782,50	2.498,85	25.869,81
TB-2	26VZ071								260,58					260,58
BEYLİKOVA	26VZ072			491,29	2.249,37	2.478,16	2.870,20	2.933,38	3.022,97	2.951,47	1.972,52			18.969,36
OP-2	26VZ072												235,24	235,24
OP-4	26VZ072											2.065,18	462,02	2.527,20
OP-5	26VZ072			397,72										397,72
PROTOKOL	26VZ072												93,21	93,21
SİVRİHİSAR-1	26VZ072										133,71	1.059,53		1.193,24
TB-7	26VZ072	2.129,19	2.060,39	234,93										4.424,51
GÜNYÜZÜ	26VZ073			857,04	798,54						988,40			2.643,98
HAN	26VZ073							828,07	150,04					978,11
MİHALGAZİ	26VZ073										268,78	449,41		718,19
MİHALIÇCIK	26VZ073					239,33	127,18							366,51
OP-1	26VZ073				1.803,57	1.399,10								3.202,67
OP-4	26VZ073												851,84	851,84
PROTOKOL	26VZ073								227,30				283,34	510,64
SİVRİHİSAR-1	26VZ073	4.053,90	4.142,32				1.065,22							9.261,44
SİVRİHİSAR-2	26VZ073								713,80					713,80
TB-3	26VZ073									1.519,80				1.519,80

EK 2: ASHİ'lerin Akaryakıt Giderlerinin (KDV Hariç) Hesaplanması

Gider Yeri	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Yakıt Fişi Toplamı	KDV Hariç Toplam
OP-1	2.346,58	2.236,10	2.272,08	2.492,80	2.767,29	2.260,71	2.281,15	2.742,88	2.852,59	2.295,82	2.782,50	2.498,85	29.829,35	25.279,11
OP-2	3.572,24	3.392,70	2.940,82	3.168,91	3.929,19	2.630,80	3.974,65	3.388,51	3.298,48	3.358,59	3.158,12	3.051,85	39.864,86	33.783,78
TB-2	2.337,12	2.475,57	2.578,80	2.353,96	2.593,95	2.411,25	2.109,01	2.653,54	2.040,40	2.537,44	2.210,87	2.309,40	28.611,31	24.246,87
OP-3	2.923,66	2.566,76	2.717,66	3.568,29	2.411,61	2.679,67	2.905,12	3.096,72	2.253,68	2.509,77	2.631,83	3.371,01	33.635,78	28.504,90
OP-4	3.971,34	3.363,52	3.737,96	3.703,83	3.733,49	3.684,86	4.322,30	4.645,18	3.940,68	3.887,68	3.356,17	3.533,42	45.880,43	38.881,72
OP-5	1.491,30	2.406,64	1.965,26	2.326,30	1.927,87	2.418,37	2.148,19	2.396,54	1.818,74	1.841,96	2.010,04	2.751,50	25.502,71	21.612,47
OP-6	3.102,91	3.315,17	3.235,96	3.867,52	4.099,89	2.824,97	4.003,39	3.783,59	2.930,79	3.132,44	2.429,28	3.014,96	39.507,94	33.678,70
OP-7				640,74	1.022,46	1.098,61	837,32						3.599,13	3.050,11
TB-3	3.957,87	3.496,34	3.364,36	3.461,12	3.142,74	3.091,65	3.137,68	3.375,44	2.450,56	2.647,50	2.763,37	3.074,26	37.962,89	32.171,94
TB-4	3.292,14	3.830,02	3.648,77	2.906,77	2.801,39	3.692,82	3.263,19	3.630,31	2.795,33	2.514,26	3.170,59	3.057,61	38.603,20	32.714,58
TB-5				787,26									787,26	667,17
TB-6	2.475,20	2.663,94	2.204,82	2.204,20	2.318,91	2.211,14	2.897,32	2.717,74	2.057,00	2.646,23	1.777,00	2.450,10	28.623,60	24.257,29
TB-7	2.129,19	2.060,39	2.533,65	2.102,33	2.438,46	2.210,06	2.927,35	3.191,69	2.278,33	1.833,23	2.739,29	1.863,72	28.307,69	23.989,57
ALPU	1.914,60	2.012,52	2.158,81	2.250,70	2.441,37	1.786,60	2.871,68	2.650,97	2.778,49	2.915,54	2.915,54	2.512,52	29.209,34	24.753,68
BEYLİKOVA	1.714,14	2.071,53	1.680,49	2.249,37	2.478,16	2.870,20	2.995,44	3.022,97	2.951,47	2.555,72	2.028,62	1.631,55	28.249,66	23.940,39
ÇİFTELER	3.191,48	3.427,92	4.285,84	4.211,66	4.956,11	5.034,77	6.542,35	5.070,04	5.108,35	4.045,31	4.237,74	3.391,80	53.503,37	45.341,84
GÜNYÜZÜ	760,38	1.327,59	2.476,44	2.945,29	2.160,21	2.405,81	2.919,19	2.193,21	2.325,78	2.414,57	1.652,85	1.347,67	24.928,99	21.126,26
HAN	292,56	623,93	385,75	175,03	916,59	475,83	1.533,07	3.588,80	573,60	306,09	847,67	1.055,38	10.774,30	9.130,76
İNÖNÜ	1.854,17	1.654,70	1.740,84	1.767,13	1.657,77	1.883,46	1.544,08	1.470,17	1.245,75	1.272,94	1.233,18	1.545,33	18.869,52	15.991,12
MAHMUDIYE	2.215,94	2.477,98	2.995,17	2.790,19	3.366,21	3.907,31	4.977,92	7.013,45	3.337,06	4.393,48	3.231,99	3.029,46	43.736,16	37.064,54
MİHALGAZİ	735,23	1.411,00	1.356,27	1.165,99	1.356,50	753,74	989,14	1.510,53	1.636,19	949,82	849,48	666,75	13.380,64	11.339,53
MİHALIÇCIK	1.383,14	1.918,23	1.799,45	1.863,66	2.398,88	1.903,63	1.621,64	2.070,97	2.184,98	1.860,66	2.110,15	2.564,42	23.679,81	20.067,64
SEYİTGAZİ-1	1.592,94	1.427,86	2.182,79	1.357,35	2.463,07	2.867,07	3.196,21	2.528,80	2.180,00	1.743,48	1.503,85	1.299,99	24.343,41	20.630,01
SEYİTGAZİ-2	2.481,23	2.440,28	2.283,23	3.575,96	2.776,38	2.882,49	2.981,64	2.404,39	2.028,97	1.199,62	2.103,32	1.778,34	28.935,85	24.521,91
SİVRİHİSAR-1	4.053,90	4.650,19	6.064,70	7.266,26	7.262,34	5.162,90	9.079,43	8.581,99	6.613,30	7.075,54	4.932,88	4.158,04	74.901,47	63.475,82
SİVRİHİSAR-2	4.429,00	2.766,37	3.047,16	3.128,30	2.659,24	2.847,50	5.701,30	5.165,03	2.924,40	4.085,25	2.861,65	839,66	40.454,86	34.283,78
PROTOKOL	911,61	724,73		780,97	310,41	756,73	232,93	527,31	242,52	194,73	2.155,40	1.134,00	7.971,34	6.755,37
Toplam	60.330,85	62.625,85	65.281,49	70.583,73	72.372,48	68.058,82	84.047,07	85.219,64	66.659,29	65.734,91	62.712,04	59.057,27	822.450,51	697.189,36

EK 3: Ambulansların Günlük Amortisman Maliyetlerinin Hesaplanması

Model Yılı	Plakası	Fatura Bedeli KDV Hariç (TL)	2015 Yıllık Amortisman Gideri (TL)	Günlük Amortisman Maliyetleri (TL)
26B0065 (Pajero) 2013	26B0065	233.050,85	23.305,08	63,85
26B1554 (Volkswagen Crafter) 2012	26B1554	237.288,14	23.728,81	65,01
26 BC 190 (Mercedes) 2014	26BC190	146.948,00	14.694,80	40,26
26 BC 191 (Mercedes) 2014	26BC191	146.948,00	14.694,80	40,26
26 BC 192 (Mercedes) 2014	26BC192	146.948,00	14.694,80	40,26
26 BC 193 (Mercedes) 2014	26BC193	146.948,00	14.694,80	40,26
26 BC 194 (Mercedes) 2014	26BC194	146.948,00	14.694,80	40,26
26 BC 195 (Mercedes) 2014	26BC195	146.948,00	14.694,80	40,26
26 BC 196 (Ford Transit) 2014	26BC196	163.245,59	16.324,56	44,72
26 BC 197 (Ford Transit) 2014	26BC197	163.245,59	16.324,56	44,72
26 BC 198 (Ford Transit) 2014	26BC198	147.000,00	14.700,00	40,27
26 BC 199 (Ford Transit) 2014	26BC199	147.000,00	14.700,00	40,27
26 BG 301 (Ford Transit 2014)	26BG301	163.245,59	16.324,56	44,72
26 E 2370 (Mercedes) 2013	26E2370	175.000,00	17.500,00	47,95
26 E 2371 (Mercedes) 2013	26E2371	175.000,00	17.500,00	47,95
26 E 2372 (Mercedes) 2013	26E2372	175.000,00	17.500,00	47,95
26 E 2373 (Ford Transit) 2013	26E2373	148.539,33	14.853,93	40,70
26 E 2374 (Ford Transit) 2013	26E2374	148.539,33	14.853,93	40,70
26 E 2375 (Ford Transit) 2013	26E2375	148.539,33	14.853,93	40,70
26 E 2376 (Ford Transit) 2013	26E2376	148.539,33	14.853,93	40,70
26 E 2377 (Ford Transit) 2013	26E2377	148.539,33	14.853,93	40,70
26 RS2 32 (Ford Transit) 2004	26RS233	60.500,00	6.050,00	16,58
26 SP 668 (Fiat Ducato) 2006	26SP667	54.860,00	5.486,00	15,03
26 SP 740 (Mercedes) 2010	26SP740	57.500,00	5.750,00	15,75
26 SP 741 (Mercedes) 2010	26SP741	57.500,00	5.750,00	15,75
26TA753 (Fiat Ducato) 2007	26TA753	69.350,00	6.935,00	19,00
26 TK 346 (Mercedes) 2010	26TK346	57.500,00	5.750,00	15,75
26 TK 347 (Mercedes) 2010	26TK347	57.500,00	5.750,00	15,75
26 TK 393 (Fiat Ducato) 2008	26TK393	60.314,00	6.031,40	16,52
26 TN 987 (Fiat Ducato) 2008	26TN987	94.515,00	9.451,50	25,89
26 TY 201 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY201	99.500,00	9.950,00	27,26
26 TY 202 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY202	99.500,00	9.950,00	27,26
26 TY 203 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY203	99.500,00	9.950,00	27,26
26 TY 204 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY204	99.500,00	9.950,00	27,26
26 TY 345 (Motosiklet) 2009	26TY345	34.126,70	3.412,67	9,35
26 UE 806 (Pajero) 2011	26UE806	211.440,68	21.144,07	57,93
26 UK 685 (Ford Transit) 2011	26UK685	112.900,00	11.290,00	30,93
26 UY 695 (Ford Transit) 2011	26UY695	112.900,00	11.290,00	30,93
26 VF 985 (Mercedes) 2012	26VF985	146.280,00	14.628,00	40,08
26 VF 986 (Volkswagen Crafter) 2012	26VF986	326.271,19	32.627,12	89,39
26 VZ 070 (Mercedes) 2012	26VZ070	151.528,00	15.152,80	41,51
26 VZ 071 (Mercedes) 2012	26VZ071	133.424,76	13.342,48	36,55
26 VZ 072 (Ford Transit) 2012	26VZ072	151.528,00	15.152,80	41,51
26 VZ 073 (Ford Transit) 2012	26VZ073	133.424,75	13.342,48	36,55
26 AC 112 (Ford Transit) 2005	26AC112	54.860,00	5.486,00	15,03
26 DS 465 (Ford Transit) 2007	26DS465	62.143,00	6.214,30	17,03
26 AU 283 (Fiat Ducato) 2005	26AU283	57.443,00	5.744,30	15,74
26 EF 923 (Ford Transit) 2007	26EF923	62.143,00	6.214,30	17,03
26 EF 941 (Ford Transit) 2007	26EF941	62.143,00	6.214,30	17,03
26 RL 505 (Peugeot Boxer) 2004	26RL505	57.300,00	5.730,00	15,70
26 RS 232 (Ford Transit) 2004	26RS232	60.415,25	6.041,53	16,55
26 SP 668 (Fiat Ducato) 2006	26SP668	60.268,00	6.026,80	16,51
26 RL 501 (Peugeot Boxer) 2004	26RL501	57.300,00	5.730,00	15,70
26 TN 986 (Fiat Ducato) 2008	26TN986	94.515,00	9.451,50	25,89

EK 4: Ambulansların Amortisman Giderlerinin Hesaplanması (TL)

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
PROTOKOL	26B0065	255,40	383,10	255,40	383,10		127,70	127,70	63,85	63,85	63,85	191,55	319,25	2234,73	63,85
LOJİSTİK	26B0065	1723,94	1404,69	1723,94	1532,39	1979,34	1787,79	1851,64	1915,49	1851,64	1915,49	1723,94	1660,09	21070,35	63,85
OP-6	26B1554	130,02	130,02	195,03	260,04	325,05	390,06	195,03	260,04	260,04	260,04	195,03	325,05	2925,47	65,01
TB-4	26B1554		195,03											195,03	65,01
TB-6	26B1554							195,03						195,03	65,01
LOJİSTİK	26B1554	1885,30	1495,24	1820,29	1690,27	1690,27	1560,25	1625,26	1755,28	1690,27	1755,28	1755,28	1690,27	20413,28	65,01
TB-6	26BC190			1127,27	1207,79	1248,05	1207,79	1046,75	1248,05	1207,79	1248,05	1207,79	1248,05	11997,40	40,26
LOJİSTİK	26BC190		80,52	120,78				201,30						402,60	40,26
OP-4	26BC191			1127,27	1087,01	1248,05	1207,79	1248,05	1248,05	161,04		40,26	40,26	7407,79	40,26
LOJİSTİK	26BC191		80,52	120,78	120,78					1046,75	1248,05	1167,53	1207,79	4992,21	40,26
TB-4	26BC192			1127,27	1207,79	1248,05	1167,53	1248,05	1248,05	1207,79	1127,27	1207,79	1248,05	12037,66	40,26
LOJİSTİK	26BC192		80,52	120,78			40,26				120,78			362,34	40,26
TB-7	26BC193			1167,53	1207,79	1248,05	1207,79	1207,79	1248,05	1207,79	1248,05	644,16	362,34	10749,35	40,26
LOJİSTİK	26BC193		80,52	80,52				40,26				563,64	885,71	1650,65	40,26
MİHALGAZİ	26BC194		80,52	1248,05	1207,79	1248,05	1207,79	1248,05	402,60	966,23	1006,49	563,64	1127,27	10306,49	40,26
PROTOKOL	26BC194											281,82		281,82	40,26
LOJİSTİK	26BC194								845,45	241,56	241,56	362,34	120,78	1811,69	40,26
SİVRİHİSAR-1	26BC195		80,52	1248,05	805,19	1248,05	966,23	1248,05	1248,05	1207,79	1207,79	724,68	1248,05	11232,46	40,26
LOJİSTİK	26BC195				402,60		241,56				40,26	483,12		1167,53	40,26
SARICAKAYA	26BC196		89,45	1386,47	1341,74	1386,47	1341,74	1386,47	1252,29	1162,85	1386,47	1341,74	1386,47	13462,17	44,72
LOJİSTİK	26BC196								134,17	178,90				313,07	44,72
TB-3	26BC197			1297,02	1341,74	1386,47	1252,29	1386,47	1207,57	536,70	1386,47	1341,74	1207,57	12344,05	44,72
LOJİSTİK	26BC197		89,45	89,45			89,45		178,90	805,05			178,90	1431,19	44,72
ALPU	26BC198		80,55	1248,49	1208,22	1248,49	724,93	1248,49	1167,95	362,47	1248,49	1208,22	1248,49	10994,79	40,27
LOJİSTİK	26BC198						483,29		80,55	845,75				1409,59	40,27
MİHALIÇCIK	26BC199			1248,49	1208,22	1047,12	1006,85	1248,49	1248,49	1208,22	1248,49	1208,22	1248,49	11921,10	40,27

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
LOJİSTİK	26BC199		80,55			201,37	201,37							483,29	40,27
GÜNYÜZÜ	26BG301					178,90	1341,74	1207,57	134,17	1341,74	581,42	1341,74	1386,47	7513,77	44,72
LOJİSTİK	26BG301					89,45		178,90	1252,29		805,05			2325,69	44,72
OP-6	26E2370	1486,30	1342,47	1486,30	1390,41	1486,30	1438,36	1486,30	1438,36	1438,36	1486,30	1390,41	1390,41	17260,27	47,95
PROTOKOL	26E2370				47,95									47,95	47,95
LOJİSTİK	26E2370								47,95			47,95	95,89	191,78	47,95
OP-3	26E2371	1438,36	1342,47	1486,30	1006,85	1486,30	1438,36	1486,30	1486,30	1438,36	1438,36	1438,36	815,07	16301,37	47,95
LOJİSTİK	26E2371	47,95			431,51						47,95		671,23	1198,63	47,95
OP-2	26E2372	1486,30	1342,47	1486,30	1438,36	1486,30	1438,36	1438,36	1486,30	1438,36	1486,30	1438,36	1342,47	17308,22	47,95
LOJİSTİK	26E2372							47,95					143,84	191,78	47,95
İNÖNÜ	26E2373	1261,57	1139,48	1180,18	1220,87	1261,57	1220,87	1261,57	1261,57	1220,87	1261,57	1220,87	1261,57	14772,54	40,70
LOJİSTİK	26E2373			81,39										81,39	40,70
SIVRİHİSAR-2	26E2374	1261,57	1139,48	1261,57	1220,87	1261,57	1220,87	1261,57	1098,78	1220,87	1261,57	1058,09	976,70	14243,50	40,70
LOJİSTİK	26E2374								162,78			162,78	284,87	610,44	40,70
SEYİTGAZİ-1	26E2375	1261,57	1139,48	854,61	1220,87	1261,57	1180,18	1220,87	936,00	813,91	1220,87	1220,87	1261,57	13592,37	40,70
LOJİSTİK	26E2375			406,96			40,70	40,70	325,57	406,96	40,70			1261,57	40,70
SEYİTGAZİ-2	26E2376	1261,57	1139,48	1261,57	1220,87	1261,57	1220,87	1261,57	1261,57	1220,87	1261,57	1058,09	1261,57	14691,15	40,70
LOJİSTİK	26E2376											162,78		162,78	40,70
BEYLİKOVA	26E2377										244,17	1220,87	1261,57	2726,61	40,70
MİHALIÇCIK	26E2377	1220,87	1139,48											2360,35	40,70
OP-5	26E2377			813,91	1220,87	1180,18	1220,87	1261,57	1261,57	1220,87	529,04			8708,88	40,70
PROTOKOL	26E2377										40,70			40,70	40,70
LOJİSTİK	26E2377	40,70		447,65		81,39					447,65			1017,39	40,70
ÇİFTELER	26RS233		33,15											33,15	16,58
MİHALIÇCIK	26RS233	16,58												16,58	16,58

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
OP-3	26RS233	16,58												16,58	16,58
TB-6	26RS233		33,15											33,15	16,58
LOJİSTİK	26RS233	480,68	397,81	513,84	497,26	513,84	497,26	513,84						3414,52	16,58
MAHMUDİYE	26SP667	135,27												135,27	15,03
MİHALGAZİ	26SP667		120,24											120,24	15,03
LOJİSTİK	26SP667	330,66	300,60											631,27	15,03
MAHMUDİYE	26SP740			126,03	472,60	488,36	94,52		362,33	472,60	456,85	472,60	488,36	3434,25	15,75
OP-4	26SP740	472,60	236,30	47,26										756,16	15,75
LOJİSTİK	26SP740	15,75	204,79	315,07			378,08	488,36	126,03		31,51			1559,59	15,75
OP-4	26SP741									220,55	15,75			236,30	15,75
PROTOKOL	26SP741										15,75			15,75	15,75
OP-7	26SP741				15,75	472,60	173,29	283,56						945,21	15,75
TB-3	26SP741	488,36	393,84	31,51										913,70	15,75
TB-5	26SP741				456,85									456,85	15,75
TB-7	26SP741											94,52	220,55	315,07	15,75
LOJİSTİK	26SP741		47,26	456,85		15,75	299,32	204,79	488,36	252,05	456,85	378,08	267,81	2867,12	15,75
HAN	26TA753	589,00	532,00	475,00										1596,00	19,00
LOJİSTİK	26TA753			95,00										95,00	19,00
MAHMUDİYE	26TK346						330,82	31,51						362,33	15,75
OP-1	26TK346								31,51		15,75			47,26	15,75
OP-3	26TK346				126,03									126,03	15,75
OP-5	26TK346					31,51					283,56	472,60	488,36	1276,03	15,75
PROTOKOL	26TK346					15,75	15,75							31,51	15,75
SEYİTGAZİ-1	26TK346								126,03	78,77				204,79	15,75
TB-2	26TK346								126,03	15,75	31,51			173,29	15,75
TB-4	26TK346	488,36	393,84	31,51			15,75							929,45	15,75
LOJİSTİK	26TK346		47,26	456,85	346,58	441,10	110,27	456,85	204,79	378,08	157,53			2599,32	15,75

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
ALPU	26TK347								31,51	330,82				362,33	15,75
ÇİFTELER	26TK347	488,36	409,59	141,78										1039,73	15,75
MAHMUDİYE	26TK347										31,51			31,51	15,75
OP-2	26TK347							15,75						15,75	15,75
OP-4	26TK347												330,82	330,82	15,75
PROTOKOL	26TK347					15,75	15,75					15,75		47,26	15,75
OP-7	26TK347				252,05	15,75	299,32	204,79						771,92	15,75
SEYİTGAZİ-1	26TK347							15,75		78,77	15,75			110,27	15,75
SİVRİHİSAR-1	26TK347				157,53									157,53	15,75
SİVRİHİSAR-2	26TK347											63,01	110,27	173,29	15,75
TB-4	26TK347										47,26			47,26	15,75
TB-6	26TK347							31,51						31,51	15,75
TB-7	26TK347											15,75		15,75	15,75
LOJİSTİK	26TK347		31,51	346,58	63,01	456,85	157,53	220,55	456,85	63,01	393,84	378,08	47,26	2615,07	15,75
MİHALGAZİ	26TK393	512,26	297,44											809,69	16,52
SİVRİHİSAR-1	26TK393		33,05											33,05	16,52
LOJİSTİK	26TK393		132,20											132,20	16,52
HAN	26TN987								129,47					129,47	25,89
OP-1	26TN987	284,84												284,84	25,89
OP-4	26TN987	25,89	336,63											362,52	25,89
SARICAKAYA	26TN987		77,68											77,68	25,89
LOJİSTİK	26TN987	492,00	310,73											802,73	25,89
ALPU	26TY201	845,07	708,77											1553,84	27,26
ÇİFTELER	26TY201									517,95	27,26			545,21	27,26
OP-3	26TY201												272,60	272,60	27,26
TB-7	26TY201											190,82	218,08	408,90	27,26
LOJİSTİK	26TY201		54,52	845,07	817,81	845,07	817,81	845,07	845,07	299,86	817,81	626,99	354,38	7169,45	27,26

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
BEYLİKOVA	26TY202	845,07	763,29	654,25				136,30						2398,90	27,26
ÇİFTELER	26TY202						54,52						163,56	218,08	27,26
GÜNYÜZÜ	26TY202							54,52						54,52	27,26
İNÖNÜ	26TY202			54,52										54,52	27,26
MİHALGAZİ	26TY202								136,30					136,30	27,26
OP-1	26TY202				54,52									54,52	27,26
OP-3	26TY202				27,26								109,04	136,30	27,26
OP-4	26TY202				81,78									81,78	27,26
OP-7	26TY202				354,38									354,38	27,26
SARICAKAYA	26TY202									109,04				109,04	27,26
TB-5	26TY202				27,26									27,26	27,26
LOJİSTİK	26TY202			136,30	272,60	845,07	763,29	654,25	708,77	708,77	845,07	817,81	572,47	6324,38	27,26
MAHMUDİYE	26TY203	599,73	763,29	626,99										199	27,26
LOJİSTİK	26TY203	245,34		218,08										463,42	27,26
ÇİFTELER	26TY204							81,78		109,04	54,52		408,90	654,25	27,26
GÜNYÜZÜ	26TY204							54,52	763,29					817,81	27,26
MAHMUDİYE	26TY204						81,78							81,78	27,26
MİHALGAZİ	26TY204												81,78	81,78	27,26
OP-3	26TY204										27,26			27,26	27,26
OP-5	26TY204	845,07	763,29	81,78										1690,14	27,26
PROTOKOL	26TY204												27,26	27,26	27,26
TB-3	26TY204												81,78	81,78	27,26
LOJİSTİK	26TY204			763,29	817,81	845,07	736,03	708,77	81,78	708,77	763,29	817,81	245,34	6487,95	27,26
TB-7	26TY345					93,50		65,45	18,70	37,40				215,04	9,35
LOJİSTİK	26TY345	289,84	261,79	289,84	280,49	196,35	280,49	224,39	271,14	243,09	289,84	280,49	289,84	3197,63	9,35
PROTOKOL	26UE806	57,93	173,79			115,86	57,93	57,93				57,93		521,36	57,93
LOJİSTİK	26UE806	1737,87	1448,22	1795,80	1737,87	1679,94	1679,94	1737,87	1795,80	1737,87	1795,80	1679,94	1795,80	20622,71	57,93

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
HAN	26UK685			185,59	927,95	958,88	927,95	525,84	711,42	927,95	958,88	927,95	958,88	8011,26	30,93
SARICAKAYA	26UK685	958,88	711,42											1670,30	30,93
SEYİTGAZİ-1	26UK685			309,32										309,32	30,93
TB-3	26UK685		92,79											92,79	30,93
LOJİSTİK	26UK685		61,86	463,97				433,04	247,45					1206,33	30,93
ALPU	26UY695						371,18							371,18	30,93
ÇİFTELER	26UY695								123,73					123,73	30,93
GÜNYÜZÜ	26UY695	958,88	866,08	680,49	680,49	835,15								4021,10	30,93
MAHMUDİYE	26UY695							897,01	247,45					1144,47	30,93
MİHALGAZİ	26UY695								494,90	185,59				680,49	30,93
OP-4	26UY695									371,18	927,95	371,18		1670,30	30,93
PROTOKOL	26UY695					30,93								30,93	30,93
SARICAKAYA	26UY695								92,79					92,79	30,93
SEYİTGAZİ-1	26UY695						30,93							30,93	30,93
TB-3	26UY695						61,86							61,86	30,93
LOJİSTİK	26UY695			278,38	247,45	92,79	463,97	61,86		371,18	30,93	556,77	958,88	3062,22	30,93
ÇİFTELER	26VF985			881,69	1202,30	1242,38	1122,15	1122,15	1082,07	280,54	1122,15	1202,30	400,77	9658,49	40,08
TB-6	26VF985	1242,38	1041,99	120,23										2404,60	40,08
LOJİSTİK	26VF985		80,15	240,46			80,15	120,23	160,31	921,76	120,23		841,61	2564,91	40,08
OP-5	26VF986														89,39
OP-6	26VF986	89,39	178,78		89,39	268,17	89,39	89,39	89,39		178,78		357,56	1430,23	89,39
TB-4	26VF986			89,39										89,39	89,39
TB-7	26VF986							89,39						89,39	89,39
LOJİSTİK	26VF986	2681,68	2324,12	2681,68	2592,29	2502,90	2592,29	2592,29	2681,68	2681,68	2592,29	2681,68	2413,51	31018,11	89,39
TB-2	26VZ070	1286,95	1162,41	1286,95	1245,44	1286,95	1245,44	1286,95	913,32	1203,92	1203,92	1245,44	1286,95	14654,63	41,51
LOJİSTİK	26VZ070								373,63	41,51	83,03			498,17	41,51
OP-1	26VZ071	731,09	1023,53	1133,20	219,33	365,55	1096,64	1133,20	1060,09	1096,64	1096,64	1096,64	1133,20	11185,75	36,55

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
TB-2	26VZ071								36,55					36,55	36,55
LOJİSTİK	26VZ071	402,10			877,31	767,65			36,55		36,55			2120,17	36,55
BEYLİKOVA	26VZ072			290,60	1245,44	1286,95	1245,44	1079,38	1286,95	1245,44	1037,86			8718,05	41,51
OP-2	26VZ072												124,54	124,54	41,51
OP-4	26VZ072											705,75	124,54	830,29	41,51
OP-5	26VZ072			332,12										332,12	41,51
PROTOKOL	26VZ072												41,51	41,51	41,51
SİVRİHİSAR-1	26VZ072										41,51	498,17		539,69	41,51
TB-3	26VZ072												41,51	41,51	41,51
TB-7	26VZ072	1286,95	1162,41	83,03										2532,39	41,51
LOJİSTİK	26VZ072			581,20				207,57			207,57	41,51	954,83	1992,70	41,51
GÜNYÜZÜ	26VZ073			328,99	292,44						657,99			1279,42	36,55
HAN	26VZ073							511,77	109,66					621,43	36,55
MİHALGAZİ	26VZ073										219,33	584,88		804,20	36,55
MİHALIÇCIK	26VZ073					182,77	182,77							365,55	36,55
OP-1	26VZ073				804,20	767,65								1571,85	36,55
OP-4	26VZ073												219,33	219,33	36,55
PROTOKOL	26VZ073								36,55				36,55	73,11	36,55
SEYİTGAZİ-2	26VZ073											146,22		146,22	36,55
SİVRİHİSAR-1	26VZ073	1133,20	877,31				219,33							2229,84	36,55
SİVRİHİSAR-2	26VZ073								146,22					146,22	36,55
TB-3	26VZ073								146,22	657,99				804,20	36,55
LOJİSTİK	26VZ073		146,22	804,20		182,77	694,54	621,43	694,54	438,66	255,88	365,55	877,31	5081,11	36,55
LOJİSTİK	26AC112			465,93										465,93	15,03
EĞİTİM	26AC112	465,93	420,84		450,90	465,93	450,90	465,93	465,93	450,90	465,93	450,90	465,93	5020,07	15,03
LOJİSTİK	26DS465	527,79	476,71											1004,50	17,03
EĞİTİM	26DS465			527,79	510,76	527,79	510,76	527,79	527,79	510,76	527,79	510,76	527,79	5209,80	17,03

EK 4'ün Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman	Günlük Amortisman
LOJİSTİK	26AU283				472,13	487,87								960,01	15,74
EĞİTİM	26AU283	487,87	440,66	487,87										1416,40	15,74
LOJİSTİK	26EF923	527,79	476,71											1004,50	17,03
EĞİTİM	26EF923			527,79	510,76	527,79	510,76	527,79	527,79	510,76	527,79	510,76	527,79	5209,80	17,03
LOJİSTİK	26EF941	527,79	476,71											1004,50	17,03
EĞİTİM	26EF941			527,79	510,76	527,79	510,76	527,79	527,79	510,76	527,79	510,76	527,79	5209,80	17,03
LOJİSTİK	26RL505														15,70
EĞİTİM	26RL505	486,66	439,56											926,22	15,70
LOJİSTİK	26RS232			513,12	496,56	513,12								1522,80	16,55
EĞİTİM	26RS232														16,55
LOJİSTİK	26SP668	511,87	462,33	511,87	495,35	511,87								2493,28	16,51
EĞİTİM	26SP668														16,51
LOJİSTİK	26TN986	802,73	725,05	802,73	776,84	802,73	776,84	802,73	802,73					6292,37	25,89
EĞİTİM	26TN986														25,89
LOJİSTİK	26RL501														15,70
EĞİTİM	26RL501	486,66	439,56											926,22	15,70

EK 5: ASHİ'lerin Ambulans Amortisman Giderinin (KDV Hariç) Hesaplanması

Gider Yeri	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam Amortisman
OP-1	1.015,93	1.023,53	1.133,20	1.078,05	1.133,20	1.096,64	1.133,20	1.091,59	1.096,64	1.112,40	1.096,64	1.133,20	13.144,22
OP-2	1.486,30	1.342,47	1.486,30	1.438,36	1.486,30	1.438,36	1.454,11	1.486,30	1.438,36	1.486,30	1.438,36	1.467,01	17.448,52
TB-2	1.286,95	1.162,41	1.286,95	1.245,44	1.286,95	1.245,44	1.286,95	1.075,90	1.219,67	1.235,43	1.245,44	1.286,95	14.864,47
OP-3	1.454,93	1.342,47	1.486,30	1.160,14	1.486,30	1.438,36	1.486,30	1.486,30	1.438,36	1.465,62	1.438,36	1.196,71	16.880,14
OP-4	498,50	572,93	1.174,53	1.168,79	1.248,05	1.207,79	1.248,05	1.248,05	752,76	943,70	1.117,18	714,95	11.895,30
OP-5	845,07	763,29	1.227,81	1.220,87	1.211,68	1.220,87	1.261,57	1.261,57	1.220,87	812,61	472,60	488,36	12.007,16
OP-6	1.705,71	1.651,27	1.681,33	1.739,84	2.079,52	1.917,81	1.770,72	1.787,79	1.698,40	1.925,12	1.585,44	2.073,02	21.615,97
OP-7				622,19	488,36	472,60	488,36						2.071,51
TB-3	488,36	486,63	1.328,53	1.341,74	1.386,47	1.314,16	1.386,47	1.353,79	1.194,68	1.386,47	1.341,74	1.330,87	14.339,91
TB-4	488,36	588,87	1.248,17	1.207,79	1.248,05	1.183,29	1.248,05	1.248,05	1.207,79	1.174,53	1.207,79	1.248,05	13.298,79
TB-5				484,11									484,11
TB-6	1.242,38	1.075,15	1.247,50	1.207,79	1.248,05	1.207,79	1.273,29	1.248,05	1.207,79	1.248,05	1.207,79	1.248,05	14.661,69
TB-7	1.286,95	1.162,41	1.250,56	1.207,79	1.341,55	1.207,79	1.362,63	1.266,75	1.245,19	1.248,05	945,25	800,97	14.325,89
ALPU	845,07	789,32	1.248,49	1.208,22	1.248,49	1.096,11	1.248,49	1.199,45	693,29	1.248,49	1.208,22	1.248,49	13.282,14
BEYLİKOVA	845,07	763,29	944,85	1.245,44	1.286,95	1.245,44	1.215,68	1.286,95	1.245,44	1.282,04	1.220,87	1.261,57	13.843,57
ÇİFTELER	488,36	442,74	1.023,47	1.202,30	1.242,38	1.176,67	1.203,93	1.205,80	907,52	1.203,93	1.202,30	973,23	12.272,62
GÜNYÜZÜ	958,88	866,08	1.009,49	972,93	1.014,05	1.341,74	1.316,61	897,46	1.341,74	1.239,41	1.341,74	1.386,47	13.686,61
HAN	589,00	532,00	660,59	927,95	958,88	927,95	1.037,60	950,56	927,95	958,88	927,95	958,88	10.358,16
İNÖNÜ	1.261,57	1.139,48	1.234,70	1.220,87	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.220,87	1.261,57	14.827,06
MAHMUDİYE	735,00	763,29	753,01	472,60	488,36	507,12	928,52	609,78	472,60	488,36	472,60	488,36	7.179,60
MİHALGAZİ	512,26	498,20	1.248,05	1.207,79	1.248,05	1.207,79	1.248,05	1.033,80	1.151,82	1.225,82	1.148,51	1.209,05	12.939,21
MİHALIÇCIK	1.237,45	1.139,48	1.248,49	1.208,22	1.229,90	1.189,62	1.248,49	1.248,49	1.208,22	1.248,49	1.208,22	1.248,49	14.663,57
SARICAKAYA	958,88	878,56	1.386,47	1.341,74	1.386,47	1.341,74	1.386,47	1.345,09	1.271,89	1.386,47	1.341,74	1.386,47	15.411,99
SEYİTGAZİ-1	1.261,57	1.139,48	1.163,92	1.220,87	1.261,57	1.211,11	1.236,62	1.062,03	971,45	1.236,62	1.220,87	1.261,57	14.247,68
SEYİTGAZİ-2	1.261,57	1.139,48	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.204,31	1.261,57	14.837,37
SİVRİHİSAR-1	1.133,20	990,88	1.248,05	962,73	1.248,05	1.185,56	1.248,05	1.248,05	1.207,79	1.249,31	1.222,85	1.248,05	14.192,57
SİVRİHİSAR-2	1.261,57	1.139,48	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.220,87	1.261,57	1.245,00	1.220,87	1.261,57	1.121,10	1.086,97	14.563,00
LOJİSTİK	13.271,78	11.858,58	18.588,65	14.968,92	15.742,55	14.772,47	14.879,88	16.673,91	15.913,18	15.540,78	15.054,06	16.558,42	169.075,30
PROTOKOL	313,33	556,88	255,40	431,04	178,30	217,13	185,63	100,40	63,85	120,30	547,05	424,58	3.393,89
EĞİTİM	1.927,12	1.740,63	2.071,24	1.983,20	2.049,30	1.983,20	2.049,30	2.049,30	1.983,20	2.049,30	1.983,20	2.049,30	23.918,30
TOPLAM	40.661,08	37.549,24	51.159,19	48.139,47	50.012,47	48.017,17	49.617,74	49.233,37	46.743,07	48.301,17	46.743,07	48.301,17	549.730,32

EK 6: Ambulansların Günlük Kasko, ZTS, Kalibrasyon Maliyetlerinin Hesaplanması-1

Model Yılı	Plakası	Kasko KDV Tabi Değil (TL)	Zorunlu Trafik Sigortası KDV Tabi Değil (TL)	Kalibrasyon KDV Hariç (TL)	Günlük Kasko Zorunlu Trafik Sigortası Kalibrasyon Maliyetleri (TL)
26 B 0065 (Pajero) 2013	26B0065	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 B 1554 (WV Crafter) 2012	26B1554	1.418,25	1.296,02	288,86	8,23
26 BC 190 (Mercedes) 2014	26BC190	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 191 (Mercedes) 2014	26BC191	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 192 (Mercedes) 2014	26BC192	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 193 (Mercedes) 2014	26BC193	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 194 (Mercedes) 2014	26BC194	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 195 (Mercedes) 2014	26BC195	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 196 (Ford Transit) 2014	26BC196	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 197 (Ford Transit) 2014	26BC197	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 198 (Ford Transit) 2014	26BC198	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BC 199 (Ford Transit) 2014	26BC199	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 BG 301 (Ford Transit) 2014)	26BG301	2.759,00	1.296,02	288,86	11,90
26 E 2370 (Mercedes) 2013	26E2370	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2371 (Mercedes) 2013	26E2371	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2372 (Mercedes) 2013	26E2372	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2373 (Ford Transit) 2013	26E2373	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2374 (Ford Transit) 2013	26E2374	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2375 (Ford Transit) 2013	26E2375	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2376 (Ford Transit) 2013	26E2376	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26 E 2377 (Ford Transit) 2013	26E2377	2.560,54	1.296,02	288,86	11,36
26RS232 (Ford Transit) 2004	26RS233	5.330,03	1.296,02	288,86	18,94
26 SP 668 (Fiat Ducato) 2006	26SP667	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 SP 740 (Mercedes) 2010	26SP740	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 SP 741 (Mercedes) 2010	26SP741	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26TA753 (Fiat Ducato) 2007	26TA753	1.441,51	1.256,96	288,86	8,18
26 TK 346 (Mercedes) 2010	26TK346	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 TK 347 (Mercedes) 2010	26TK347	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 TK 393 (Fiat Ducato) 2008	26TK393	1.441,51	1.256,96	288,86	8,18
26 TN 987 (Fiat Ducato) 2008	26TN987	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 TY 201 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY201	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 TY 202 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY202	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 TY 203 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY203	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 TY 204 (Volkswagen Crafter) 2009	26TY204	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26TY345 (MOTO SIKLET) 2009	26TY345	1,18	125,00		3,58
26UE806 (PAJERO) 2011	26UE806	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26 UK 685 (Ford Transit) 2011	26UK685	1.441,51	887,04	288,86	7,17
26 UY 695 (Ford Transit) 2011	26UY695	5.330,09	1.098,54	288,86	18,40
26 VF 985 (Mercedes) 2012	26VF985	1.441,51	1.296,02	288,86	8,29
26VF986 (CRAF TER) 2012	26VF986	1.441,51	1.296,02	577,88	9,08
26 VZ 070 (Mercedes) 2012	26VZ070	1.418,25	1.296,02	288,86	8,23
26 VZ 071 (Mercedes) 2012	26VZ071	1.418,25	1.296,02	288,86	8,23
26 VZ 072 (Ford Transit) 2012	26VZ072	1.418,25	1.296,02	288,86	8,23
26 VZ 073 (Ford Transit) 2012	26VZ073	1.418,25	1.296,02	288,86	8,23
26 AC 112 (Ford Transit) 2005	26AC112	2.538,78	1.625,97		11,41
26 DS 465 (Ford Transit) 2007	26DS465	1.441,51	1.256,96		7,39
26 AU 283 (Fiat Ducato) 2005	26AU283	1.441,51	1.296,02		7,50
26 EF 923 (Ford Transit) 2007	26EF923	1.441,51	1.256,96		7,39
26 EF 941 (Ford Transit) 2007	26EF941	1.441,51	1.256,96		7,39
26 RL 505 (Peugeot Boxer) 2004	26RL505	5.330,09	1.296,02		18,15
26RS232 (Ford Transit) 2004	26RS232		880,32		2,41
26 SP 668 (Fiat Ducato) 2006	26SP668		1.296,02		3,55
26 RL 501 (Peugeot Boxer) 2004	26RL501		1.296,02		3,55
26 TN 986 (Fiat Ducato) 2008	26TN986	1.441,51	1.296,02		7,50

EK 6: Ambulansların Kasko, ZTS, Kalibrasyon Maliyetleri Hesaplanması-2

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
PROTOKOL	26B0065	33,49	50,24	33,49	50,24		16,75	16,75	8,37	8,37	8,37	25,12	41,87	293,08
LOJİSTİK	26B0065	226,09	184,22	226,09	200,97	259,58	234,46	242,84	251,21	242,84	251,21	226,09	217,72	2.763,31
OP-6	26B1554	16,62	16,62	24,93	33,24	41,55	49,86	24,93	33,24	33,24	33,24	24,93	41,55	373,95
TB-4	26B1554		24,93											24,93
TB-6	26B1554							24,93						24,93
LOJİSTİK	26B1554	240,99	191,13	232,68	216,06	216,06	199,44	207,75	224,37	216,06	224,37	224,37	216,06	2.609,32
TB-6	26BC190			335,53	359,50	371,48	359,50	311,56	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	3.571,00
LOJİSTİK	26BC190		23,97	35,95				59,92						119,83
OP-4	26BC191			335,53	323,55	371,48	359,50	371,48	371,48	47,93		11,98	11,98	2.204,91
LOJİSTİK	26BC191		23,97	35,95	35,95					311,56	371,48	347,51	359,50	1.485,92
TB-4	26BC192			335,53	359,50	371,48	347,51	371,48	371,48	359,50	335,53	359,50	371,48	3.582,99
LOJİSTİK	26BC192		23,97	35,95			11,98				35,95			107,85
TB-7	26BC193			347,51	359,50	371,48	359,50	359,50	371,48	359,50	371,48	191,73	107,85	3.199,52
LOJİSTİK	26BC193		23,97	23,97				11,98				167,77	263,63	491,31
MİHALGAZİ	26BC194		23,97	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	119,83	287,60	299,58	167,77	335,53	3.067,71
PROTOKOL	26BC194											83,88		83,88
LOJİSTİK	26BC194								251,65	71,90	71,90	107,85	35,95	539,25
SİVRİHİSAR-1	26BC195		23,97	371,48	239,66	371,48	287,60	371,48	371,48	359,50	359,50	215,70	371,48	3.343,32
LOJİSTİK	26BC195				119,83		71,90				11,98	143,80		347,51
SARICAKAYA	26BC196		23,97	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	335,53	311,56	371,48	359,50	371,48	3.606,95
LOJİSTİK	26BC196								35,95	47,93				83,88
TB-3	26BC197			347,51	359,50	371,48	335,53	371,48	323,55	143,80	371,48	359,50	323,55	3.307,37
LOJİSTİK	26BC197		23,97	23,97			23,97		47,93	215,70			47,93	383,46
ALPU	26BC198		23,97	371,48	359,50	371,48	215,70	371,48	347,51	107,85	371,48	359,50	371,48	3.271,42
LOJİSTİK	26BC198						143,80		23,97	251,65				419,41
MİHALIÇCIK	26BC199			371,48	359,50	311,56	299,58	371,48	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	3.547,04
LOJİSTİK	26BC199		23,97				59,92	59,92						143,80
GÜNYÜZÜ	26BG301						47,93	359,50	323,55	35,95	359,50	155,78	359,50	2.013,18

EK 6'nın Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
LOJİSTİK	26BG301					23,97		47,93	335,53		215,70			623,13
OP-6	26E2370	354,62	320,31	354,62	331,75	354,62	343,19	354,62	343,19	343,19	354,62	331,75	331,75	4.118,22
PROTOKOL	26E2370				11,44									11,44
LOJİSTİK	26E2370								11,44			11,44	22,88	45,76
OP-3	26E2371	343,19	320,31	354,62	240,23	354,62	343,19	354,62	354,62	343,19	343,19	343,19	194,47	3.889,43
LOJİSTİK	26E2371	11,44			102,96						11,44		160,15	285,99
OP-2	26E2372	354,62	320,31	354,62	343,19	354,62	343,19	343,19	354,62	343,19	354,62	343,19	320,31	4.129,66
LOJİSTİK	26E2372							11,44					34,32	45,76
İNÖNÜ	26E2373	354,62	320,31	331,75	343,19	354,62	343,19	354,62	354,62	343,19	354,62	343,19	354,62	4.152,54
LOJİSTİK	26E2373			22,88										22,88
SIVRİHİSAR-2	26E2374	354,62	320,31	354,62	343,19	354,62	343,19	354,62	308,87	343,19	354,62	297,43	274,55	4.003,83
LOJİSTİK	26E2374								45,76			45,76	80,08	171,59
SEYİTGAZİ-1	26E2375	354,62	320,31	240,23	343,19	354,62	331,75	343,19	263,11	228,79	343,19	343,19	354,62	3.820,80
LOJİSTİK	26E2375			114,40			11,44	11,44	91,52	114,40	11,44			354,62
SEYİTGAZİ-2	26E2376	354,62	320,31	354,62	343,19	354,62	343,19	354,62	354,62	343,19	354,62	297,43	354,62	4.129,66
LOJİSTİK	26E2376											45,76		45,76
BEYLİKOVA	26E2377										68,64	343,19	354,62	766,45
MİHALIÇCIK	26E2377	343,19	320,31											663,49
OP-5	26E2377			228,79	343,19	331,75	343,19	354,62	354,62	343,19	148,71			2.448,05
PROTOKOL	26E2377										11,44			11,44
LOJİSTİK	26E2377	11,44		125,83		22,88					125,83			285,99
ÇİFTELER	26RS233		38,05											38,05
MİHALIÇCIK	26RS233	19,03												19,03
OP-3	26RS233	19,03												19,03
TB-6	26RS233		38,05											38,05
LOJİSTİK	26RS233	551,79	456,65	589,84	570,81	589,84	570,81	589,84						3.919,59
MAHMUDİYE	26SP667	75,36												75,36
MİHALGAZİ	26SP667		66,99											66,99

EK 6'nın Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
LOJİSTİK	26SP667	184,22	167,47											351,69
MAHMUDİYE	26SP740			66,99	251,21	259,58	50,24		192,59	251,21	242,84	251,21	259,58	1.825,46
OP-4	26SP740	251,21	125,61	25,12										401,94
LOJİSTİK	26SP740	8,37	108,86	167,47			200,97	259,58	66,99		16,75			828,99
OP-4	26SP741									117,23	8,37			125,61
PROTOKOL	26SP741										8,37			8,37
OP-7	26SP741				8,37	251,21	92,11	150,73						502,42
TB-3	26SP741	259,58	209,34	16,75										485,67
TB-5	26SP741				242,84									242,84
TB-7	26SP741											50,24	117,23	167,47
LOJİSTİK	26SP741		25,12	242,84		8,37	159,10	108,86	259,58	133,98	242,84	200,97	142,35	1.524,01
HAN	26TA753	256,27	231,47	206,67										694,40
LOJİSTİK	26TA753			41,33	256,27									297,60
MAHMUDİYE	26TK346						175,85	16,75						192,59
OP-1	26TK346								16,75		8,37			25,12
OP-3	26TK346				66,99									66,99
OP-5	26TK346					16,75					150,73	251,21	259,58	678,27
PROTOKOL	26TK346					8,37	8,37							16,75
SEYİTGAZİ-1	26TK346								66,99	41,87				108,86
TB-2	26TK346								66,99	8,37	16,75			92,11
TB-4	26TK346	259,58	209,34	16,75			8,37							494,05
LOJİSTİK	26TK346		25,12	242,84	184,22	234,46	58,62	242,84	108,86	200,97	83,74			1.381,66
ALPU	26TK347								16,75	175,85				192,59
ÇİFTELER	26TK347	259,58	217,72	75,36										552,66
MAHMUDİYE	26TK347										16,75			16,75
OP-2	26TK347							8,37						8,37
OP-4	26TK347												175,85	175,85

EK 6'nın Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
PROTOKOL	26TK347					8,37	8,37					8,37		25,12
OP-7	26TK347				133,98	8,37	159,10	108,86						410,31
SEYİTGAZİ-1	26TK347							8,37		41,87	8,37			58,62
SİVRİHİSAR-1	26TK347				83,74									83,74
SİVRİHİSAR-2	26TK347											33,49	58,62	92,11
TB-4	26TK347										25,12			25,12
TB-6	26TK347							16,75						16,75
TB-7	26TK347											8,37		8,37
LOJİSTİK	26TK347		16,75	184,22	33,49	242,84	83,74	117,23	242,84	33,49	209,34	200,97	25,12	1.390,03
MİHALGAZİ	26TK393	256,27	148,80											405,07
SİVRİHİSAR-1	26TK393		16,53											16,53
LOJİSTİK	26TK393		66,13	256,27	248,00									570,40
HAN	26TN987								41,87					41,87
OP-1	26TN987	92,11												92,11
OP-4	26TN987	8,37	108,86											117,23
SARICAKAYA	26TN987		25,12											25,12
LOJİSTİK	26TN987	159,10	100,48	259,58	251,21									770,38
ALPU	26TY201	259,58	217,72											477,30
ÇİFTELER	26TY201									159,10	8,37			167,47
OP-3	26TY201												83,74	83,74
TB-7	26TY201											58,62	66,99	125,61
LOJİSTİK	26TY201		16,75	259,58	251,21	259,58	251,21	259,58	259,58	92,11	251,21	192,59	108,86	2.202,28
BEYLİKOVA	26TY202	259,58	234,46	200,97				41,87						736,88
ÇİFTELER	26TY202						16,75						50,24	66,99
GÜNYÜZÜ	26TY202							16,75						16,75
İNÖNÜ	26TY202			16,75										16,75
MİHALGAZİ	26TY202								41,87					41,87
OP-1	26TY202				16,75									16,75
OP-3	26TY202				8,37								33,49	41,87

EK 6'nın Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
OP-4	26TY202				25,12									25,12
OP-7	26TY202				108,86									108,86
SARICAKAYA	26TY202									33,49				33,49
TB-5	26TY202				8,37									8,37
LOJİSTİK	26TY202			41,87	83,74	259,58	234,46	200,97	217,72	217,72	259,58	251,21	175,85	1.942,69
MAHMUDİYE	26TY203	184,22	234,46	192,59										611,28
LOJİSTİK	26TY203	75,36		66,99	251,21									393,56
ÇİFTELER	26TY204							25,12		33,49	16,75		125,61	200,97
GÜNYÜZÜ	26TY204							16,75	234,46					251,21
MAHMUDİYE	26TY204						25,12							25,12
MİHALGAZİ	26TY204												25,12	25,12
OP-3	26TY204										8,37			8,37
OP-5	26TY204	259,58	234,46	25,12										519,17
PROTOKOL	26TY204												8,37	8,37
TB-3	26TY204												25,12	25,12
LOJİSTİK	26TY204			234,46	251,21	259,58	226,09	217,72	25,12	217,72	234,46	251,21	75,36	1.992,93
TB-7	26TY345					36,58		25,60	7,32	14,63				84,12
LOJİSTİK	26TY345	113,38	102,41	113,38	109,73	76,81	109,73	87,78	106,07	95,10	113,38	109,73	113,38	1.250,88
PROTOKOL	26UE806	8,37	25,12			16,75	8,37	8,37				8,37		75,36
LOJİSTİK	26UE806	251,21	209,34	259,58	251,21	242,84	242,84	251,21	259,58	251,21	259,58	242,84	259,58	2.981,03
HAN	26UK685			43,52	217,60	224,85	217,60	123,30	166,82	217,60	224,85	217,60	224,85	1.878,57
SARICAKAYA	26UK685	224,85	166,82											391,67
SEYİTGAZİ-1	26UK685			72,53										72,53
TB-3	26UK685		21,76											21,76
LOJİSTİK	26UK685		14,51	108,80				101,54	58,03					282,87
ALPU	26UY695						221,84							221,84
ÇİFTELER	26UY695								73,95					73,95
GÜNYÜZÜ	26UY695	573,07	517,62	406,70	406,70	499,13								2.403,22
MAHMUDİYE	26UY695							536,10	147,89					683,99

EK 6'nın Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
MİHALGAZİ	26UY695								295,78	110,92				406,70
OP-4	26UY695									221,84	554,59	221,84		998,26
PROTOKOL	26UY695					18,49								18,49
SARICAKAYA	26UY695								55,46					55,46
SEYİTGAZİ-1	26UY695						18,49							18,49
TB-3	26UY695						36,97							36,97
LOJİSTİK	26UY695			166,38	147,89	55,46	277,29	36,97		221,84	18,49	332,75	573,07	1.830,14
ÇİFTELER	26VF985			184,22	251,21	259,58	234,46	234,46	226,09	58,62	234,46	251,21	83,74	2.018,05
TB-6	26VF985	259,58	217,72	25,12										502,42
LOJİSTİK	26VF985		16,75	50,24			16,75	25,12	33,49	192,59	25,12		175,85	535,91
OP-6	26VF986	9,17	18,33		9,17	27,50	9,17	9,17	9,17		18,33		36,66	146,65
TB-4	26VF986			9,17										9,17
TB-7	26VF986							9,17						9,17
LOJİSTİK	26VF986	274,97	238,30	274,97	265,80	256,63	265,80	265,80	274,97	274,97	265,80	274,97	247,47	3.180,43
TB-2	26VZ070	257,61	232,68	257,61	249,30	257,61	249,30	257,61	182,82	240,99	240,99	249,30	257,61	2.933,41
LOJİSTİK	26VZ070								74,79	8,31	16,62			99,72
OP-1	26VZ071	166,20	232,68	257,61	49,86	83,10	249,30	257,61	240,99	249,30	249,30	249,30	257,61	2.542,84
TB-2	26VZ071								8,31					8,31
LOJİSTİK	26VZ071	91,41			199,44	174,51			8,31		8,31			481,98
BEYLİKOVA	26VZ072			58,17	249,30	257,61	249,30	216,06	257,61	249,30	207,75			1.745,09
OP-2	26VZ072												24,93	24,93
OP-4	26VZ072											141,27	24,93	166,20
OP-5	26VZ072			66,48										66,48
PROTOKOL	26VZ072												8,31	8,31
SİVRİHİSAR-1	26VZ072										8,31	99,72		108,03
TB-3	26VZ072												8,31	8,31
TB-7	26VZ072	257,61	232,68	16,62										506,91
LOJİSTİK	26VZ072			116,34				41,55			41,55	8,31	191,13	398,88
GÜNYÜZÜ	26VZ073			74,79	66,48						149,58			290,85

EK 6'nın Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplam
HAN	26VZ073							116,34	24,93					141,27
MİHALGAZİ	26VZ073										49,86	132,96		182,82
MİHALIÇCIK	26VZ073					41,55	41,55							83,10
OP-1	26VZ073				182,82	174,51								357,33
OP-4	26VZ073												49,86	49,86
PROTOKOL	26VZ073								8,31				8,31	16,62
SEYİTGAZİ-2	26VZ073											33,24		33,24
SİVRİHİSAR-1	26VZ073	257,61	199,44				49,86							506,91
SİVRİHİSAR-2	26VZ073								33,24					33,24
TB-3	26VZ073								33,24	149,58				182,82
LOJİSTİK	26VZ073		33,24	182,82		41,55	157,89	141,27	157,89	99,72	58,17	83,10	199,44	1.155,08
LOJİSTİK	26AC112			356,27										356,27
EĞİTİM	26AC112	356,27	321,79		344,77	356,27	344,77	356,27	356,27	344,77	356,27	344,77	356,27	3.838,48
LOJİSTİK	26DS465	231,73	209,31											441,04
EĞİTİM	26DS465			231,73	224,26	231,73	224,26	231,73	231,73	224,26	231,73	224,26	231,73	2.287,43
LOJİSTİK	26AU283				227,47	235,05								462,52
EĞİTİM	26AU283	235,05	212,30	235,05										682,40
LOJİSTİK	26EF923	231,73	209,31											441,04
EĞİTİM	26EF923			231,73	224,26	231,73	224,26	231,73	231,73	224,26	231,73	224,26	231,73	2.287,43
LOJİSTİK	26EF941	231,73	209,31											441,04
EĞİTİM	26EF941			231,73	224,26	231,73	224,26	231,73	231,73	224,26	231,73	224,26	231,73	2.287,43
EĞİTİM	26RL505	565,31	510,61											1.075,92
LOJİSTİK	26RS232			77,31	74,82	77,31								229,45
LOJİSTİK	26SP668	112,62	101,72	112,62	108,99	112,62								548,57
LOJİSTİK	26TN986	112,62	101,72	112,62	108,99	112,62	108,99	112,62	112,62					882,80
EĞİTİM	26RL501	235,05	212,30											447,35

EK 7: ASHİ'lerin Kasko, ZTS, Kalibrasyon Giderleri Hesaplanması

Gider Yeri	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
OP-1	258,31	232,68	257,61	249,43	257,61	249,30	257,61	257,74	249,30	257,67	249,30	257,61	3.034,15
OP-2	354,62	320,31	354,62	343,19	354,62	343,19	351,56	354,62	343,19	354,62	343,19	345,24	4.162,97
TB-2	257,61	232,68	257,61	249,30	257,61	249,30	257,61	258,12	249,36	257,74	249,30	257,61	3.033,83
OP-3	362,21	320,31	354,62	315,59	354,62	343,19	354,62	354,62	343,19	351,56	343,19	311,70	4.109,43
OP-4	259,58	234,46	360,65	348,67	371,48	359,50	371,48	371,48	387,00	562,96	375,09	262,62	4.264,97
OP-5	259,58	234,46	320,39	343,19	348,49	343,19	354,62	354,62	343,19	299,44	251,21	259,58	3.711,97
OP-6	380,41	355,26	379,55	374,15	423,67	402,21	388,72	385,59	376,42	406,20	356,68	409,96	4.638,82
OP-7				251,21	259,58	251,21	259,58						1.021,59
TB-3	259,58	231,10	364,26	359,50	371,48	372,50	371,48	356,79	293,38	371,48	359,50	356,98	4.068,03
TB-4	259,58	234,27	361,44	359,50	371,48	355,89	371,48	371,48	359,50	360,65	359,50	371,48	4.136,25
TB-5				251,21									251,21
TB-6	259,58	255,77	360,65	359,50	371,48	359,50	353,24	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	4.153,16
TB-7	257,61	232,68	364,13	359,50	408,06	359,50	394,27	378,80	374,13	371,48	308,96	292,07	4.101,17
ALPU	259,58	241,68	371,48	359,50	371,48	437,53	371,48	364,26	283,70	371,48	359,50	371,48	4.163,15
BEYLİKOVA	259,58	234,46	259,14	249,30	257,61	249,30	257,93	257,61	249,30	276,39	343,19	354,62	3.248,42
ÇİFTELER	0,00	38,05	184,22	251,21	259,58	251,21	259,58	300,03	251,21	259,58	251,21	259,58	2.565,49
GÜNYÜZÜ	573,07	517,62	481,49	473,18	547,06	359,50	357,04	270,41	359,50	305,36	359,50	371,48	4.975,20
HAN	256,27	231,47	250,19	217,60	224,85	217,60	239,64	233,62	217,60	224,85	217,60	224,85	2.756,11
İNÖNÜ	354,62	320,31	348,49	343,19	354,62	343,19	354,62	354,62	343,19	354,62	343,19	354,62	4.169,29
MAHMUDİYE	259,58	234,46	259,58	251,21	259,58	251,21	552,85	340,48	251,21	259,58	251,21	259,58	3.430,56
MİHALGAZİ	256,27	239,76	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	457,48	398,52	349,44	300,72	360,65	4.196,27
MİHALIÇCIK	362,21	320,31	371,48	359,50	353,11	341,13	371,48	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	4.312,65
SARICAKAYA	224,85	215,91	371,48	359,50	371,48	359,50	371,48	390,99	345,06	371,48	359,50	371,48	4.112,70
SEYİTGAZİ-1	354,62	320,31	312,76	343,19	354,62	350,23	351,56	330,10	312,53	351,56	343,19	354,62	4.079,29
SEYİTGAZİ-2	354,62	320,31	354,62	343,19	354,62	343,19	354,62	354,62	343,19	354,62	330,67	354,62	4.162,90
SİVRİHİSAR-1	257,61	239,94	371,48	323,40	371,48	337,46	371,48	371,48	359,50	367,81	315,42	371,48	4.058,53
SİVRİHİSAR-2	354,62	320,31	354,62	343,19	354,62	343,19	354,62	342,11	343,19	354,62	330,92	333,16	4.129,18
LOJİSTİK	3.120,21	2.948,40	5.396,28	4.551,47	3.822,07	3.721,18	3.653,78	3.585,75	3.511,75	3.436,25	3.468,98	3.725,68	44.941,81
PROTOKOL	41,87	75,36	33,49	61,68	51,98	41,87	25,12	16,68	8,37	28,19	125,75	66,86	577,23
EĞİTİM	1.391,68	1.257,00	930,25	1.017,55	1.051,47	1.017,55	1.051,47	1.051,47	1.017,55	1.051,47	1.017,55	1.051,47	12.906,45
Toplam	11.849,98	10.959,62	14.758,10	14.371,23	13.881,93	13.312,77	13.756,53	13.208,55	12.632,96	13.054,06	12.632,96	13.054,06	157.472,76

EK 8: Ambulansların Günlük Bakım Onarım Maliyetlerinin Hesaplanması (TL)

Model Yılı	Periyodik Bakım Onarım-Akü Siren-Tıbbi Cihaz KDV Hariç	TUV Muayene KDV Hariç	Egzoz Muayenesi KDV Hariç	Lastik Sök-Tak-Balans İşçilik KDV Hariç	Kışık/Yazlık Lastik KDV Hariç	İlave Avadanlık Donanım KDV Hariç	Yıllık Toplam Bakım Onarım +Lastik +Akü +Siren Maliyetleri
26 B0065 (PAJERO) 2013	1.361,55	154,00	39,60	99,60	28		1.934,75
26B1554 CRAFTER) 2012	3.604,59	154,00	39,60	99,60	30	3.143,52	7.341,31
26 BC 190 (Mercedes) 2014	1.800,51	154,00	39,60	99,60	216,00		2.309,71
26 BC 191 (Mercedes) 2014	7.443,78	154,00	39,60	99,60	216,00		7.952,98
26 BC 192 (Mercedes) 2014	2.036,13	154,00	39,60	99,60	216,00		2.545,33
26 BC 193 (Mercedes) 2014	7.879,60	154,00	39,60	99,60	216,00		8.388,80
26 BC 194 (Mercedes) 2014	1.394,02	154,00	39,60	99,60	216,00		1.903,22
26 BC 195 (Mercedes) 2014	3.001,94	154,00	39,60	99,60	216,00		3.511,14
26 BC 196 (Ford Transit) 2014	1.213,30	154,00	39,60	99,60	168,80		1.675,30
26 BC 197 (Ford Transit) 2014	4.687,09	154,00	39,60	99,60	168,80		5.149,09
26 BC 198 (Ford Transit) 2014	2.550,21	154,00	39,60	99,60	168,80		3.012,21
26 BC 199 (Ford Transit) 2014	1.026,11	154,00	39,60	99,60	168,80		1.488,11
26 BG 301 (Ford Transit 2014)	1.084,51	154,00	39,60	99,60	168,80		1.546,51
26 E 2370 (Mercedes) 2013	3.495,88	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	7.164,60
26 E 2371 (Mercedes) 2013	5.117,58	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	8.786,30
26 E 2372 (Mercedes) 2013	3.103,33	154,00	39,60	99,60	741,72	3.143,52	7.281,77
26 E 2373 (Ford Transit) 2013	8.004,90	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	11.610,42
26 E 2374 (Ford Transit) 2013	4.912,00	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	8.517,52
26 E 2375 (Ford Transit) 2013	5.348,74	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	8.954,26
26 E 2376 (Ford Transit) 2013	2.049,29	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	5.654,81
26 E 2377 (Ford Transit) 2013	3.354,04	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	6.959,56
26 RS 232 (Ford Transit) 2004	894,00	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	4.499,52
26 SP 668 (Fiat Ducato) 2006	1.565,00	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	5.197,72
26 SP 740 (Mercedes) 2010	48.864,18	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	52.532,90
26 SP 741 (Mercedes) 2010	23.655,32	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	27.324,04
26 TA 753 (Fiat Ducato) 2007	807,00	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	4.439,72
26 TK 346 (Mercedes) 2010	39.137,66	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	42.806,38
26 TK 347 (Mercedes) 2010	10.555,37	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	14.224,09
26 TK 393 (Fiat Ducato) 2008	10.728,08	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	14.360,80
26 TN 987 (Fiat Ducato) 2008	7.668,29	154,00	39,60	99,60	472,00	3.143,52	11.577,01
26 TY 201 (Volkswagen Crafter) 2009	4.086,36	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	7.719,08
26 TY 202 (Volkswagen Crafter) 2009	2.222,46	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	5.855,18
26 TY 203 (Volkswagen Crafter) 2009	927,41	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	4.560,13
26 TY 204 (Volkswagen Crafter) 2009	4.494,51	154,00	39,60	99,60	196,00	3.143,52	8.127,23
26 TY 345 (MOTOSİKLET) 2009	330,50	79,00	39,60				449,10
26 UE 806 (PAJERO) 2011	2.778,78	154,00	39,60	99,60	28		3.351,98
26 UK 685 (Ford Transit) 2011	14.571,00	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	18.176,52
26 UY 695 (Ford Transit) 2011	30.662,29	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	34.267,81
26 VF 985 (Mercedes) 2012	13.686,57	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	17.355,29
26 VF 986 (CRAFTER) 2012	949,59	154,00	39,60	99,60	30	3.143,52	4.686,31
26 VZ 070 (Mercedes) 2012	9.210,86	154,00	39,60	99,60	780,76	3.143,52	13.428,34
26 VZ 071 (Mercedes) 2012	4.374,22	154,00	39,60	99,60	232,00	3.143,52	8.042,94
26 VZ 072 (Ford Transit) 2012	8.127,32	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	11.732,84
26 VZ 073 (Ford Transit) 2012	14.146,72	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,52	17.752,24
26 AC 112 (Ford Transit) 2005	4.993,00	154,00	39,60	99,60	168,80		5.455,00
26 DS 465 (Ford Transit) 2007	3.512,00	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,00	7.117,00
26 AU 283 (Fiat Ducato) 2005	401,00	154,00	39,60	99,60	196,00		890,20
26 EF 923 (Ford Transit) 2007	3.653,00	154,00	39,60	99,60	168,80	3.143,00	7.258,00
26 EF 941 (Ford Transit) 2007	6.674,00	154,00	39,60	99,60	168,80		7.136,00
26 RL 505 (Peugeot Boxer) 2004	1.026,00	154,00	39,60	99,60	196,00		1.515,20
26 RS 232 (Ford Transit) 2004	864,00	154,00	39,60	99,60	196,00		1.353,20
26 SP 668 (Fiat Ducato) 2006	807,00	154,00	39,60	99,60	168,80		1.269,00
26 RL 501 (Peugeot Boxer) 2004		154,00	39,60	99,60	196,00		489,20
26 TN 986 (Fiat Ducato) 2008	734,29	154,00	39,60	99,60	472,00		1.499,49

EK 9: Ambulansların Yıllık Bakım Onarım Maliyetlerinin Hesaplanması

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
PROTOKOL	26B0065	21,20	31,80	21,20	31,80		10,60	10,60	5,30	5,30	5,30	15,90	26,50	185,52
LOJİSTİK	26B0065	143,12	116,62	143,12	127,22	164,32	148,42	153,72	159,02	153,72	159,02	143,12	137,82	1.749,23
OP-6	26B1554	40,23	40,23	60,34	80,45	100,57	120,68	60,34	80,45	80,45	80,45	60,34	100,57	905,09
TB-4	26B1554		60,34											60,34
TB-6	26B1554							60,34						60,34
LOJİSTİK	26B1554	583,28	462,60	563,17	522,94	522,94	482,72	502,83	543,06	522,94	543,06	543,06	522,94	6.315,54
TB-6	26BC190			177,18	189,84	196,17	189,84	164,53	196,17	189,84	196,17	189,84	196,17	1.885,74
LOJİSTİK	26BC190		12,66	18,98				31,64						63,28
OP-4	26BC191			610,09	588,30	675,46	653,67	675,46	675,46	87,16		21,79	21,79	4.009,17
LOJİSTİK	26BC191		43,58	65,37	65,37					566,51	675,46	631,88	653,67	2.701,83
TB-4	26BC192			195,26	209,21	216,18	202,23	216,18	216,18	209,21	195,26	209,21	216,18	2.085,08
LOJİSTİK	26BC192		13,95	20,92			6,97				20,92			62,76
TB-7	26BC193			666,51	689,49	712,47	689,49	689,49	712,47	689,49	712,47	367,73	206,85	6.136,46
LOJİSTİK	26BC193		45,97	45,97				22,98				321,76	505,63	942,30
MİHALGAZİ	26BC194		10,43	161,64	156,43	161,64	156,43	161,64	52,14	125,14	130,36	73,00	146,00	1.334,86
PROTOKOL	26BC194											36,50		36,50
LOJİSTİK	26BC194								109,50	31,29	31,29	46,93	15,64	234,64
SİVRİHİSAR-1	26BC195		19,24	298,21	192,39	298,21	230,87	298,21	298,21	288,59	288,59	173,15	298,21	2.683,86
LOJİSTİK	26BC195				96,20		57,72				9,62	115,43		278,97
SARICAKAYA	26BC196		9,18	142,29	137,70	142,29	137,70	142,29	128,52	119,34	142,29	137,70	142,29	1.381,55
LOJİSTİK	26BC196								13,77	18,36				32,13
TB-3	26BC197			409,11	423,21	437,32	395,00	437,32	380,89	169,29	437,32	423,21	380,89	3.893,56
LOJİSTİK	26BC197		28,21	28,21			28,21		56,43	253,93			56,43	451,43
ALPU	26BC198		16,51	255,83	247,58	255,83	148,55	255,83	239,33	74,27	255,83	247,58	255,83	2.252,97
LOJİSTİK	26BC198						99,03		16,51	173,31				288,84
MİHALIÇCIK	26BC199			126,39	122,31	106,00	101,93	126,39	126,39	122,31	126,39	122,31	126,39	1.206,80
LOJİSTİK	26BC199		8,15			20,39	20,39							48,92
GÜNYÜZÜ	26BG301					16,95	127,11	114,40	12,71	127,11	55,08	127,11	131,35	711,82

EK 9'un Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
LOJİSTİK	26BG301					8,47		16,95	118,64		76,27			220,32
OP-6	26E2370	608,50	549,61	608,50	569,24	608,50	588,87	608,50	588,87	588,87	608,50	569,24	569,24	7.066,45
PROTOKOL	26E2370				19,63									19,63
LOJİSTİK	26E2370								19,63			19,63	39,26	78,52
OP-3	26E2371	722,16	674,02	746,23	505,51	746,23	722,16	746,23	746,23	722,16	722,16	722,16	409,22	8.184,50
LOJİSTİK	26E2371	24,07			216,65						24,07		337,01	601,80
OP-2	26E2372	618,45	558,60	618,45	598,50	618,45	598,50	598,50	618,45	598,50	618,45	598,50	558,60	7.201,97
LOJİSTİK	26E2372							19,95					59,85	79,80
İNÖNÜ	26E2373	986,09	890,66	922,47	954,28	986,09	954,28	986,09	986,09	954,28	986,09	954,28	986,09	11.546,80
LOJİSTİK	26E2373			63,62										63,62
SİVRİHİSAR-2	26E2374	723,41	653,40	723,41	700,07	723,41	700,07	723,41	630,06	700,07	723,41	606,73	560,06	8.167,48
LOJİSTİK	26E2374								93,34			93,34	163,35	350,04
SEYİTGAZİ-1	26E2375	760,50	686,90	515,18	735,97	760,50	711,43	735,97	564,24	490,64	735,97	735,97	760,50	8.193,76
LOJİSTİK	26E2375			245,32			24,53	24,53	196,26	245,32	24,53			760,50
SEYİTGAZİ-2	26E2376	480,27	433,79	480,27	464,78	480,27	464,78	480,27	480,27	464,78	480,27	402,81	480,27	5.592,84
LOJİSTİK	26E2376											61,97		61,97
BEYLİKOVA	26E2377										114,40	572,02	591,09	1.277,51
MİHALIÇCIK	26E2377	572,02	533,88											1.105,90
OP-5	26E2377			381,35	572,02	552,95	572,02	591,09	591,09	572,02	247,87			4.080,40
PROTOKOL	26E2377										19,07			19,07
LOJİSTİK	26E2377	19,07		209,74		38,13					209,74			476,68
ÇİFTELER	26RS233		24,65											24,65
MİHALIÇCIK	26RS233	12,33												12,33
OP-3	26RS233	12,33												12,33
TB-6	26RS233		24,65											24,65
LOJİSTİK	26RS233	357,50	295,86	382,15	369,82	382,15	369,82	382,15						2.539,46
MAHMUDİYE	26SP667	128,16												128,16
MİHALGAZİ	26SP667		113,92											113,92
LOJİSTİK	26SP667	313,29	284,81											598,09

EK 9'un Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
MAHMUDİYE	26SP740			1.151,41	4.317,77	4.461,70	863,55		3.310,29	4.317,77	4.173,85	4.317,77	4.461,70	31.375,81
OP-4	26SP740	4.317,77	2.158,89	431,78										6.908,44
LOJİSTİK	26SP740	143,93	1.871,03	2.878,52			3.454,22	4.461,70	1.151,41		287,85			14.248,65
OP-4	26SP741									1.048,05	74,86			1.122,91
PROTOKOL	26SP741										74,86			74,86
OP-7	26SP741				74,86	2.245,81	823,46	1.347,49						4.491,62
TB-3	26SP741	2.320,67	1.871,51	149,72										4.341,90
TB-5	26SP741				2.170,95									2.170,95
TB-7	26SP741											449,16	1.048,05	1.497,21
LOJİSTİK	26SP741		224,58	2.170,95		74,86	1.422,35	973,18	2.320,67	1.197,77	2.170,95	1.796,65	1.272,63	13.624,59
HAN	26TA753	377,07	340,58	304,09										1.021,74
LOJİSTİK	26TA753			60,82	377,07									437,89
MAHMUDİYE	26TK346						2.462,83	234,56						2.697,39
OP-1	26TK346								234,56		117,28			351,83
OP-3	26TK346				938,22									938,22
OP-5	26TK346					234,56					2.111,00	3.518,33	3.635,61	9.499,50
PROTOKOL	26TK346					117,28	117,28							234,56
SEYİTGAZİ-1	26TK346								938,22	586,39				1.524,61
TB-2	26TK346								938,22	117,28	234,56			1.290,06
TB-4	26TK346	3.635,61	2.931,94	234,56			117,28							6.919,39
LOJİSTİK	26TK346		351,83	3.401,05	2.580,11	3.283,78	820,94	3.401,05	1.524,61	2.814,67	1.172,78			19.350,83
ALPU	26TK347								77,94	818,37				896,31
ÇİFTELER	26TK347	1.208,07	1.013,22	350,73										2.572,03
MAHMUDİYE	26TK347										77,94			77,94
OP-2	26TK347							38,97						38,97
OP-4	26TK347												818,37	818,37
PROTOKOL	26TK347					38,97	38,97					38,97		116,91
OP-7	26TK347				623,52	38,97	740,43	506,61						1.909,54
SEYİTGAZİ-1	26TK347							38,97		194,85	38,97			272,79

EK 9'un Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
SİVRİHİSAR-1	26TK347				389,70									389,70
SİVRİHİSAR-2	26TK347											155,88	272,79	428,67
TB-4	26TK347										116,91			116,91
TB-6	26TK347							77,94						77,94
TB-7	26TK347											38,97		38,97
LOJİSTİK	26TK347		77,94	857,34	155,88	1.130,13	389,70	545,58	1.130,13	155,88	974,25	935,28	116,91	6.469,04
MİHALGAZİ	26TK393	1.219,68	708,20											1.927,89
SİVRİHİSAR-1	26TK393		78,69											78,69
LOJİSTİK	26TK393		314,76	1.219,68	1.180,34									2.714,78
HAN	26TN987								158,59					158,59
OP-1	26TN987	348,90												348,90
OP-4	26TN987	31,72	412,33											444,05
SARICAKAYA	26TN987		95,15											95,15
LOJİSTİK	26TN987	602,64	380,61	983,25	951,54									2.918,04
ALPU	26TY201	655,59	549,85											1.205,45
ÇİFTELER	26TY201									401,82	21,15			422,96
OP-3	26TY201												211,48	211,48
TB-7	26TY201											148,04	169,19	317,22
LOJİSTİK	26TY201		42,30	655,59	634,44	655,59	634,44	655,59	655,59	232,63	634,44	486,41	274,93	5.561,97
BEYLİKOVA	26TY202	497,29	449,16	385,00				80,21						1.411,66
ÇİFTELER	26TY202						32,08						96,25	128,33
GÜNYÜZÜ	26TY202							32,08						32,08
İNÖNÜ	26TY202			32,08										32,08
MİHALGAZİ	26TY202								80,21					80,21
OP-1	26TY202				32,08									32,08
OP-3	26TY202				16,04								64,17	80,21
OP-4	26TY202				48,12									48,12
OP-7	26TY202				208,54									208,54
SARICAKAYA	26TY202									64,17				64,17

EK 9'un Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
TB-5	26TY202				16,04									16,04
LOJİSTİK	26TY202			80,21	160,42	497,29	449,16	385,00	417,08	417,08	497,29	481,25	336,87	3.721,65
MAHMUDİYE	26TY203	274,86	349,82	287,35										912,03
LOJİSTİK	26TY203	112,44		99,95	374,81									587,19
ÇİFTELER	26TY204							66,80		89,07	44,53		334,00	534,39
GÜNYÜZÜ	26TY204							44,53	623,46					667,99
MAHMUDİYE	26TY204						66,80							66,80
MİHALGAZİ	26TY204												66,80	66,80
OP-3	26TY204										22,27			22,27
OP-5	26TY204	690,26	623,46	66,80										1.380,52
PROTOKOL	26TY204												22,27	22,27
TB-3	26TY204												66,80	66,80
LOJİSTİK	26TY204			623,46	667,99	690,26	601,19	578,93	66,80	578,93	623,46	667,99	200,40	5.299,40
TB-7	26TY345					12,30		8,61	2,46	4,92				28,30
LOJİSTİK	26TY345	38,14	34,45	38,14	36,91	25,84	36,91	29,53	35,68	31,99	38,14	36,91	38,14	420,80
PROTOKOL	26UE806	9,18	27,55			18,37	9,18	9,18				9,18		82,65
LOJİSTİK	26UE806	275,51	229,59	284,69	275,51	266,32	266,32	275,51	284,69	275,51	284,69	266,32	284,69	3.269,33
HAN	26UK685			298,79	1.493,96	1.543,76	1.493,96	846,58	1.145,37	1.493,96	1.543,76	1.493,96	1.543,76	12.897,86
SARICAKAYA	26UK685	1.543,76	1.145,37											2.689,13
SEYİTGAZİ-1	26UK685			497,99										497,99
TB-3	26UK685		149,40											149,40
LOJİSTİK	26UK685		99,60	746,98				697,18	398,39					1.942,15
ALPU	26UY695						1.126,61							1.126,61
ÇİFTELER	26UY695								375,54					375,54
GÜNYÜZÜ	26UY695	2.910,42	2.628,76	2.065,46	2.065,46	2.534,88								12.204,97
MAHMUDİYE	26UY695							2.722,65	751,08					3.473,72
MİHALGAZİ	26UY695								1.502,15	563,31				2.065,46
OP-4	26UY695									1.126,61	2.816,53	1.126,61		5.069,76
PROTOKOL	26UY695					93,88								93,88

EK 9'un Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
SARICAKAYA	26UY695								281,65					281,65
SEYİTGAZİ-1	26UY695						93,88							93,88
TB-3	26UY695						187,77							187,77
LOJİSTİK	26UY695			844,96	751,08	281,65	1.408,27	187,77		1.126,61	93,88	1.689,92	2.910,42	9.294,56
ÇİFTELER	26VF985			1.046,07	1.426,46	1.474,01	1.331,36	1.331,36	1.283,82	332,84	1.331,36	1.426,46	475,49	11.459,25
TB-6	26VF985	1.474,01	1.236,27	142,65										2.852,92
LOJİSTİK	26VF985		95,10	285,29			95,10	142,65	190,19	1.093,62	142,65		998,52	3.043,12
OP-6	26VF986	12,84	25,68		12,84	38,52	12,84	12,84	12,84		25,68		51,36	205,43
TB-4	26VF986			12,84										12,84
TB-7	26VF986							12,84						12,84
LOJİSTİK	26VF986	385,18	333,82	385,18	372,34	359,50	372,34	372,34	385,18	385,18	372,34	385,18	346,66	4.455,20
TB-2	26VZ070	1.140,49	1.030,12	1.140,49	1.103,70	1.140,49	1.103,70	1.140,49	809,38	1.066,91	1.066,91	1.103,70	1.140,49	12.986,86
LOJİSTİK	26VZ070								331,11	36,79	73,58			441,48
OP-1	26VZ071	440,71	616,99	683,10	132,21	220,35	661,06	683,10	639,03	661,06	661,06	661,06	683,10	6.742,85
TB-2	26VZ071								22,04					22,04
LOJİSTİK	26VZ071	242,39			528,85	462,74			22,04		22,04			1.278,06
BEYLİKOVA	26VZ072			225,01	964,34	996,49	964,34	835,76	996,49	964,34	803,62			6.750,40
OP-2	26VZ072												96,43	96,43
OP-4	26VZ072											546,46	96,43	642,90
OP-5	26VZ072			257,16										257,16
PROTOKOL	26VZ072												32,14	32,14
SİVRİHİSAR-1	26VZ072										32,14	385,74		417,88
TB-3	26VZ072												32,14	32,14
TB-7	26VZ072	996,49	900,05	64,29										1.960,83
LOJİSTİK	26VZ072			450,03				160,72			160,72	32,14	739,33	1.542,95
GÜNYÜZÜ	26VZ073			437,73	389,09						875,45			1.702,27
HAN	26VZ073							680,91	145,91					826,82
MİHALGAZİ	26VZ073										291,82	778,18		1.070,00
MİHALIÇCIK	26VZ073					243,18	243,18							486,36

EK 9'un Devamı

Gider Yeri	Plakası	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Toplamı
OP-1	26VZ073				1.07	1.021,36								2.091,36
OP-4	26VZ073												291,82	291,82
PROTOKOL	26VZ073								48,64				48,64	97,27
SEYİTGAZİ-2	26VZ073											194,55		194,55
SİVRİHİSAR-1	26VZ073	1.507,72	1.167,27				291,82							2.966,81
SİVRİHİSAR-2	26VZ073								194,55					194,55
TB-3	26VZ073								194,55	875,45				1.070,00
LOJİSTİK	26VZ073		194,55	1.07		243,18	924,09	826,82	924,09	583,64	340,45	486,36	1.167,27	6.760,44
LOJİSTİK	26AC112			463,30										463,30
EĞİTİM	26AC112	463,30	418,47		448,36	463,30	448,36	463,30	463,30	448,36	463,30	448,36	463,30	4.991,70
LOJİSTİK	26DS465	604,46	545,96											1.150,42
EĞİTİM	26DS465			604,46	584,96	604,46	584,96	604,46	604,46	584,96	604,46	584,96	604,46	5.966,58
LOJİSTİK	26AU283				73,17	75,61								148,77
EĞİTİM	26AU283	75,61	68,29	75,61										219,50
LOJİSTİK	26EF923	616,43	556,78											1.173,21
EĞİTİM	26EF923			616,43	596,55	616,43	596,55	616,43	616,43	596,55	616,43	596,55	616,43	6.084,79
LOJİSTİK	26EF941	606,07	547,42											1.153,49
EĞİTİM	26EF941			606,07	586,52	606,07	586,52	606,07	606,07	586,52	606,07	586,52	606,07	5.982,51
EĞİTİM	26RL505	128,69	116,23											244,92
LOJİSTİK	26RS232			114,93	111,22	114,93								341,08
LOJİSTİK	26SP668	107,78	97,35	107,78	104,30	107,78								524,98
LOJİSTİK	26TN986	41,55	37,53	41,55	40,21	41,55	40,21	41,55	41,55					325,69
EĞİTİM	26RL501	127,35	115,03											242,38

EK 10: ASHİ'lerin Bakım Onarım Giderlerinin Hesaplanması (TL)

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	2015 Yılı Toplamı
OP-1	789,61	616,99	683,10	1.234,29	1.241,72	661,06	683,10	873,58	661,06	778,34	661,06	683,10	9.567,02
OP-2	618,45	558,60	618,45	598,50	618,45	598,50	637,47	618,45	598,50	618,45	598,50	655,04	7.337,37
TB-2	1.140,49	1.030,12	1.140,49	1.103,70	1.140,49	1.103,70	1.140,49	1.769,64	1.184,19	1.301,46	1.103,70	1.140,49	14.298,95
OP-3	734,49	674,02	746,23	1.459,78	746,23	722,16	746,23	746,23	722,16	744,43	722,16	684,87	9.449,00
OP-4	4.349,49	2.571,22	1.041,87	636,43	675,46	653,67	675,46	675,46	2.261,81	2.891,39	1.694,86	1.228,41	19.355,53
OP-5	690,26	623,46	705,30	572,02	787,51	572,02	591,09	591,09	572,02	2.358,87	3.518,33	3.635,61	15.217,57
OP-6	661,57	615,52	668,84	662,53	747,58	722,39	681,68	682,16	669,32	714,63	629,58	721,16	8.176,98
OP-7				906,92	2.284,78	1.563,90	1.854,10						6.609,70
TB-3	2.320,67	2.020,91	558,83	423,21	437,32	582,77	437,32	575,44	1.044,74	437,32	423,21	479,84	9.741,57
TB-4	3.635,61	2.992,28	442,65	209,21	216,18	319,51	216,18	216,18	209,21	312,17	209,21	216,18	9.194,56
TB-5				2.186,99									2.186,99
TB-6	1.474,01	1.260,92	319,83	189,84	196,17	189,84	302,81	196,17	189,84	196,17	189,84	196,17	4.901,59
TB-7	996,49	900,05	730,80	689,49	724,78	689,49	710,94	714,93	694,41	712,47	1.003,90	1.424,08	9.991,83
ALPU	655,59	566,36	255,83	247,58	255,83	1.275,16	255,83	317,27	892,65	255,83	247,58	255,83	5.481,34
BEYLİKOVA	497,29	449,16	610,01	964,34	996,49	964,34	915,97	996,49	964,34	918,02	572,02	591,09	9.439,57
ÇİFTELER		24,65	1.046,07	1.426,46	1.474,01	1.363,45	1.398,16	1.659,35	823,72	1.397,05	1.426,46	905,73	12.945,13
GÜNYÜZÜ	2.910,42	2.628,76	2.503,18	2.454,55	2.551,83	127,11	191,02	636,17	127,11	930,53	127,11	131,35	15.319,14
HAN	377,07	340,58	602,88	1.493,96	1.543,76	1.493,96	1.527,49	1.449,87	1.493,96	1.543,76	1.493,96	1.543,76	14.905,01
İNÖNÜ	986,09	890,66	954,55	954,28	986,09	954,28	986,09	986,09	954,28	986,09	954,28	986,09	11.578,88
MAHMUDIYE	403,02	349,82	1.438,76	4.317,77	4.461,70	3.393,19	2.957,20	4.061,37	4.317,77	4.251,79	4.317,77	4.461,70	38.731,85
MİHALGAZİ	1.219,68	832,56	161,64	156,43	161,64	156,43	161,64	1.634,50	688,45	422,18	851,18	212,80	6.659,13
MİHALIÇCIK	584,35	533,88	126,39	122,31	349,18	345,11	126,39	126,39	122,31	126,39	122,31	126,39	2.811,39
SARICAKAYA	1.543,76	1.249,70	142,29	137,70	142,29	137,70	142,29	410,17	183,50	142,29	137,70	142,29	4.511,65
SEYİTGAZİ-1	760,50	686,90	1.013,16	735,97	760,50	805,32	774,94	1.502,46	1.271,88	774,94	735,97	760,50	10.583,03
SEYİTGAZİ-2	480,27	433,79	480,27	464,78	480,27	464,78	480,27	480,27	464,78	480,27	597,35	480,27	5.787,38
SİVRİHİSAR-1	1.507,72	1.265,20	298,21	582,09	298,21	522,69	298,21	298,21	288,59	320,73	558,89	298,21	6.536,94
SİVRİHİSAR-2	723,41	653,40	723,41	700,07	723,41	700,07	723,41	824,61	700,07	723,41	762,61	832,85	8.790,70
LOJİSTİK	5.216,83	7.347,59	19.650,22	10.774,37	9.447,42	12.153,06	14.889,85	11.205,36	10.895,66	9.663,49	9.241,54	11.178,36	131.663,73
PROTOKOL	30,39	59,35	21,20	51,43	268,50	176,03	19,78	53,94	5,30	99,23	100,56	129,55	1.015,27
EĞİTİM	794,95	718,02	1.902,57	2.216,38	2.290,26	2.216,38	2.290,26	2.290,26	2.216,38	2.290,26	2.216,38	2.290,26	23.732,39
Toplam	36.102,47	32.894,49	39.587,04	38.673,39	37.008,05	35.628,06	36.815,66	36.592,10	35.218,02	36.391,96	35.218,02	36.391,96	436.521,21

EK 11: Çalışan Sayısı Dağıtım Ölçeği

Gider Yerleri	OCAK	ŞUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
Başhekimlik	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	16
Yemekhane ve Genel Temizlik	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	56
Personel Birimi	5	5	3	4	3	3	2	2	2	3	5	4	41
Bilgi Yönetim Birimi	4	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	34
Kalite Birimi	2	2	2	2	2	4	4	4	3	2	3	3	33
Teknik Servis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
KKM	44	42	46	42	39	40	45	45	53	49	46	51	542
Lojistik	2	2	2	2	2	2	2	2	4	5	6	6	37
Eğitim Birimi	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
Ayniyat ve Depo	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	13	13	13	13	14	12	12	11	13	18	15	14	161
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	13	11	12	12	12	12	12	13	14	16	16	14	157
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	11	11	11	11	11	11	11	12	13	16	14	14	146
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	12	12	12	11	11	13	12	11	13	11	12	12	142
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	12	10	12	11	11	11	12	10	11	12	11	11	134
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	5	12	10	11	10	10	11	12	11	12	11	11	126
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	12	12	12	11	12	13	12	11	11	13	13	12	144
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ				2	5	4	4						15
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	11	12	12	12	12	11	11	11	12	12	12	12	140
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	12	11	12	11	11	12	10	9	13	13	12	12	138
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ				2									2
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	10	10	9	10	10	10	10	8	10	10	10	10	117
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	11	11	10	11	10	11	11	12	14	11	12	11	135
Alpu 1 Nolu ASHİ	12	12	12	12	11	13	12	11	12	12	12	13	144
Beylikova 1 Nolu ASHİ	12	12	12	12	12	12	11	10	12	13	12	12	142
Çifteler 1 Nolu ASHİ	12	12	12	11	13	12	12	10	12	13	12	11	142
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	12	12	11	13	10	10	10	10	9	10	10	10	127
Han 1 Nolu ASHİ	3	3	3	3	3	3	3	3	5	0	0	0	29
İnönü 1 Nolu ASHİ	12	12	11	12	12	11	11	10	11	12	11	11	136
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	11	12	12	12	11	11	11	11	12	11	12	11	137
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	12	12	12	11	10	10	10	10	11	11	11	11	131
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	12	12	12	12	11	11	10	10	13	12	12	12	139
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	12	11	12	12	10	11	12	11	10	11	11	11	134
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	12	12	12	12	12	12	11	10	13	11	12	11	140
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	13	10	10	11	11	11	11	9	13	12	12	12	135
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	12	12	12	12	12	12	12	10	12	12	13	12	143
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	12	11	11	11	10	11	12	11	11	10	10	10	130
TOPLAM	348	344	348	349	339	345	345	324	369	370	365	361	4207

EK 12: Alan ve Hacim Dağıtım Ölçeği

Gider Yerleri	Özel Alan (m ²)	Ortak Alan Payı (m ²)	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan Yüzdesi (%)	Toplam Hacim (m ³)	Toplam Hacim Yüzdesi (%)
Başhekimlik	24	8	32	6,15	95,08	6,15
Kalite Birimi	14	5	19	3,59	55,46	3,59
Teknik Servis	14	5	19	3,59	55,46	3,59
Personel Birimi	20	8	28	5,41	83,51	5,41
Eğitim Birimi	56	18	74	14,36	221,85	14,36
Yemekhane ve Genel Temizlik	22	7	29	5,64	87,15	5,64
Bilgi Yönetim Birimi	14	5	19	3,59	55,46	3,59
Ayniyat ve Depo	114	37	151	29,23	451,62	29,23
Lojistik Birimi	14	5	19	3,59	55,46	3,59
KKM	64	21	85	16,41	253,54	16,41
Odunpazarı 6 Nolu Ashi	34	11	45	8,72	134,69	8,72
Toplam	390	130	520	100	1549,283	100

EK 13: Diğer Dağıtım Ölçekleri

Gider Yerleri	1.Dağıtım Sonucu (%)	Faal Olduğu Ay Sayısı	Bilgisayar Sayısı (Faal Olduğu Ay x PC Sayısı)	Ambulans Sayısı (Faal Olduğu Ay x Ambulans Sayısı)	İlaç ve Tıbbi Malzeme Tüketim Oranları (%)	Telsiz Sayısı (Faal Olduğu Ay x Telsiz Sayısı)
Başhekimlik	1,00	12	12			
Yemekhane ve Genel Temizlik	0,95	12				
Personel Birimi	0,83	12	48			
Bilgi Yönetim Birimi	0,77	12	36			
Kalite Birimi	0,58	12	12			
Teknik Servis	0,28	12	12			
KKM	12,60	12	144			36
Lojistik Birimi	2,34	12	12			
Eğitim Birimi	2,03	12	36	36		
Ayniyat ve Depo	0,84	12	36			
ODD ve Protokol Görevleri	0,35					
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	4,14	12	12	12	9,32	36
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	4,07	12	12	12	6,69	36
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	4,01	12	11,5	12	6,36	36
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	3,22	12	12	12	7,85	36
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	3,07	12	12	12	4,45	36
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	2,85	12	10	12	4,90	36
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	3,21	12	12	12	9,43	36
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	0,36	4	2	4	0,53	8
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	3,26	12	12	12	6,74	36
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	2,98	12	12	12	6,70	36
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	0,06	1	0,5	1	0,05	2
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	2,90	12	12	12	6,53	36
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	3,17	12	12	12	8,37	36
Alpu 1 Nolu ASHİ	2,96	12	12	12	2,40	36
Beylikova 1 Nolu ASHİ	2,99	12	12	12	1,18	36
Çifteler 1 Nolu ASHİ	3,09	12	12	12	1,85	36
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	2,89	12	12	12	1,46	36
Han 1 Nolu ASHİ	0,87	12	12	12	0,00	36
İnönü 1 Nolu ASHİ	2,88	12	12	12	1,69	36
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	3,35	12	12	12	1,76	36
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	2,75	12	12	12	0,86	36
Mihalççık 1 Nolu ASHİ	2,90	12	12	12	1,09	36
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	2,83	12	12	12	1,15	36
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	3,26	12	12	12	2,74	36
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	3,10	12	12	12	2,00	36
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	3,19	12	12	12	2,27	36
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	3,09	12	12	12	1,71	36
Toplam	100,00				100,00	

EK 14: Gider Türlerinin GYG'ye 1. Dağıtım Sonuçları (TL)

Gider Türleri	Başhekimlik	Bilgi Yönetim Birimi	Kalite Birimi	Personel Birimi	Teknik Servis	Yemekhane ve Genel Temizlik	KKM	Lojistik Birimi	Eğitim Birimi	Ayniyat ve Depo	ODD ve Protokol Görevleri
İlaç ve Serum											
Tıbbi Malzeme											
Medikal Gaz											
Direkt Personel	105.396,99	139.723,47	119.573,52	169.817,22	56.434,93	188.949,55	2.390.032,94	115.604,26	29.426,03	151.748,03	23.706,13
Endirekt Personel	59.612,22	25.484,00	2.817,24	7.290,76		8.784,03	158.201,31	6.092,43	251.401,55	22.714,07	43.099,51
Giyim Kuşam	404,16	858,84	833,58	1.035,66	303,12	1.414,56	13.690,92	934,62	808,32	959,88	
Akaryakıt											6.755,37
Ambulans Amortisman								183.823,20	23.918,30		3.393,89
Ambulans Bakım Onarım								131.663,73	23.732,39		1.015,27
Kasko-ZTS -Kalibrasyon								44.941,81	12.906,45		577,23
Hizmeti Alım	2.282,72	4.970,24	4.804,99	5.995,33	1.753,76	8.156,51	78.752,34	5.221,21	4.645,26	5.565,56	
Eğitim Organizasyon									63.015,00		
Elektrik	1.570,59	770,87	754,19	773,38	754,19	3.452,30	12.539,67	1.570,59	3,51	755,19	
Su	138,71	302,02	291,98	364,32	106,57	495,64	4.785,52	317,28	282,28	338,20	
Haberleşme	165,71	356,20	349,63	427,20	126,64	590,90	12.973,38	377,47	336,82	400,69	
Isınma	741,43	440,16	440,16	602,31	440,16	671,81	1.969,11	440,16	1.714,29	3.498,07	
Kırtasiye Malzemeleri	154,40	328,10	318,45	395,65	115,80	540,40	5.230,30	357,05	308,80	366,70	
Temizlik Malzemeleri	248,28	147,48	147,48	201,72	147,48	225,00	659,64	147,48	574,20	1.171,68	
ÇKOS Bakım Onarım							10.698,84				
Bina Bakım Onarım	27.695,94										
Telsiz Frekans Kullanım							25.676,99				
Demirbaş Amortisman	26.816,28	982,20	589,32	845,88	2.053,08		125.519,40	36.068,88	43.580,76	864,12	
Toplam	225.227,43	174.363,59	130.920,54	187.749,42	62.235,73	213.280,70	2.840.730,37	527.560,17	456.653,95	188.382,19	78.547,40

EK 15: Gider Türlerinin İl Merkezi EHÜGY'ye 1. Dağıtım Sonuçları (TL)

Gider Türleri	Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	Tepebaşı 7 Nolu ASHİ
İlaç ve Serum	1.704,44	1.153,33	1.070,66	1.290,30	633,42	641,38	1.422,75	74,89	924,36	1.131,29	7,19	1.061,98	1.376,39
Tıbbi Malzeme	11.187,04	8.549,42	8.323,00	10.520,71	6.705,34	7.784,45	13.574,45	780,36	10.396,77	8.753,50	75,62	8.829,16	11.213,69
Medikal Gaz	284,97	293,43	305,18	277,09	212,20	243,69	293,53	26,04	263,81	283,21	3,04	265,79	275,60
Direkt Personel	803.425,78	791.059,01	782.505,38	545.796,26	541.059,30	513.021,82	557.569,51	61.005,04	563.285,81	540.037,39	8.317,58	515.452,46	539.714,64
Endirekt Personel	26.369,63	18.960,20	18.197,77	69.026,12	34.698,86	29.860,35	22.294,76	532,58	54.199,20	23.414,47		37.834,67	74.363,70
Giyim Kuşam	4.066,86	3.965,82	3.687,96	3.586,92	3.384,84	3.182,76	3.637,44	378,90	3.536,40	3.485,88	50,52	2.955,42	3.410,10
Akaryakıt	25.279,11	33.783,78	24.246,87	28.504,90	38.881,72	21.612,47	33.678,70	3.050,11	32.171,94	32.714,58	667,17	24.257,29	23.989,57
Ambulans Amortisman	13.144,22	17.448,52	14.864,47	16.880,14	11.895,30	12.007,16	21.615,97	2.071,51	14.339,91	13.298,79	484,11	14.661,69	14.325,89
Ambulans Bakım Onarım	9.567,02	7.337,37	14.298,95	9.449,00	19.355,53	15.217,57	8.176,98	6.609,70	9.741,57	9.194,56	2.186,99	4.901,59	9.991,83
Kasko-ZTS -Kalibrasyon	3.034,15	4.162,97	3.033,83	4.109,43	4.264,97	3.711,97	4.638,82	1.021,59	4.068,03	4.136,25	251,21	4.153,16	4.101,17
Hizmeti Alım							21.022,63						
Eğitim Organizasyon													
Elektrik	850,24			3.089,88		961,40	2.441,55		3.386,90	1.044,40		3.081,60	
Su	500,04		999,96	500,04			1.277,48		30				
Haberleşme	1.187,25	1.464,50	987,75	1.436,75	312,25	812,25	1.031,25		1.009,75	965,25		985,50	1.412,25
Isınma	1.610,11						1.351,35		2,00	2.508,24		4,45	
Kırtasiye Malzemeleri	1.553,65	1.515,05	1.408,90	1.370,30	1.293,10	1.215,90	1.389,60	144,75	1.351,00	1.331,70	19,30	1.129,05	1.302,75
Temizlik Malzemeleri	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	349,20		322,92	322,92		322,92	322,92
ÇKOS Bakım Onarım													
Bina Bakım Onarım													
Telsiz Frekans Kullanım	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	5.587,06	25.676,99	25.676,99	1.371,06	25.676,99	25.676,99
Demirbaş Amortisman	3.360,24	2.740,56	4.377,48	3.501,36	3.941,64	6.118,20	3.046,08		7.965,12	3,03		3.339,24	2.935,44
Toplam	933.124,67	918.433,87	904.308,09	725.339,11	692.638,39	642.391,28	724.489,05	81.282,52	734.940,48	671.329,41	13.433,79	653.358,52	714.412,94

EK 16: Gider Türlerinin İlçe EHÜGY'ye 1. Dağıtım Sonuçları (TL)

Gider Yerleri	Alpu 1 Nolu ASHİ	Beylikova 1 Nolu ASHİ	Çifteler 1 Nolu ASHİ	Günyüzü 1 Nolu ASHİ	Han 1 Nolu ASHİ	İnönü 1 Nolu ASHİ	Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	Mihalççık 1 Nolu ASHİ	Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	Sivrihisar 2 Nolu ASHİ
İlaç ve Serum	516,70	231,47	345,90	340,47		323,10	365,39	196,14	242,37	242,30	659,53	438,92	368,92	361,46
Tıbbi Malzeme	2.282,91	1.283,33	2.150,81	1.200,25		1.914,67	1.782,42	722,17	968,62	1.138,66	2.096,70	1.846,60	3.075,25	1.673,82
Medikal Gaz	65,21	41,82	88,56	30,65	12,14	49,41	71,67	32,22	36,68	31,60	50,53	51,80	104,53	43,59
Direkt Personel	571.909,48	562.382,21	557.640,54	513.784,40	127.360,01	550.009,43	552.529,24	506.292,98	550.875,01	535.222,34	565.742,00	561.991,65	565.132,23	537.167,81
Endirekt Personel	9.145,90	20.165,88	27.002,60	41.630,60		16.433,38	78.449,10	40.783,51	23.608,18	21.981,65	80.132,37	42.251,81	20.768,95	54.312,67
Giyim Kuşam	3.637,44	3.586,92	3.586,92	3.208,02	732,54	3.435,36	3.460,62	3.309,06	3.511,14	3.384,84	3.536,40	3.410,10	3.612,18	3.283,80
Akaryakıt	24.753,68	23.940,39	45.341,84	21.126,26	9.130,76	15.991,12	37.064,54	11.339,53	20.067,64	15.928,51	20.630,01	24.521,91	63.475,82	34.283,78
Ambulans Amortisman	13.282,14	13.843,57	12.272,62	13.686,61	10.358,16	14.827,06	7.179,60	12.939,21	14.663,57	15.411,99	14.247,68	14.837,37	14.192,57	14.563,00
Ambulans Bakım Onarım	5.481,34	9.439,57	12.945,13	15.319,14	14.905,01	11.578,88	38.731,85	6.659,13	2.811,39	4.511,65	10.583,03	5.787,38	6.536,94	8.790,70
Kasko-ZTS -Kalibrasyon	4.163,15	3.248,42	2.565,49	4.975,20	2.756,11	4.169,29	3.430,56	4.196,27	4.312,65	4.112,70	4.079,29	4.162,90	4.058,53	4.129,18
Hizmeti Alım														
Eğitim Organizasyon														
Elektrik				2.392,60			822,21			1.348,06	1.125,30	2.957,70	1.472,34	1.436,49
Su											243,00	185,76	185,76	
Haberleşme	985,75	965,50	965,50	963,75	965,25	965,75	988,50	965,50	965,50	965,25	976,50	1.173,00	965,50	1.172,75
Isınma		2.734,97								1.641,01		3.282,02	3.829,00	2.734,97
Kırtasiye Malzemeleri	1.389,60	1.370,30	1.370,30	1.225,55	279,85	1.312,40	1.322,05	1.264,15	1.341,35	1.293,10	1.351,00	1.302,75	1.379,95	1.254,50
Temizlik Malzemeleri	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92	322,92
ÇKOS Bakım Onarım														
Bina Bakım Onarım														
Telsiz Frekans Kullanım	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99	25.676,99
Demirbaş Amortisman	3.753,12	5.963,76	4.589,16	4.866,36	4.034,64	3.301,68	3.764,04	4.867,80	3.753,12	5.265,96	3.995,16	4.914,96	5.149,08	4.866,36
Toplam	667.366,32	675.198,02	696.865,24	650.749,79	196.534,39	650.311,45	755.961,70	619.567,58	653.157,14	638.479,54	735.448,41	699.116,54	720.307,47	696.074,80

EK 17: GYG'Y'nin YHÜGY ve EHÜGY'ye 2. Dağıtım Sonuçları (TL)

Gider Yerleri	Başhekimlik	Yemekhane ve Genel Temizlik	Personel Birimi	Bilgi Yönetim Birimi	Kalite Birimi	Teknik Servis	2. Dağıtım Sonucu
Başhekimlik	225.227,43						
Yemekhane ve Genel Temizlik	213.280,70	215.432,40					
Personel Birimi	187.749,42	189.643,54	199.317,94				
Bilgi Yönetim Birimi	174.363,59	176.122,66	184.145,34	185.795,40			
Kalite Birimi	130.920,54	132.241,34	140.028,05	141.629,58	145.668,61		
Teknik Servis	62.235,73	62.863,60	65.695,13	66.277,51	70.316,54	70.737,41	
KKM	2.840.730,37	2.869.389,23	2.997.280,09	3.023.584,04	3.072.052,41	3.091.263,26	3.101.318,73
Lojistik Birimi	527.560,17	532.882,48	541.613,04	543.408,70	547.447,73	551.015,43	561.908,85
Eğitim Birimi	456.653,95	461.260,93	468.811,68	470.364,68	482.481,77	485.569,96	490.597,69
Ayniyat Ve Depo	188.382,19	190.282,70	199.249,21	201.093,40	213.210,49	214.484,46	216.998,32
ODD ve Protokol Görevleri	78.547,40	79.339,83	79.339,83	79.922,21	79.922,21	79.922,21	79.922,21
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	933.124,67	942.538,55	942.538,55	950.352,09	954.391,12	960.701,51	962.377,42
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	918.433,87	927.699,54	927.699,54	935.318,95	939.357,98	945.569,02	947.244,93
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	904.308,09	913.431,25	913.431,25	920.516,81	924.387,55	930.503,07	932.144,06
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	725.339,11	732.656,74	732.656,74	739.548,18	743.587,21	748.492,42	750.168,33
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	692.638,39	699.626,11	699.626,11	706.129,30	710.168,33	714.852,40	716.528,31
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	642.391,28	648.872,08	648.872,08	654.987,02	658.352,88	662.697,14	664.233,39
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	724.489,05	731.798,10	765.776,48	772.764,99	776.804,02	781.703,48	783.379,39
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	81.282,52	82.102,54	82.102,54	82.830,51	83.503,68	84.053,37	84.472,34
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	734.940,48	742.354,97	742.354,97	749.149,34	753.188,38	758.158,52	759.834,43
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	671.329,41	678.102,15	678.102,15	684.799,47	688.838,50	693.378,46	695.054,37
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	13.433,79	13.569,32	13.569,32	13.714,91	13.883,20	13.974,05	14.078,80
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	653.358,52	659.949,96	659.949,96	665.628,12	669.667,15	674.085,58	675.761,49
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	714.412,94	721.620,33	721.620,33	728.172,05	732.211,08	737.042,40	738.718,32
Alpu 1 Nolu ASHİ	667.366,32	674.099,09	674.099,09	681.087,59	685.126,62	689.639,78	691.315,69
Beylikova 1 Nolu ASHİ	675.198,02	682.009,79	682.009,79	688.901,23	692.940,26	697.506,38	699.182,30
Çifteler 1 Nolu ASHİ	696.865,29	703.895,65	703.895,65	710.787,10	714.826,13	719.538,78	721.214,69
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	650.749,79	657.314,91	657.314,91	663.478,39	667.517,42	671.918,21	673.594,12
Han 1 Nolu ASHİ	196.534,39	198.517,14	198.517,14	199.924,54	203.963,57	205.292,67	206.968,58
İnönü 1 Nolu ASHİ	650.311,45	656.872,15	656.872,15	663.472,40	667.511,43	671.909,26	673.585,17
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	755.961,70	763.588,26	763.588,26	770.237,05	774.276,08	779.388,38	781.064,29
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	619.567,58	625.818,12	625.818,12	632.175,71	636.214,74	640.404,66	642.080,57
Mihalççık 1 Nolu ASHİ	653.157,14	659.746,55	659.746,55	666.492,39	670.531,43	674.948,50	676.624,41
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	638.479,54	644.920,87	644.920,87	651.424,06	655.463,09	659.780,90	661.456,81
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	735.448,41	742.868,02	742.868,02	749.662,40	753.701,43	758.675,01	760.350,92
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	699.116,54	706.169,61	706.169,61	712.721,34	716.760,37	721.488,24	723.164,15
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	720.307,47	727.574,33	727.574,33	734.514,30	738.553,33	743.424,51	745.100,42
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	696.074,80	703.097,19	703.097,19	709.406,26	713.445,29	718.152,59	719.828,51
Toplam	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03

EK 18: YHÜGY'nin EHÜGY'ye 3. Dağıtım Sonuçları (TL)

Gider Yerleri	KKM	Lojistik Birimi	Eğitim Birimi	Ayniyat ve Depo	ODD ve Protokol Görevleri	3. Dağıtım Sonucu
KKM	3.101.318,73					
Lojistik Birimi	561.908,85	561.908,85				
Eğitim Birimi	490.597,69	490.597,69	549.919,45			
Ayniyat Ve Depo	216.998,32	216.998,32	216.998,32	223.135,45		
ODD ve Protokol Görevleri	79.922,21	79.922,21	79.922,21	79.922,21	79.922,21	
Odunpazarı 1 Nolu ASHİ	962.377,42	1.131.836,44	1.151.610,36	1.177.612,42	1.198.398,53	1.201.543,01
Odunpazarı 2 Nolu ASHİ	947.244,93	1.131.867,65	1.151.641,57	1.176.997,62	1.191.914,97	1.195.059,45
Tepebaşı 2 Nolu ASHİ	932.144,06	1.080.216,33	1.099.990,25	1.123.569,76	1.137.750,73	1.140.895,21
Odunpazarı 3 Nolu ASHİ	750.168,33	927.565,05	947.338,97	970.272,47	987.789,48	990.933,96
Odunpazarı 4 Nolu ASHİ	716.528,31	879.774,02	899.547,93	921.189,41	931.119,43	934.263,91
Odunpazarı 5 Nolu ASHİ	664.233,39	800.458,85	820.232,77	840.582,21	851.505,24	854.649,72
Odunpazarı 6 Nolu ASHİ	783.379,39	973.415,19	993.189,11	1.016.445,61	1.037.477,18	1.040.621,66
Odunpazarı 7 Nolu ASHİ	84.472,34	100.626,60	107.217,91	109.640,46	110.811,98	111.860,14
Tepebaşı 3 Nolu ASHİ	759.834,43	914.382,91	934.156,83	956.767,32	971.796,25	974.940,73
Tepebaşı 4 Nolu ASHİ	695.054,37	848.948,69	868.722,60	891.010,09	905.960,91	909.105,39
Tepebaşı 5 Nolu ASHİ	14.078,80	15.982,89	17.630,72	18.115,23	18.226,80	18.488,84
Tepebaşı 6 Nolu ASHİ	675.761,49	831.902,48	851.676,40	870.572,31	885.132,62	888.277,10
Tepebaşı 7 Nolu ASHİ	738.718,32	891.085,64	910.859,55	932.662,53	951.339,90	954.484,38
Alpu 1 Nolu ASHİ	691.315,69	787.520,66	807.294,58	830.551,09	835.895,45	839.039,93
Beylikova 1 Nolu ASHİ	699.182,30	786.524,51	806.298,43	829.231,93	831.853,90	834.998,38
Çifteler 1 Nolu ASHİ	721.214,69	868.279,58	888.053,50	910.987,00	915.104,05	918.248,53
Günyüzü 1 Nolu ASHİ	673.594,12	729.472,31	749.246,23	769.757,18	773.015,12	776.159,60
Han 1 Nolu ASHİ	206.968,58	228.912,13	248.686,05	253.369,65	253.369,65	256.514,13
İnönü 1 Nolu ASHİ	673.585,17	761.690,44	781.464,36	803.428,84	807.200,01	810.344,49
Mahmudiye 1 Nolu ASHİ	781.064,29	903.663,66	923.437,58	945.563,56	949.479,78	952.624,26
Mihalgazi 1 Nolu ASHİ	642.080,57	718.454,99	738.228,91	759.385,87	761.293,78	764.438,26
Mihalıççık 1 Nolu ASHİ	676.624,41	734.903,30	754.677,22	777.126,21	779.547,35	782.691,83
Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ	661.456,81	745.867,20	765.641,12	787.282,59	789.837,62	792.982,10
Seyitgazi 1 Nolu ASHİ	760.350,92	862.128,31	881.902,22	904.512,72	910.626,93	913.771,41
Seyitgazi 2 Nolu ASHİ	723.164,15	832.043,61	851.817,52	873.620,50	878.072,27	881.216,75
Sivrihisar 1 Nolu ASHİ	745.100,42	905.435,55	925.209,47	948.304,47	953.369,90	956.514,38
Sivrihisar 2 Nolu ASHİ	719.828,51	807.885,97	827.659,89	848.655,35	852.460,00	855.604,48
TOPLAM	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03	22.550.272,03

EK 19: İl Merkezi ASHİ'lerin İşlem Süreleri ve Vaka Gruplarına Göre İşlem Uygulamaları (Adet)

İşlem Adı	İşlem Süresi (dk)	Oğunpazarı 1 Nolu ASHİ			Oğunpazarı 2 Nolu ASHİ			Oğunpazarı 3 Nolu ASHİ			Oğunpazarı 4 Nolu ASHİ			Oğunpazarı 5 Nolu ASHİ			Oğunpazarı 6 Nolu ASHİ			Oğunpazar 7 Nolu ASHİ			Tepebaşı 2 Nolu ASHİ			Tepebaşı 3 Nolu ASHİ			Tepebaşı 4 Nolu ASHİ			Tepebaşı 5 Nolu ASHİ			Tepebaşı 6 Nolu ASHİ			Tepebaşı 7 Nolu ASHİ		
		3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5
Balon valf maske uygulaması	5,0	17	13	6	14	11	2	31	36	1	7	16		23	20	1	22	13	1	0	2	1	6	12	7	14	31	7	35	25	3	0			14	20	5	18	29	1
Transport küvözü ile nakil	60,0	1		46		1	25			3						1			2						5			1												1
Uzaktan EKG ile Teletıp uygulaması	15,0																																							
Aspirasyon uygulaması	3,0	8	13	7	5	15		11	20		7	14	2	16	8		12	14	1	0			4	16	5	7	18	3	11	9	1	0			10	14	3	13	19	
Şişme atel uygulaması	8,0	0	60		0	40		11	52		4	30	2	23	53	1	0	79	1	0	4		1	46	2	1	65		0	34	1	0			1	27		2	76	2
Airway ile hava yolu desteği	5,0	6	6		3	15		11	25		2	9		12	11		5	13					1	2		10	28	1	22	21			1		6	19	1	7	22	
Burun tamponu uygulaması	15,0				1	1			1																			1							1					
CPR uygulaması	45,0	20	18	1	26	20	1	32	29		9	14		29	15	1	32	23		2	1		16	34	3	14	27		35	21					20	21		21	33	
Dekontaminasyon ücreti	30,0							63	310	17	2	32	2	68	329	14	3	9		44	152	38	10	55	6			39	217	645		2	11	1				72	253	6
Defibrilasyon uygulaması	8,0	7	5	1	6	7		5	9		1	3		5	7	1	9	4					2	7	1	5	6		9	9					1	11	1	7	11	
Damar yolu açılması	2,2	182	1742	4	55	1876	15	90	2256	11	24	1518	17	113	1780	7	187	2142	17	7	154	0	219	1807	13	56	1811	19	113	1881	7	3	20		87	1915	10	124	2045	12
EKG uygulaması	5,0	228	647	38	261	488	148	224	762	57	147	584	135	301	708	32	358	992	39	12	50	9	576	651	95	319	1311	83	341	758	55	3	10	1	176	459	29	426	1023	40
Entübasyon uygulaması	3,5	16	11		26	25	1	29	27		7	11		25	15		17	11		2			8	32	2	16	26		29	17					19	21		18	33	
Intravenöz uygulama	1,5	199	388	5	98	356	10	70	440	1	21	176	1	65	138	2	165	290	1	4	32	1	165	228	4	57	285	8	91	274	3		2		74	295	4	97	316	2
İlaçlı müdahale	1,5	369	638	11	268	560	12	95	655	2	50	371	1	116	299	3	227	493	2	7	37	1	499	424	6	85	401	4	174	587	4		9		129	439	5	166	527	2
Intra osseöz kiti uygulaması	6,0											1																1												
Intra muscüler uygulama	2,0	104	12		129	11		6	9		8	1		10	2		26	5		1			253	20	1	7	4		20	10					37	8		36	14	
Kanama durdurucu ajan uygulaması	7,0																									7													3	
Travma yeleği	20,0				1			1															1			6			1											
Kanama kontrolü uygulaması	3,0	10	140		44	1	2	31			16	1	2	42		2	61			3			30		2	40	1	4	59			1			12	5	75			

EK 20: İlçe ASHİ'lerin İşlem Süreleri ve Vaka Gruplarına Göre İşlem Uygulamaları (Adet)

İşlem Adı	İşlem Süresi (dk)	Alpu 1 Nolu ASHİ			Beylikova 1 Nolu ASHİ			Çifteler 1 Nolu ASHİ			Günyüzü 1 Nolu ASHİ			Han 1 Nolu ASHİ			İnönü 1 Nolu ASHİ			Mahmudiye 1 Nolu ASHİ			Mihalgazi 1 Nolu ASHİ			Mihalıççık 1 Nolu ASHİ			Sarıcakaya 1 Nolu ASHİ			Seyitgazi 1 Nolu ASHİ			Seyitgazi 2 Nolu ASHİ			Sivrihisar 1 Nolu ASHİ			Sivrihisar 2 Nolu ASHİ		
		3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5
Grup No		3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	5
Balon Valf Maske Uygulaması	5,0	9	1	2	1			7	9	2	2	2	3	0			4	3		1	5	1	2	2	1	5	5	1	1	3	2	4	1	1	2	3	2	4	10	2	0	7	
Transport Küvüzü İle Nakil	60,0																																										
Uzaktan EKG İle Teletıp Uygulaması	15,0																																		3	19	21						
Aspirasyon Uygulaması	3,0	4	9	3	4	3	1	3	6	3	2			1			5	2		0	6	1	2	1		1	2	1	1	3	2	3		1	1	5	1	0	6	3	1	11	1
Şişme Atel Uygulaması	8,0	0	11	8	0	1	3	1	6	5	0	4		0	2		0	27		0	21	4	0	7		1	9	4	0	10	1	2	31	1	0	7		1	14	11	0	7	2
Airway İle Hava Yolu Desteği	5,0	1	7	0	5	6	0	9	11	4	3	2	3	1	0	0	0	4	0	0	12	2	4	2	1	6	8	1	2	4	4	6	2	2	1	4	3	3	9	1	0	5	0
Burun Tamponu Uygulaması	15,0	0			0												1									1	1														1		
CPR Uygulaması	45,0	3	11	1	8	5		6	10	1	4	3	1	2	1		7	4		2	8	2	4	2	1	5	3	1	2	4	2	6	2	1	4	4	3	5	9		1	8	
Dekontaminasyon Ücreti	30,0	16	187	127	0					1													1	2					4	1					2	8							3
Defibrilasyon Uygulama	8,0	0		1	2			2				1			1		1	2				1	1	1	1	2					1		1		1	2	1	1					2
Damar Yolu Açılması	2,2	4	166	22	13	166	34	20	399	47	12	135	51	7	61	4	39	303	23	10	305	26	8	85	44	17	127	6	5	158	24	13	188	48	18	154	22	25	358	21	13	180	11
EKG Uygulaması	5,0	11	113	94	13	62	91	22	125	141	9	50	43	6	30	2	47	252	30	23	154	169	14	76	16	25	61	39	12	168	33	14	143	30	37	118	27	36	154	118	15	75	46
Entübasyon Uygulaması	3,5	2	8		8	3		4	9		2	0		1	1		6	1		1	5	1	4	2	1	4	3		1	4	2	4	2	1	3	3	2	3	6		1	7	
Intravenöz Uygulama	1,5	8	188	35	10	39	21	16	86	24	13	76	37	1			22	85	5	6	114	27	8	37	9	22	80	12	3	89	8	24	165	34	13	132	18	13	122	20	16	89	14
İlaçlı Müdahale	1,5	13	203	43	13	65	38	19	118	32	19	90	43	1	8		30	158	7	15	138	34	9	53	14	45	91	12	5	107	12	33	227	40	28	121	21	16	158	24	37	109	20
Intra Osseöz Kiti Uygulaması	6,0	0			0			1																																			
Intra Muscular Uygulama	2,0	2	1		0	1	1	3	1	2	4	3					2		1	4		1				17	2		6	1			4		5	0			1	1	9	2	
Kanama Durdurucu Ajan Uygulaması	7,0	0	2		0			3																			1			3													1
Travma Yeleği	20,0	1	0		0	0		4				0			1			0			2			1			0			2			1								1	1	

EK 21: Tıbbi İşlemlerde Kullanılan DİMM Maliyetleri

İşlemden Kullanılan DİMM	Birim Fiyatı (TL)	İşlemden Kullanılan DİMM	Birim Fiyatı (TL)
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Enjektör 5 Cc (Yeşil Uçlu)	0,07
Disponible Ambu Seti Yetişkin	14,41	Kanül Nazal Oksijen (Ped.-Yet.)	0,31
Oksijen Maskesi Yetişkin,	0,53	Adaptörler, İnfant Kapnometre Adaptörü	63,07
Balon Valf Maske Uygulaması	16,39	Transport Küvüzü İle Nakil	63,85
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06
Aspirasyon Sondası No:10	0,20	Ekg Jeli, Ekg Jeli	0,70
Aspiratör Ucu, Aspiratör Sert Ucu	0,53	4 Adet Ekg Elektrotları,	0,49
Aspirasyon Uygulaması	2,18	Defibrilasyon Uygulaması	2,64
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	4 Adet Ekg Elektrotları, Ekg Elektrodu	0,49
Şişme Atel Bedeli	21,42	Monitorizasyon-EKG-Telemetre Uygulaması	1,94
Şişme Atel Uygulaması	22,87	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	Enjektör 5 Cc (Yeşil Uçlu) ,	0,07
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	4 Adet Ekg Elektrotları	0,49
Oksijen Maskesi Yetişkin	0,53	Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06
Maske İle Hava Yolu Desteği	1,98	Aspirasyon Sondası No:10	0,20
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	Aspiratör Ucu, Aspiratör Sert Ucu	0,53
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Entübasyon Seti, Entübasyon Stilesi	3,51
Aspirasyon Sondası No:10	0,20	Endotrakeal Tüp (Kafsız) 7,0	1,11
Aspiratör Ucu, Aspiratör Sert Ucu	0,53	Lastik Turnike,	0,70
Entübasyon Seti, Entübasyon Stilesi	3,51	IV Kanül (Korumalı) No:XX	1,21
Endotrakeal Tüp (Kafsız) 7,0	1,11	Laringeal Mask Airway, Airway No: 5	0,35
Ambu Erişkin, Disposable	14,41	Ambu Erişkin, Disposable	14,41
Oksijen Maskesi Yetişkin	0,53	Oksijen Maskesi Yetişkin	0,53
Entübasyon Uygulaması	21,74	CPR Uygulaması	24,55
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Nonsteril Gazlı Bez Tampon	0,02	Glukoz (AKŞ)	0,25
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Lansetler, Lansetler	0,02
Kanama Kontrolü Uygulaması	1,47	Kan Şekeri Ölçümü	0,66
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Enjektör 5 Cc (Yeşil Uçlu)	0,07
Nebulizatör Kristali, Nebulizatör Kiti Ağzılıklı Yetişkin	0,71	Foley Sonda İki Yollu 18 F	1,06
Yetişkinler İçin Nebulizatör Maskesi,	0,68	İdrar Torbası Musluklu,	0,44
Nebulizatör İle İlaç Uygulama	2,84	Mesane Sondası Takılması	1,96
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	İv Kanül (Korumalı) No:Xx	1,21
Intravenöz; Intramuscular; Subcutan Uygulama	1,45	Damar Yolu Açılması	1,60
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06
Air-Way No:0 -:5	0,35	Intraosseöz K.İ. Uygulama Kiti	408,55
Airway İle Hava Yolu Desteği	1,80	Intra Osseöz Kiti Uygulaması	410
6 Adet Non Steril Eldiven	0,39	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Enjektör 5 Cc (Yeşil Uçlu) ,	0,07	Nazogastrik Sonda No:12	0,46
Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06	Hasta Muayene Örtüsü, Hasta Örtüsü	1,06
Aspirasyon Sondası No:10	0,20	Enjektör 20 Cc	0,15
Aspiratör Ucu, Aspiratör Sert Ucu	0,53	Mide Lavajı; Ng Sonda Takılması	2,06
Entübasyon Seti, Entübasyon Stilesi	3,51	6 Adet Non Steril Eldiven	0,39
Laringoskop Uygulaması	5,76	Kanama Durdurucu Kit	83,61
		Kanama Durdurucu Ajan Uygulaması	84

ÖZGEÇMİŞ

1991 Bolu doğumlu olan yazar, ilk, orta ve lise öğrenimini aynı ilde tamamlamıştır. 2009 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık Kurumları Yöneticiliği Bölümünü kazanmış ve bu okuldan 2013 yılında mezun olmuştur. 2014 yılında Sakarya Üniversitesi Sağlık Yönetimi Yüksek Lisans Programına başlamıştır. Yazar, şu anda Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü İl Ambulans Servisi Başhekimliğinde Kalite Yönetim Direktörü olarak görev yapmaktadır.